



PDC MMQQ 2021



PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA MANCOMUNIDAD MUNICIPAL DE QHAPAQ QOLLA

Un instrumento de gestión prospectiva estratégica de la Mancomunidad Municipal de Qhapaq qolla, para su competitividad y desarrollo sostenible.



PUNO, MARZO 2014

MANCOMUNIDAD MUNICIPAL DE QHAPAQ QOLLA

PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO AL 2021.

WILFREDO MAMANI TISNADO

Alcalde de Atuncolla y Presidente Mancomunidad Municipal Qhapaq qolla

FREDY CLAREL DUEÑAS RAMIREZ

Alcalde de Cabana y Director MMQQ

YONE WALTER VILLASANTE APAZA

Alcalde de Tiquillaca y Director MMQQ

ZACARIAS ELOY OVIEDO SUBIA

Alcalde de Mañazo y Director MMQQ

ISAAC SAMUEL LLANQUI CONDORI

Alcalde de Paucarcolla y Director MMQQ

VENANCIA APAZA PACHACUTE

Alcaldesa de Vilque y Directora MMQQ

EQUIPO TÉCNICO

Genaro Ucharico Velásquez

Gerente General Mancomunidad Municipal Qhapaq qolla

Manuel Salinas Pinto, Consultor

César Iberos Mamani, Consultor

Jovita Zapana Cutipa, Consultora

Facilitación y Asesoría Técnica Metodológica:

Tito A. Hernández T., PhD.

Operador FEC/CTB-APCI

Con el apoyo Técnico -Financiero del Fondo de Estudios y Consultoría Belga Peruano
FEC/CTB-APCI

PUNO, MARZO 2014

CONTENIDO

	PAG.
PRESENTACION	3
I.MARCO CONCEPTUAL Y METODOLOGICO	4
II.DIAGNOSTICO SITUACIONAL : CARACTERIZACION DEL TERRITORIO	9
III.DIAGNOSTICO POR DIMENSIONES DEL DESARROLLO : ANÁLISIS DE LOS FACTORES CRÍTICOS QUE AFECTAN EL DESARROLLO DE LA MMQQ.	20
IV.FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DE LA MMQQ AL 2021	36
V.PROPOSTA DE DESARROLLO DE LA MANCOMUNIDAD	41
• MARCO ESTRATÉGICO DE DESARROLLO DE LA MMQQ	
• POLITICAS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATEGICOS DE LA MANCOMUNIDAD	
VI. MECANISMOS DE VIABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DEL PLAN DE DESARROLLO	56
ANEXOS :	60
ANEXO A.- FICHAS TÉCNICAS DE PERFIL BÁSICO DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS PRIORITARIOS	
ANEXO B. - DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PLAN	
ANEXO C. - LISTAS DE PARTICIPANTES EN EL PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PDC MMQQ 2021	

PRESENTACION

La Mancomunidad “Qhapaq Qolla” –MMQQ fue creada en julio de 2011,y reconocida por Resolución del Secretaria de Descentralización N° 473-2011-PCM/SD con fecha 22 de julio de ese año. Está conformada por cinco Distritos de la Provincia de Puno: Tiquillaca, Mañazo, Vilque, Paucarcolla, Atuncolla y un Distrito de la provincia de San Román: Cabana, con una población total estimada para el 2012 de 26,616 habitantes.

La MMQQ tiene entre sus objetivos el promocionar el desarrollo sostenible del ámbito que supera el de jurisdicción distrital, ejecutando acciones, convenios y proyectos conjuntos para la implementación de corredores viales, turísticos, económicos y zonas ecológicas, por medio de la gestión de recursos ante entidades nacionales e internacionales, públicas y/o privadas.

Uno de los principales logros de la Mancomunidad es la construcción del asfaltado de la carretera Puno – Tiquillaca – Vilque – Mañazo – Huataquita que se ejecuta a través de Provias, entre otras acciones de gestión en beneficio de la población.

De acuerdo con lo dicho, la Mancomunidad Municipal de Qhapaq Qolla (MMQQ), por su carácter articulador de políticas municipales, requiere de instrumentos de planeamiento estratégico y operativo que, sin perder de vista su misión, permitan atender las necesidades de los territorios que aglutina, y pueda establecer una gestión más ágil ajustada a la naturaleza de su rol .

Los Planes de Desarrollo Concertados -PDC, son los documentos de orientación y planificación que se requiere para generar una mejor gobernabilidad, invertir los recursos de forma más racional y lograr decisiones de gobierno legitimadas por el consenso de la ciudadanía.

En consecuencia, para una correcta gestión integral de su territorio, la MMQQ ha formulado el presente Plan de Desarrollo Concertado al 2021 (PDC MMQQ 2021), para determinar su situación actual , y sus estrategias, acciones y proyectos, basados en sus activos potenciales. Además, la formulación del PDC MMQQ 2021 se ha llevado a cabo tomando como base la normatividad, directivas y metodologías pertinentes en el análisis de la realidad local.

El presente PDC MMQQ 2021 se basa en el estudio de Caracterización Territorial, y es el producto de un trabajo eminentemente participativo y concertado, basado en la interacción permanente con los agentes regionales y locales en diferentes momentos, particularmente en los talleres de sensibilización, identificación de factores de competitividad y de planteamiento de hipótesis y escenarios, de acuerdo con el modelo metodológico Prospectivo Estratégico aplicado.



CAPÍTULO I

MARCO CONCEPTUAL Y METODOLÓGICO

Este documento es producto de un amplio proceso participativo de planificación que de hecho fue también un espacio de capacitación importante, y se ha basado en fundamentos conceptuales y metodológicos, acordes con las complejidades, tendencias y escenarios presentes y futuros, en los que estará inmersa la gestión del desarrollo sostenible de la mancomunidad Qhapaq Qolla.

A continuación se presentan los fundamentos conceptuales y metodológicos, considerados para la formulación del PDC MMQQ 2021

MARCO CONCEPTUAL

El presente Plan de desarrollo Concertado la Mancomunidad Municipal de Qhapaq qolla-PDC MMQQ 2021, se fundamente en los siguientes enfoques:

Enfoque Territorial

Según BERVEJILLO, F.), el Territorio es un sistema complejo, emergente de la interacción recursiva entre sociedad y medio físico espacial, natural y construido. Es decir, el Territorio no se puede confundir con el de un “soporte material” independiente, sobre el cual se despliega la actividad social, tampoco se puede reducir a la mera “espacialidad” o configuración espacial de la acción social, en un sentido abstracto y geométrico.

En relación con lo dicho, desde hace más de una década el Territorio es cada vez más visto como una estructura activa y no más como un simple espacio que utilizamos para alojar inversiones eventuales o para construir una infraestructura. En esta perspectiva el territorio es considerado como una estructura viva (de desarrollo, de estancamiento o de regresión) y no solamente como un perímetro–receptáculo de las actividades productivas. Los Territorios no son campos de maniobras, sino actores. Se diría entes dinámicos y vivos, en un enfoque sistémico.

Enfoque de Desarrollo Humano

Se considera que independientemente del nivel de desarrollo en que se encuentren, las tres opciones esenciales que tienen las personas son:

-  Vivir una vida larga y saludable,
-  Adquirir conocimientos a través de la educación,
-  Tener acceso a los recursos necesarios para tener un nivel de vida decente (un trabajo e ingreso digno).

Si no se accede a estas opciones esenciales, muchas otras oportunidades continuarán siendo inaccesibles, como la posibilidad de tener una vida creativa y productiva, de poder participar libremente en la política, la economía, poder ejercer plenamente los derechos humanos y ciudadanos, disfrutar de la igualdad de oportunidades y en general, poder participar activamente en las decisiones que afectan la vida de las personas.

Enfoque de Fortalecimiento institucional

Mejorar la calidad de vida de la población a través de los resultados de la gestión pública requiere de un esfuerzo conjunto del gobierno nacional, regional, local y de las instituciones públicas. Para que este esfuerzo sea realmente exitoso, es necesario que las instituciones estén fortalecidas, sean dinámicas y que funcionen de acuerdo a sus objetivos. Este proceso de planificación es de hecho un espacio de capacitación importante.

Enfoque sistémico de multisectorialidad.

Debemos desarrollar capacidades desde una mirada sistémica, porque los gobiernos y sus territorios regionales y locales, son sistemas complejos y, por lo tanto, sus diversos procesos,

recursos y personas interactúan, bajo formas de cambio, y búsqueda de la cooperación, articulación y el consenso. Buena parte de la práctica institucional en la gestión pública se ha practicado al margen de esta perspectiva sistémica .

Enfoque de equidad género

Con el objeto de garantizar la reducción de brechas de desigualdad entre mujeres y hombres. En consecuencia, la metodología e instrumentos a desarrollar y aplicar estarán vinculadas para desarrollar habilidades y capacidades en las y los funcionarios públicos con capacidad de hacer una adecuada formulación, implementación y asignación presupuestaria en materia de igualdad de género al momento de elaborar, por ejemplo, los Programas Operativos Anuales.

Enfoque de Interculturalidad

Implica atender a la posibilidad de diálogo entre distintas culturas, de modo que permita recuperar desde los diversos contextos culturales, todas aquellas expresiones que se basan en el respeto al otro/a.

No obstante, ello de ninguna manera significa aceptar prácticas culturales discriminatorias hacia las mujeres que toleren la violencia hacia ellas u obstaculicen el goce de igualdad de derechos.

MARCO METODOLOGICO

El abordaje y tratamiento a problemas de una mejor gestión pública en los escenarios y tendencia actuales en los que estamos inmersos,, obliga a avanzar desde una visión simplificadora y de explicaciones monocausales, hacia una comprensión de mayor complejidad estructural o sistémica.

Consecuentemente, se requiere de un alto nivel de elaboración de Planes, en cuanto a su rigurosa y sistémica formulación, así como una nueva forma de implementación, y gestión de estos, no sólo por los compromisos técnicos- financieros, sino también frente a la responsabilidad social que se asume ante a la comunidad la Mancomunidad municipal Qhapaq qolla. En tal contexto, la PROSPECTIVA ESTRATÉGICA adquiere importancia como herramienta de planificación.

LA PLANIFICACIÓN PROSPECTIVA- ESTRATEGIA, es un conjunto de principios teóricos, procedimientos metodológicos y técnicas que pueden ser aplicados a cualquier tipo de organización social que demande un objetivo, que persigue un cambio situacional futuro. Pero el futuro no está escrito sino que queda por hacer, y la Prospectiva busca construirlo.

En la prospectiva la anticipación ilumina la preactividad y la proactividad. A su vez la estrategia es esencialmente un arte que nos permite alcanzar propósitos y objetivos a través e diversas acciones.

LA PROSPECTIVA ES PARTICIPATIVA, porque la complejidad de los problemas, y la necesidad de plantearlos colectivamente, imponen el uso de métodos, como la Prospectiva Estratégica, que sean tan rigurosos y participativos como sea posible, con el fin de que las soluciones sean reconocidas y aceptadas por todos. Un problema que está bien planteado, y colectivamente compartido por aquellos a los que dicho problema les concierne, se puede decir que se trata de un problema casi resuelto.

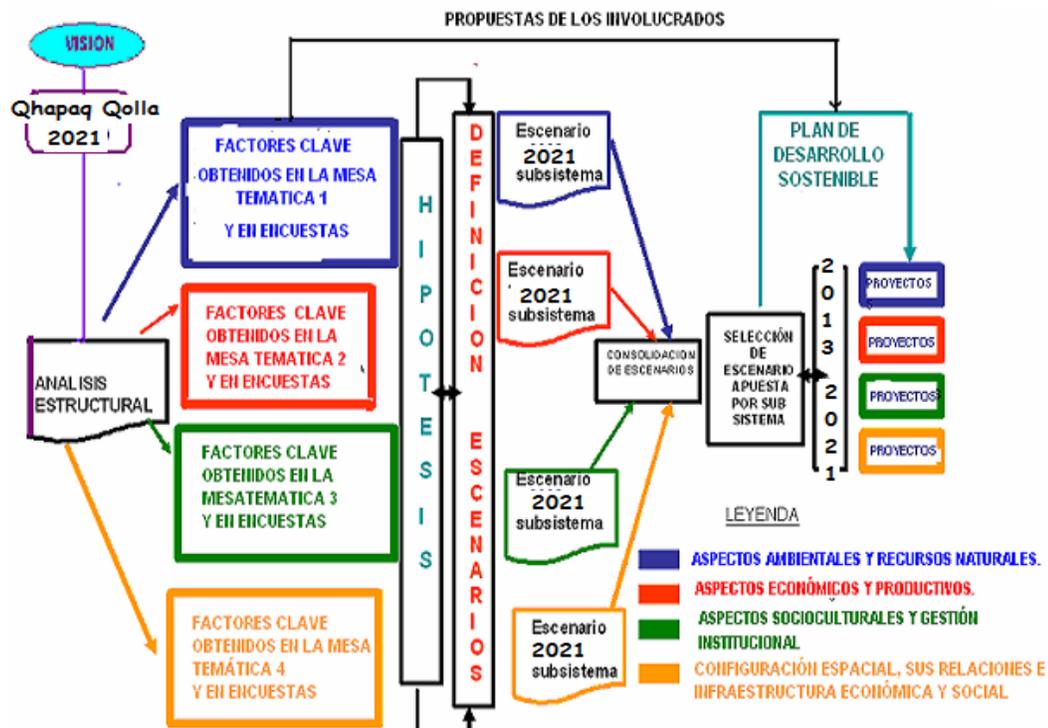
Así mismo, para que la Prospectiva sea fecunda y ser portadora de futuro (¿Qué puede ocurrir?), debe dar lugar a una verdadera movilización de la inteligencia colectiva a través de la apropiación del proceso de planificación (por todos los actores sociales), porque en todo proceso de anticipación y cambio se debería englobar al mayor número de personas.

Por todo lo expuesto, las herramientas que se utilizan en la prospectiva permiten organizar y estructurar de manera transparente y eficaz la reflexión colectiva sobre las apuestas y retos de futuro y, llegado el caso, también la evaluación de las opciones estratégicas.

La Prospectiva se concreta metodológicamente, mediante el uso del Modelo Prospectivo-Estratégico. Este nos da la ruta metodológica, aplicable en la formulación de un Plan Estratégico, tal como se ilustra en el siguiente esquema:

PDC MANCOMUNIDAD DE QHAPAQ QOLLA

PROCESO DE APLICACIÓN DEL MODELO PROSPECTIVO,



ETAPA	PREGUNTA GUÍA	HERRAMIENTAS
1. Visión y Estado del Presente. (Diagnóstico)	¿Qué ocurre ahora?	-06 talleres distritales de sensibilización y un taller de involucrados -Descentralizado. Con todos los actores clave involucrados , más Tres sesiones de trabajo del Equipo Técnico, para el <u>Análisis estructural</u> y la selección de Factores Críticos, a partir del diagnóstico realizado.
	¿Qué puede ocurrir al 2021?	-Taller de <u>Especialistas(a)s</u> y del Equipo técnico : <u>Formulación Hipótesis</u> al 2021, y Probabilidades de ocurrencia. -02 sesiones de trabajo del equipo técnico <u>Construcción de escenarios</u> .
2.Estado del Futuro	¿Qué hacer?	02 sesiones de trabajo del Equipo Técnico. <u>Plan de Acción:</u> Definición objetivos, metas y acciones estratégicas. Análisis IGO
3.El futuro deseable y Arquitectura Estratégica		



En el anexo se detallan los pasos metodológicos:



CAPÍTULO II

DIAGNÓSTICO SITUACIONAL

CARACTERIZACIÓN DEL TERRITORIO

La asignación de recursos hacia y en el interior del ámbito territorial de la MMQQ no ha considerado este concepto de integralidad territorial, por ello las actuaciones sectoriales de los agentes públicos y privados, ha sido dispersas, optándose fundamentalmente por soluciones puntuales y aisladas, antes que en la provisión integral de la infraestructura social y productiva capaz de promover y canalizar la actividad privada hacia el aprovechamiento de las potencialidades y restricciones territoriales , iniciando así un proceso sostenido de desarrollo.

A continuación se presentan los aspectos más relevantes que caracterizan al territorio de la Mancomunidad de Qhapaq qolla.¹

¹ Para más detalles, se ha elaborado el documento sobre la Caracterización Territorial de la MMQQ, el cual se adjunta al Presente documento de PDC MMQQ 2021.

EL ENTORNO GEOGRÁFICO

La Mancomunidad “QhapaqQolla” –MMQQ, fue creada en julio de 2011, y está conformada por cinco Distritos de la Provincia de Puno: Tiquillaca, Mañazo, Vilque, Paucarcolla, Atuncolla y un Distrito de la provincia de San Román: Cabana, con una población total estimada para el 2012 de 26,616 habitantes, con una densidad de población de 16 Km² por habitante.

La Mancomunidad Qhapaq qolla se ubica entre las zonas Agroecológica Circunlacustre y Suni² con altitudes que oscilan entre 3,837 y 3,926 msnm, representa una topografía relativamente plana y con elevaciones; la temperatura promedio anual oscila entre -1°C y 16°C, con una precipitación pluvial total promedio anual de 600 a 850 mm. y un periodo libre de heladas de 50 a 150 días.

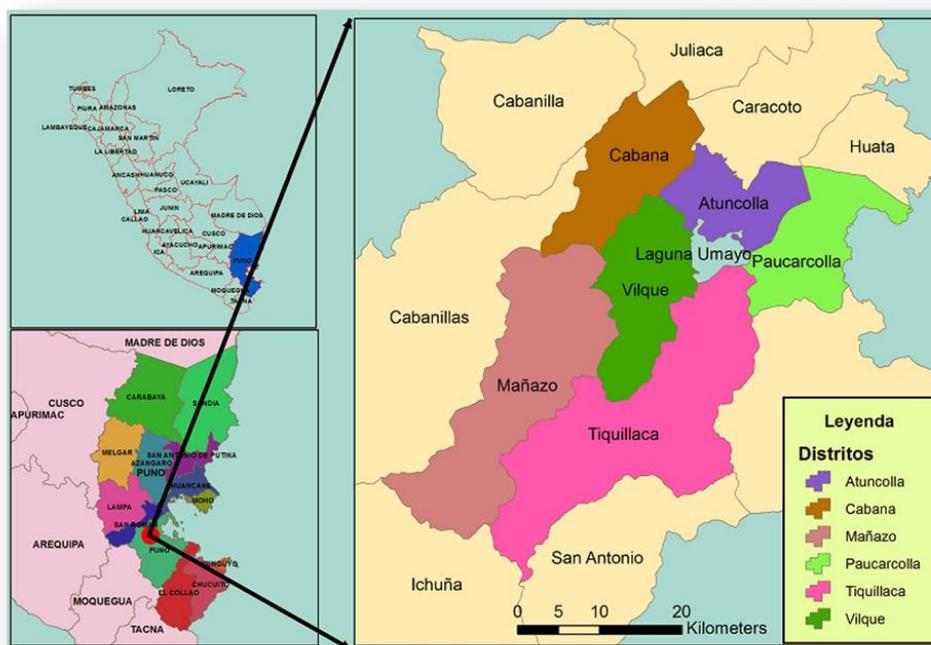


Figura 01. Mapa Político de la Mancomunidad Municipal de Qhapaq qolla.

El territorio de la MMQQ tiene una extensión de 1,545.68 Km² e integra el corredor turístico que se inicia en Sillustani, con centros poblados localizados en la microcuenca Umayo y la cuenca Lagunillas al nor-este de la ciudad de Puno, situado entre los 3,822 a 3,895 m.s.n.m.

A pesar que los distritos de Tiquillaca y Mañazo ocupan una mayor superficie territorial, los distritos de Atuncolla y Paucarcolla son los que registran una mayor densidad de población.

² Según el estudio de 8 regiones naturales de Pulgar Vidal.

CUADRO N° 01
MANCOMUNIDAD QHAPAQ QOLLA: SUPERFICIE Y DENSIDAD DE POBLACION POR DISTRITO-AÑO
2007

PROVINCIA	DISTRITOS	SUPERFICIE		DENSIDAD	ALTITUD MSNM	POBLACION
		Kms	%			
Puno	Atuncolla	124.74	8.07	42.75	3,837	5,333
	Mañazo	410.67	26.57	13.27	3,926	5,451
	Paucarcolla	170.04	11.00	28.61	3847	4,864
	Tiquillaca	455.71	29.48	4.50	3,890	2,053
	Vilque	193.29	12.51	16.16	3,860	3,123
San Román	Cabana	191.23	12.37	22.97	3,901	4,392
TOTAL MMQQ		1,545.68	100.00	16.31		25,216

Fuente: censo nacional de población y vivienda 2007. INEI.

El clima es variado, marcado por el predominio del frío y heladas intensificándose en los meses de junio y julio, también están presentes las lluvias en los meses de octubre a noviembre, teniendo su mayor apogeo en los meses de enero, febrero y Marzo, cuyo exceso genera inundaciones poniendo en alto riesgo la producción agropecuaria.

Las precipitaciones fluviales varían de acuerdo a la temporada de los meses del año alcanzando picos más altos en los meses de enero y picos menores en los meses de Julio tal como muestran las estaciones de Puno y Mañazo

Las heladas en la Mancomunidad Qhapac Qolla es un factor que se presenta con más frecuencia, se da entre los meses de junio a agosto en un rango de -4.4 °C a -4.4 °C pudiendo llegar a temperaturas mucho más bajas; ocasionando enfermedades respiratorias en los pobladores de la MANCOMUNIDAD QHAPAC QOLLA así como la pérdida de cultivos y de animales menores.

El área de influencia de la MMQQ cuenta con un posicionamiento geográfico estratégico, al estar conectado con las principales vías nacionales de Arequipa y Cusco e internacional de Bolivia, así como contar con la cercanías del aeropuerto Manco Capac del departamento de Puno y el muelle de Puno para la comunicación por el lago

Por la Mancomunidad Qhapaq Qolla cruzan dos vías de dimensión regional que corresponden al Proyecto Vial Estratégico Regional y que se constituyen en los referentes para la configuración vial de mancomunidad, una de ellas llamada “*eje Puno-Paucarcolla-Atuncolla-Cabana*”, que permitirá dinamizar la actividad turística, tiene a la Carretera Puno-Juliaca como el elemento más significativo de conexión; en este tramo existe un acceso asfaltado al centro arqueológico de Sillustani del distrito Atuncolla con fines de turismo nacional e internacional. Su longitud es de 35 km.

El otro eje “*Puno-Tiquillaca-Vilque-Mañazo-Huataquita*”, que permite una articulación directa con el departamento de Arequipa -evitando el paso por Juliaca-mejorando el tiempo de tránsito así como integrando espacios de territorio con vocación productiva para la agroindustria láctea y de cereales. Su longitud es de 51.2 km.



Figura 02. Sistema vial terrestre en el territorio de la MMQQ

Asimismo se mejoraría la conectividad si se desarrolla la carretera Mañazo-Cabana, que articularía el espacio de la mancomunidad con el aeropuerto Inca Manco Capac de la ciudad de Juliaca.

ENTORNO DEMOGRÁFICO

La mancomunidad Qhapac qolla se caracteriza por ser un espacio de población eminentemente rural. En el año 2007, de un total de 25,216 habitantes el 78.5% (19,798 hab.) se localizó en el área rural y el 21.5% (5,418 hab.) en el área urbana. El 51.5% de los pobladores en este territorio son mujeres y el 48.5% son varones. Hay una creciente migración temporal de la población de varones hacia otros espacios de la región y fuera de ella.

**CUADRO N° 02
MANCOMUNIDAD QHAPAC QOLLA: POBLACION TOTAL, URBANA, RURAL, HOMBRES Y MUJERES, SEGÚN DISTRITO-AÑO 2007**

PROVINCIA	DISTRITO	POBLACIÓN TOTAL	ÁREA URBANA	ÁREA RURAL	HOMBRES	MUJERES
Puno	Atuncolla	5,333	321	5,012	2692	2641
	Mañazo	5,451	2,665	2,786	2618	2833
	Paucarcolla	4,864	616	4,248	2416	2448
	Tiquillaca	2,053	261	1,792	972	1081
	Vilque	3,123	731	2,392	1546	1577
San Román	Cabana	4,392	824	3,568	1994	2398
TOTAL MMQQ		25,216	5,418	19,798	12,238	12,978

Fuente: Censo nacional de población y vivienda 2007. INEI.

Como vemos, los distritos de Mañazo, Atuncolla y Paucarcolla son los espacios con mayor volumen de habitantes, en tanto que Tiquillaca y Vilque son las áreas de menor población. En los distritos de Mañazo, Paucarcolla, Tiquillaca, Vilque y Cabana la población de varones es menor que la de mujeres, por las migraciones estacionales dentro y fuera de la región.

La Mancomunidad tiene una estructura piramidal de población que se caracteriza por el predominio del grupo etario de 15 a 49 años (45.7%), donde la población de mujeres es mayor que la de varones. Grupo etario que conforma la población económicamente activa. Un segundo segmento de importancia es el grupo etario de 0 a 14 años que representa el 33.2% de la población total, le sigue el grupo de 50 a 64 años (11%) y finalmente el grupo de 65 a más (10.1%).

La MMQQ se caracteriza por ser un espacio expulsor de población al registrar una tasa de crecimiento negativa promedio de -0.023% anual, en los últimos 14 años (1993/2007). La mayor migración se da en el área rural al registrar una tasa de crecimiento promedio anual negativa de -0.354% y en género de mujeres al tener una tasa de crecimiento negativa anual de -0.115%. La población migrante rural se orienta especialmente a realizar labores agropecuarias en las zonas de costa mientras que las mujeres se localizan en el sector servicios de las ciudades de la costa.

ENTORNO SOCIAL

Desarrollo Humano y Pobreza

Según el de Informe sobre Desarrollo Humano Perú y Mapa de Pobreza Provincial y Distrital 2007, elaborado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD, la Mancomunidad se encuentra considerado como espacio de desarrollo pobre al registrar un índice de desarrollo humano (IDH) de 0.52 considerado como nivel bajo. Situación que revela que las tres dimensiones básicas de esperanza de vida al nacer; tasa de analfabetismo-logro educativo-tasa de asistencia escolar; e ingreso familiar per cápita mensual, aún registran carencias por resolver.

**CUADRO N° 03
MANCOMUNIDAD QHAPAQ QOLLA: ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO
Y TASA DE POBREZA, SEGÚN DISTRITO AÑO 2007**

PROVINCIA	DISTRITO	POBLACIÓN 2007	% POBLACIÓN RURAL	ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO	TASA DE POBREZA
PUNO	ATUNCOLLA	5,333	94%	0.52	81.9
	MAÑAZO	5,451	51%	0.53	69.1
	PAUCARCOLLA	4,864	87%	0.52	78.8
	TIQUILLACA	2,053	87%	0.51	60.9
	VILQUE	3,123	77%	0.54	50.1
SAN ROMAN	CABANA	4,392	81%	0.51	43.9
TOTAL MMQQ		25,216	80%	0.52	64.1

Fuentes: PNUD.Unidad de Informe sobre Desarrollo Humano,Peru y -Mapa de pobreza provincial y distrital 2007

Educación

El censo del año 2007 registra un elevado número de personas que no saben leer y escribir que representa el 20.16% del total de personas de 6 a 65 y más de edad. Del total de personas que no saben leer y escribir, el 84% se localiza en el área rural. Asimismo el 68% de iletrados son mujeres y el 32% son hombres.

En el año 2012, la oferta educativa se daba a través de 174 instituciones educativas, concentrándose el mayor número en las instituciones no escolarizadas (37.9%), primaria (28.2%) e inicial (28.2%); en tanto que las instituciones que construyen y preparan en las habilidades y destrezas de la fuerza laboral sólo representan el 1.1% (CETPRO) y 0.6% (institutos tecnológicos).

El gasto público corriente y de capital en las instituciones educativas destinado en promedio a cada alumno matriculado en los diferentes niveles educativos, si bien se incrementan cada año, sin embargo estos no son suficientes para atender las necesidades de las instituciones educativas.

CUADRO N° 04
MANCOMUNIDAD QHAPAQ QOLLA: OFERTA DE INSTIUCIONES EDUCATIVAS
AÑO 2007

DISTRITO	INE	INICIAL	PRIMARIA	SECUNDARIA	EDUC. BASIC ALTER.	CETPRO	INSTITUTO	TOTAL
ATUNCOLLA	17	7	9	3	1			37
TIQUILLACA	8	4	9	1				22
VILQUE	9	8	6	2				25
MAÑAZO	13	6	9	3	1	1	1	34
PAUCARCOLLA	7	10	6	2		1		26
CABANA	12	6	10	2				30
TOTAL	66	41	49	13	2	2	1	174
(%)	37.9	23.6	28.2	7.5	1.1	1.1	0.6	100.0

Fuente: Padrón de Instituciones Educativas del 2012

Salud.

De acuerdo al Censo del 2007, la Mancomunidad Qhapaq Qolla registraba una tasa promedio de desnutrición crónica infantil de 23%, es decir alrededor de una cuarta parte de la población de niños y niñas de 6 a 9 años se encontraban con problemas de desarrollo de niñez.

La Mancomunidad se caracteriza por ser un espacio pobre con una mayoritaria población rural. El 25% de la población carece de agua potable, el 58% no cuenta con desagüe y el 60% de sus habitantes no tienen electricidad.

CUADRO N° 05
MANCOMUNIDAD QHAPAQ QOLLA: INDICADORES SOCIALES
SEGÚN DISTRITO - AÑO 2007

PROVINCIA	DISTRITO	INDICADOR			% población sin electricidad	Quintil 1/	Índice de Desarrollo Humano	% población rural
		Tasa de Desnutrición crónica	% población sin agua	% población sin desag/letr.				
Puno	Atuncolla	21%	31%	74%	69%	1	0.5235	94%
	Mañazo	21%	25%	37%	45%	2	0.5289	51%
	Paucarcolla	28%	27%	60%	38%	2	0.5211	87%
	Tiquillaca	21%	17%	58%	89%	1	0.5133	87%
	Vilque	23%	29%	64%	65%	1	0.5454	77%
San Román	Cabana	24%	19%	56%	52%	2	0.5129	81%
PROMEDIO MMQQ		23%	25%	58%	60%	2	0.5242	80%

1/: Quintiles ponderados por la población, donde el 1=Más pobre y el 5=Menos pobre
 FUENTE: Mapa de Pobreza FONCODES 2007



La Mancomunidad de Qhapaq qolla cuenta con 8 médicos, 2 cirujanos dentistas, 7 obstetras y 11 enfermeras para atender más de 25,000 habitantes, en 14 establecimientos: 6 centros de salud y 8 puestos de salud, distribuidos en 3 micro redes, 2 corresponde a la Redes Puno y 1 a la Redes San Román.

Los establecimientos de salud presentan una infraestructura inadecuada, con equipamiento escaso y obsoleto, a pesar de haberse mejorado en los últimos años. La ubicación de los establecimientos no ha sido la más adecuada considerando la densidad de la población.

ENTORNO INSTITUCIONAL

En el ámbito de la Mancomunidad se tiene la presencia de 19 instituciones públicas y privadas localizadas en los cinco distritos de la mancomunidad, desarrollando sus actividades institucionales en concordancia con sus competencias y objetivos organizacionales.

Sin embargo los impactos de su intervención se ven limitados debido a la escasa coordinación de sus acciones que se traducen en la duplicidad de funciones, superposiciones de espacios de intervención, estrategias de intervención diferentes y contradictorias entre instituciones.

Cuadro N° 06
MANCOMUNIDAD QHAPAQ QOLLA: INSTITUCIONES PUBLICAS Y PRIVADAS
AÑO 2013

INSTITUCIONES	ACTIVIDAD	ATUN COLLA	CABANA	MAÑAZO	PAUCAR COLLA	TIQUILLACA	VILQUE
GLOBAL HUMANITARIA	Apadrinamiento a niños pobres	X		X	X	X	X
PRONOEI	Educación básica	X	X	X	X	X	X
PRONOMA	Alfabetización	X					
CIED	Desarrollo rural	X	X	X	X	X	X
PRONOA	Comedor popular		X		X		
PROGRAMA MANOS QUE AYUDA- EDUCAR UN NIÑO	Desarrollo de capacidades Primaria y secundaria			X			X
DRA	Desarrollo de capacidades cultivo de quinua		X	X			X
IGLESIA CATÓLICA	Evangeliza	X	X	X	X	X	X
SALUD	Atención pacientes	X	X	X	X	X	X
EDUCACIÓN	Educación primaria y secundaria	X	X	X	X	X	X
INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO	Formación profesional			X			
CIRNMA	Promoción del cultivo de quinua		X	X		X	
EPYME EDIFICAR	Microcréditos		X	X			
RED RURAL	Microcréditos		X	X			
PELT	Infraestructura agropecuaria		X	X			X
PROGRAMA JUNTOS	Programa social	X	X		X		
MANUELA RAMOS	Artesanía	X					
SENATI	Capacitación producción láctea			X			
IDRA PERU	Turismo artesanía	X					

Fuente: Elaboración equipo

Mejorar la competitividad territorial y calidad de vida de la población a través de los resultados de la gestión pública requiere de un esfuerzo conjunto del gobierno nacional, regional, local y de las instituciones públicas privadas, presentes en el territorio de la mancomunidad municipal Qhapaq qolla.

Para que este esfuerzo sea realmente exitoso, es necesario que las instituciones estén fortalecidas, sean dinámicas y que funcionen de acuerdo a sus propios objetivos y a sus capacidades de trabajar articuladamente.



ENTORNO ECONÓMICO PRODUCTIVO

La Mancomunidad Municipal Qhapac Qolla (MMQQ), tiene una extensión superficial de 158,673.57 Has. La superficie agrícola abarca el 15.21%, la superficie de pastos naturales cubre el 72.01%, la superficie de montes y bosques ocupa el 3.47% mientras que la superficie dedicada a otros usos representa el 9.33% de esta superficie.

En el territorio de la MMQQ , existen dos zonas homogéneas de producción:

La zona alta de mayor prosperidad para la ganadería de camélidos sudamericanos destacando las especies: alpaca, llama, y guanaco los que contribuyen con la producción de fibra y carne.

La zona baja se desarrolla la crianza de vacunos para la producción de carne y derivados lácteos, así como la crianza de ovinos para la producción de carne y lana. En esta zona se desarrollan pequeñas plantas artesanales de procesamiento de lácteos como quesos y yogurt, como un potencial dinamizador de la cadena productiva de lácteos. Igualmente En esta zona la la producción agrícola es la segunda actividad más importante como papa, habas, oca, olluco, cebada de grano, izaño, entre otros, está orientada principalmente al autoconsumo, excepto la quinua y cañihua que por su mayor demanda en el mercado, se constituyen en activos potenciales para el desarrollo económico.

La actividad agropecuaria

La actividad agropecuaria es la base fundamental de la economía de la Mancomunidad Municipal Qhapac Qolla. Durante el año 2012, el desarrollo agrícola ha tenido un crecimiento del 35.9 % frente a la campaña 2008.

El 93.39% de las tierras agrícolas se conducen bajo secano, lo que hace a la agricultura de la mancomunidad vulnerable a los cambios climáticos. Los principales cultivos de importancia económica de la Mancomunidad, por la mayor superficie sembrada, son los siguientes: quinua (3,625 has), avena forrajera (2,340 has), papa (2,031 has); cebada forrajera (1,440 has); cebada grano (1,225 has) y cañihua (357 has).



La actividad ganadera se realiza en el 72.01% del territorio de la Mancomunidad. La ganadería está hegemonizada por cuatro especies: vacunos, ovinos, alpacas y llamas. La producción de vacunos está en crecimiento desde el 2005 y se orienta a la producción de lácteos y derivados, promocionada por el sector público agrario (cadenas productivas, proyectos de pastos y forrajes), de ONGs y Gobiernos locales. Sin embargo no se alcanza niveles requeridos de producción para satisfacer la demanda interna y externa.



En cuanto a la producción de ovinos se observa una descapitalización desde el año 2010, debido a precios bajos de lana y carne y no rentable para el productor, prefiriendo orientarse a la crianza de vacunos leche. Igualmente la evolución de las crianzas de camélidos sudamericanos es lenta debido a la baja de precio de su carne. Los productores prefieren reorientar sus crianzas a la de vacuno de leche.

Servicios turísticos y artesanales

La MMQQ cuenta con un gran patrimonio cultural , inmueble y natural que no es aprovechado debidamente por no haber conformado el nivel de Producto Turístico; nivel que requiere no solo de contar con los atractivos turísticos sino del desarrollo de los servicios logísticos como hospedaje, gastronomía, comunicación, servicios de saneamiento además de contar con el soporte de conectividad vial a los circuitos posibles de desarrollar. Así como el desarrollo de Promoción y marketing de turismo necesario para ser considerado como paquete turístico

Se tiene desarrollado 28 fichas de catalogación de patrimonio cultural, inmueble y natural, los mismos que bien podrían conformar un circuito turístico con diversas líneas de desarrollo como el agroturismo, turismo vivencial, tracking y cultural; para ello es necesario formular un programa turístico que ponga la puesta en valor de los atractivos.





CAPÍTULO III

DIAGNÓSTICO POR DIMENSIONES DEL DESARROLLO

FACTORES CRÍTICOS QUE AFECTAN EL DESARROLLO DE LA MMQQ

A partir de la información primaria obtenida en los eventos participativos y de la información secundaria disponible, se han identificado 49 factores que influyen sobre la Visión de Desarrollo de la MMQQ. En seguida, el Equipo Técnico, en sucesivas reuniones de trabajo, realizó el Análisis Estructural de estos, logrando seleccionar los siguientes Factores Críticos, en cuatro dimensiones :

DIMENSIÓN POLÍTICO INSTITUCIONAL	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de la seguridad ciudadana Espacios de Concertación Interinstitucional Fortalecimiento de la Gestión Municipal Participación ciudadana organizada
DIMENSIÓN SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> Desnutrición infantil crónica Calidad de los servicios de salud Cobertura de servicios básicos.(Viviendas saludables) Calidad educativa
DIMENSIÓN ECONÓMICO PRODUCTIVO	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de la Organización de Productores Innovación tecnológica productiva e industrial Emprendimiento empresarial articulado al mercado Infraestructura de riego Capacitación de servicios turísticos y artesanales
DIMENSIÓN AMBIENTAL	<ul style="list-style-type: none"> Gestión de los recursos hídricos Manejo y conservación de suelos Capacitación para el cuidado y conservación del ambiente Medidas de prevención y mitigación del cambio climático.

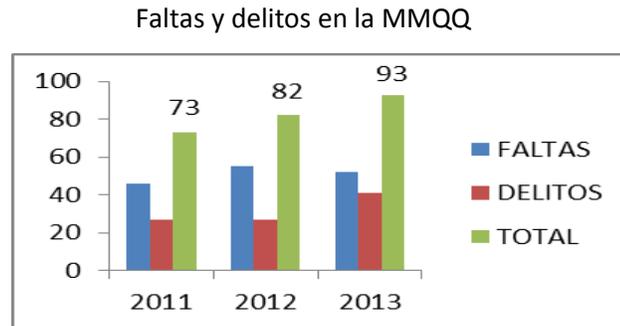
A continuación se describen los Factores Críticos de Competitividad, a los que la alta dirección de la MMQQ debe mirar con atención.

FACTORES CRÍTICOS QUE INFLUYEN EN EL SUB SISTEMA POLITICO INSTITUCIONAL.

A continuación se describe la situación actual de los factores clave que influyen en el sub sistema político

FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA

Entre los años 2011 y 2013; las faltas y delitos registrados, indican un incremento de la inseguridad en la MMQQ. Esta amenaza afecta la promoción y el desarrollo de microempresas de lácteos, servicios turísticos, artesanos, y de quinua y derivados. Hace falta garantizar las condiciones de seguridad para impulsar la inversión privada y pública. Según los especialistas, participantes en la formulación del presente PDC, hace 10 años la tasa de delincuencia era de 0.5% y esto con el tiempo ha incrementado al 35%.



Fuente: Comisarias de la Mancomunidad

La mayor proporción de faltas y delitos se han registrado en los distritos de Mañazo y Vilque. Las faltas fueron contra las personas y al patrimonio y los delitos se refieren a los casos contra la vida, el cuerpo y la salud, contra el patrimonio y el tránsito.

La Mancomunidad cuenta con 3 comisarias en Tiquillaca, Mañazo y Paucarcolla, y los distritos de Cabana, Atuncolla y Vilque no cuentan con establecimiento policial. El servicio de seguridad es inadecuado por escaso personal en las municipalidades; asimismo, la infraestructura, logística, equipos de auxilio es inadecuado su cobertura está restringido para población urbana y no es suficiente.

Tendencia:

Se aprecia una tendencia de incremento en 12.9% anual de delitos y faltas, en los últimos 3 años. Esto constituye una amenaza importantes para el emprendimiento empresarial .

ESPACIOS DE CONCERTACIÓN INTERINSTITUCIONAL

La articulación pública-privada en la mancomunidad no ha sido de importancia en las gestiones anteriores, es cierto hubo intenciones de las autoridades en unificar esfuerzos para impulsar proyectos grandes; recién desde el 2011 las autoridades muestran interés de asociarse para lograr proyectos de alto impacto, impulsado por una ONG; sin embargo, sigue

siendo de las instituciones locales; otra experiencia de articulación público-privada ha sido la constitución de la mesa de trabajo de turismo en Atuncolla. Cada institución u organización pública o privada realizaba sus acciones de forma muy independiente.

Actualmente 6 municipalidades constituyen una Mancomunidad (Publico-Publico); con objetivo de es articular público-privado-sociedad civil; sin embargo, este proceso aún está en proceso. Existe una articulación débil y condicionada, salud, educación, municipio y otras instituciones.

Tendencia :

La política regional de impulsar mesa de trabajo constituye un escenario favorable que en la mancomunidad se pueda concretizar espacios de concertación para planificar, coordinación, concertar y cooperar acciones de contribuyan a la competitividad de desarrollo territorial.

FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL

La gestión municipal en la MMQQ ha tenido algunos avances en el enfoque de desarrollo local, pero no están acorde con las tendencias de desarrollo por los escasos recursos que perciben. Esta es la razón principal para que se haya optado por constituir la mancomunidad como una opción de gestión de proyectos y optimizar recursos del estado. Hace 10 años atrás no existía un adecuado sistema de gestión municipal

La MMQQ está integrada por 6 municipalidades, 3 en situación de extrema pobreza y de pobreza. En estas se desempeñan 93 trabajadores que requieren fortalecer sus capacidades. Hay, en un entorno de descentralización, un exceso de carga laboral y no guarda relación con el nivel de presupuesto institucional. La estructura organizacional no está acorde a las nuevas tendencias de desarrollo y de gestión.

La Mancomunidad cuenta con la gerencia general, con OPI y UF, las cuales son integradas por los profesionales de los distritos, el equipo técnico de la mancomunidad está en proceso de constitución. Recientemente la MMQQ cuenta con código SIAF, pero la implementación de la gestión administrativa es un proceso lento, lo cual limita el logro de sus objetivos.

Aunque se tienen en proceso de evaluación 2 proyectos de carácter intermunicipal, y 3 proyectos en propuesta de gestión para estudios, la ejecución presupuestal del 2013 en las municipalidades que integran la MMQQ, alcanzó el 70%. Es insuficiente el presupuesto municipal para brindar un adecuado servicio y cumplir metas; hay escasa capacitación al personal en áreas técnicas administrativas y los instrumentos de gestión no están actualizados.

Tendencia:

Con las nuevas competencias y políticas de gobierno central, viene mejorando la gestión municipal a pesar de alta carga laboral, pero es insuficiente. La Mancomunidad constituirá una alternativa de gestión de proyectos de impacto intermunicipal, en lo productivo-económico, social, ambiental e institucional

PARTICIPACIÓN CIUDADANA ORGANIZADA

La participación ciudadana viene mejorando; pero es un proceso lento y tiene escasa asesoría para ser realmente efectiva. Se ha constituido de ASEM PROMUL a COOPAIN en Cabana, integrado por 15 asociaciones de productores, Asociaciones de artesanas a la Cooperativa en Atuncolla, 1 central de comunidades en Atuncolla.

En toda la mancomunidad existen 25 asociaciones de productores agropecuarios, 6 comedores populares, 4 empresas de transportes, 9 club de madres y vaso de leche, 1 cooperativa de quinua, 10 comités de regantes, 1 cooperativa de artesanos, una organización de segundo nivel (ORSETUR) de operadores de servicios turísticos, 3 asociaciones de alpaqueros, central de comunidades, comunidades, comité de defensa de recursos naturales, juntas vecinales, 1 Comité de Rondas Campesinas que pertenecen a la CONARC (Consejo Nacional de Rondas Campesinas), 6 liga distrital, entre otros; en proceso de incremento.

Sin embargo, la mayoría de estas organizaciones se muestran débiles y no existe organizaciones de segundo nivel excepto la cooperativa y central de comunidades sólo uno. Más aún carecen de capacidades para su cohesión con visión de desarrollo competitivo sostenible. Hace que no se genera impacto sostenible por la intervención del estado y se constituyen vulnerable a factores externos. Quienes de forma organizada viene mejorando su participación en los espacios de concertación como el presupuesto participativo, entre otros.

Tendencia:

Las tendencias de mercado y las necesidades hacen que se constituyen cooperativas o organización de segundo nivel, pero aún están en proceso de fortalecimiento. Corresponderá a MMQQ propiciar e impulsar procesos de participación intermunicipal, en lo productivo-económico, social, ambiental e institucional



FACTORES CRÍTICOS QUE INFLUYEN EN EL SUB SISTEMA SOCIAL.

A continuación se describe la situación actual de los factores clave que influyen en el sub sistema social.

DESNUTRICIÓN INFANTIL CRÓNICA

La desnutrición es una de las mayores preocupaciones, dado que afecta al individuo en su capacidad de trabajo y desarrollo mental e intelectual; además de alterar la productividad individual y social. Los niños desnutridos, a su vez, son más vulnerables a desarrollar procesos infecciosos como las enfermedades diarreicas y respiratorias.

El distrito con mayor índice de desnutrición es Paucarcolla, con 28% de tasa de desnutrición. El porcentaje de casos de niños de 0 a 4 años desnutridos se acentúa en el rango de 5 a 14 años, siendo ésta una de las causas del bajo rendimiento escolar de la zona.

Cuadro N° 07
DESNUTRICIÓN INFANTIL EN LA MMQQ

DISTRITO	TASA DESNUTRICIÓN NIÑOS 6-9 AÑOS		
	1999	2005	2007
ATUNCOLLA	24.0%	20.7%	20.7%
MAÑAZO	33.1%	21.0%	21.0%
PAUCARCOLLA	27.8%	28.1%	28.1%
TIQUILLACA	27.9%	20.7%	20.7%
VILQUE	28.7%	22.5%	22.5%
CABANA	29.7%	23.8%	23.8%

Con el fin de disminuir la desnutrición crónica entre los pobladores de escasos recursos de Puno, mujeres de OSB,(organizaciones sociales de base), como los comedores populares, profesionales de salud, madres de familia y manipuladores de alimentos de los programas sociales, reciben capacitación en alternativas para la alimentación con productos nutritivos implementado por las diferentes instituciones públicas y privadas, producto de ello se tiene una disminución de la tasa de desnutrición, particularmente en Mañazo , Taquillaca, Vilque y Cabana.

Tendencia:

Si continúan trabajando las instituciones estas cifras de desnutrición disminuirán en los próximos años

CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD

La mejora de la calidad de servicios de salud es lenta, con deficiencias en el nivel de personal, equipamiento y la infraestructura. Los programas descentralizados del estado fortalecen ésta mejora, pero aún no es suficiente. Los establecimientos son insuficientes para lograr cobertura en el territorio de la mancomunidad

Para una población de 25,216 habitantes- 16.2% urbana y 83.8% rural distribuida en comunidades- existen en la MMQQ 14 establecimientos de salud, distribuidos en 3 micro redes 2 corresponde a la Redes Puno y 1 a la Redes San Román. Hay 6 centros de salud, 8 puestos de salud. Atuncolla cuenta con 3 Centros de Vigilancia de Salud en centros poblados. Sólo hay 8 médicos, pero no atienden las 24 horas por el nivel del establecimiento.

Los establecimientos de salud tiene una infraestructura inadecuada, con equipamiento escaso y obsoleto, a pesar de haberse mejorado en los últimos años- El personal no es suficiente, por tanto hay ineficiencia en la calidad de los servicios de prevención y atención de salud.

No se cuenta con ambulancias que permitan trasladar oportunamente a los pacientes en casos de emergencia; considerando la dispersión de las viviendas y su distancia a los centros de salud.

Tendencia:

El incremento de los centros de vigilancia será una opción, pero no es suficiente.

COBERTURA DE SERVICIOS BÁSICOS (VIVIENDAS SALUDABLES)

Descripción detallada:

En la Mancomunidad, la mayoría de las 7,213 viviendas son de adobe con techo de calamina en la zona rural.

A pesar de que se observa un aumento notable de viviendas que cuentan con alumbrado eléctrico, en la MMQQ, aún se requiere de gestionar la cobertura con este servicio.

MMQQ	TIENE ELECTRICIDAD		NO TIENE	
	1993	2007	1993	2007
	3,65%	37,46%	96,36%	62,54%

En la MMQQ la distribución de agua potable abastece principalmente a las viviendas del Área urbana; mientras que el sector rural se abastece mediante pozos de agua los que se encuentran en un estado incipiente de construcción.

En 1993 el uso de los pozos lideraba con 63.94%, bajando en el 2007 a un 59.74%, debido a que la red Pública fuera de la vivienda ha subido de 0.57% en 1993 a 10.19% en el 2007.

Respecto al acceso de servicio higiénico en las viviendas, durante el último periodo intercensal, se ha observado una mejoría notable en la MMQQ, pero aun así no se ha cubierto todavía el 55.53% de la población y la conexión de pozo ciego negro letrina es predominante con 30.94% según el censo del 2007.

Cabe resaltar en la actualidad solo el 1.33% cuenta con red pública de desagüe dentro de la vivienda, y las aguas residuales son vertidas al río en algunos puntos.

CALIDAD EDUCATIVA

Los logros (culminación de estudios) en la formación de la población de los distritos de la Mancomunidad indican que el 67.07% tiene estudios a nivel primario y 25.6% secundario (porcentaje registrado en el año 1993), mientras que un 40.47% cuenta con estudios de nivel primario y 31.18% de nivel secundario (porcentaje menor al censo del año 1993).

Cuadro N° 08
COBERTURA EDUCATIVA EN LA MMQQ

NIVEL EDUCATIVO	1993		2007	
	población	%	población	%
Ningún nivel	295	1.67	4281	18.76
Pre-escolar	427	2.54	633	2.64
Primaria	11234	67.07	9566	40.47
Secundaria	4227	25.26	7485	31.18
Básica regular	9	0.13	0	0.03
Básica laboral	6	0.07	0	0.05
Sup.no Univ. Incompleta	204	1.20	488	2.02
Sup.no Univ. Completa	91	0.53	407	1.68
Sup.univ.incompleta	175	1.03	389	1.53
Sup.univ.completa	100	0.60	408	1.73
Total	16768	100	23657	100

En la MMQQ la infraestructura educativa está conformada por 174 Instituciones públicas que brindan los servicios educativos. La cobertura educativa se incrementa con los rangos de edad, como resultado de las mejoras en el acceso a servicios educativos que se ha venido implementado.

La cobertura para el nivel primario (nivel que les corresponde a los niños de 6 a 11 años) es superior al 90%; en el caso de jóvenes de 11 a 16, les corresponde normativamente el nivel secundario, es 89%. Este alto nivel de cobertura educativa se traduce en el casi 80% de niños que culminan primaria oportunamente, aunque un 95% lo hace ya de jóvenes, lo que podría reflejar un atraso en la conclusión del nivel primario para la zona. El porcentaje de jóvenes que culminan la secundaria en edad adecuada es menor a la población que lo hace en años superiores a los 16 años, reflejo también del atraso escolar a nivel secundario.

FACTORES CRÍTICOS QUE INFLUYEN EN EL SUB SISTEMA ECONOMICO PRODUCTIVO

FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES

Si bien en los últimos años se ha incrementado el número de organización de productores a 1,187 organizaciones, de los cuales 1,181 agrupan a productores con tierras agrícolas y, 6 organizaciones aglutinan a los productores sin tierras; su funcionamiento como gremio aun es débil en términos de incidencia en la adquisición de productos, venta de productos, búsqueda de mercados, organizar y programación de la producción; situación que refleja la escasa importancia que le otorgan a la asociatividad como factor de competitividad y cuya incidencia mejoraría no solo la adquisición conjunta en tiempo, calidad, precios y oportunidad de insumos; sino también en la articulación directa de la oferta exportable de los productos locales a los mercados demandantes.

El desconocimiento de las ventajas de una cultura organizativa, la limitada visión de mercado y el bajo perfil agropecuario serían las razones que explicarían esta situación de comportamiento organizacional

De otro lado, existe una diversidad y duplicidad de organizaciones creadas (p.e. asociación de productores agropecuarios y asociaciones de productores agrícolas) que no tienen funcionamiento institucional, desconociendo las funciones y competencias de la asociatividad.

Por lo que resulta imprescindible desplegar estrategias y políticas de actuación para mejorar la valoración de la cultura asociativa de productores como uno de los requisitos de lograr una mejor competitividad.

Tendencia:

Se aprecia un incremento en el número de organización de productores y la tendencia es a la formalización para incidir en la compra corporativa de insumos y posicionarse en el mercado local considerando las solicitudes de adquisiciones del estado por alimentos locales

INNOVACIÓN TECNOLÓGICA PRODUCTIVA E INDUSTRIAL

En los últimos 14 años se ha registrado un importante volumen de transferencia tecnológica productiva e industrial por parte de las instituciones de desarrollo público y privado a los productores, mediante capacitación y asistencia técnica. Ello se ha traducido en mejoramiento genético del ganado, con una mayor población de ganado de raza que bordea los 17, 234 cabezas de ganado Brown Swiss y 564 cabezas de ganado Holstein. Así como mayores rendimientos de leche litro día vaca.

Sin embargo y pese a los esfuerzos realizados, aún es muy limitado el nivel tecnológico productivo adoptado por la mayoría de los productores, situación que se explica por el enfoque de capacitación desarrollado por las instituciones que enfatizan la parcela demostrativa y, al no considerar el seguimiento y evaluación de lo enseñado, no se asegura una efectiva transferencia de conocimientos y técnicas de producción. En el año 2012 solo

recibieron capacitación 601 de los 12,817 productores de la Mancomunidad.(CENAGRO 2012).

De otro lado, el paquete tecnológico diseñado por las entidades de desarrollo público y privado con presencia en el ámbito de la Mancomunidad, así como de las instituciones especializadas en la investigación e innovación tecnológica como el INIA y la Universidad, no sintonizan con los requerimientos técnicos de los productores, las potencialidades productivas de la zona así como las necesidades por atender las demandas del mercado regional y extra regional.

Aun no se internaliza ni se es consciente del nuevo enfoque de mercado y del rol que tienen que asumir las entidades públicas y privadas y del grado de compromiso que deben asumir los productores.

Tendencia:

La tendencia es a seguir transfiriendo tecnología mediante eventos de capacitación, y asistencia técnica en parcelas demostrativas, en el marco de la ley del Sistema Nacional de Inversiones, por lo que los enfoques y metodologías de transferencia siguen siendo los mismos.

EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL ARTICULADO AL MERCADO

El escenario actual registra puntualmente emprendimientos o negocios personales derivados de la actividad láctea como quesos con mayor elaboración y yogurt; productos derivados de la quinua como pop, barras energizantes de cereales andinos y harinas; los mismos que son vendidos en los mercados locales, regionales y extra regionales. Asimismo se exporta quinua orgánica y quinua convencional a través de intermediarios u operadores exportadores de Lima.

Los emprendimientos empresariales son desarrollados por esfuerzos individuales que adolecen de capital, soporte logístico necesario como laboratorios que cuenten con registro sanitario, normas de calidad técnica, certificaciones, asistencia técnica, en el caso de productos agropecuarios; en diseños, técnicas de tejidos y control de calidad en el caso de las artesanías. Todo o cual es necesario para impulsar y mejorar un gestión de calidad de los emprendimientos empresariales.

A la fecha se tiene registrado 15 empresas agroindustriales formalizadas y 276 productores individuales de productos derivados de las actividades agropecuarias, teniendo una mayoritaria participación los productores con niveles educativos superiores

Asimismo se registra 481 productores dedicados a la elaboración de productos de artesanías teniendo una mayor participación la mujer. Las artesanías, son elaboradas con materia prima de la zona e hilados industriales, y son vendidos en el mercado local, regional y nacional.

Asimismo se requiere contar con políticas y estrategias de intervención planificada, integrada de las instituciones abocadas al desarrollo de cadenas productivas para una ordenada gestión de negocios.

Tendencia:

La tendencia es a la diversificación de la producción incorporando valor agregado a la producción local, como consecuencia de la ejecución de las cadenas productivas de lácteos, quinua, carne de alpaca y lana de ovino impulsada por los programas de cadenas de la Dirección Agraria de Puno.

INFRAESTRUCTURA DE RIEGO

El sistema de riego de la Mancomunidad es básicamente por gravedad/inundación con excepción del sector Tiracoma que cuenta con riego tecnificado. 1,570.38 has de superficie agrícola cuentan con canales de mampostería de piedra o revestido de cemento y 894.64 Has agrícolas cuentan con canales de tierra.

La actual infraestructura de riego no viene operando de manera adecuada considerando la débil organización de usuarios de riego que no cumplen con el cronograma de uso del agua, mantenimiento de la infraestructura, carencia de técnicas de manejo de agua así como falta culminar el Proyecto Integral Lagunillas con la construcción de módulos de riego y del sistema de drenaje en el ámbito de la Mancomunidad.

Por ello la prioridad de la asistencia técnica en manejo y gestión del agua, a fin de otorgarles los conocimientos y habilidades y destrezas técnicas para un mejor manejo uso del agua así como la culminación de los tramos faltantes del Proyecto Lagunillas, a fin de incorporar mayores superficies agrícolas bajo riego.

Tendencia

Con la culminación del Proyecto Integral Lagunillas el área de riego alcanzara las 5,600 Has de frontera agrícola con tecnología de riego, las que constituirán la base de piso forrajero del impulso de la actividad y cadena productiva ganadera, láctea y cereales andinos.

El manejo y gestión del agua se dará de manera adecuada, considerando que el Programa de Sistemas de Riego PSI, se encuentra trabajando en la zona de la mancomunidad

CAPACITACIÓN DE SERVICIOS TURÍSTICOS Y ARTESANALES

La MMQQ cuenta con un gran patrimonio cultural, inmueble y natural que no es aprovechado debidamente por no haberse constituido como Producto Turístico; nivel que requiere no solo de contar con los atractivos turísticos sino del desarrollo de los servicios logísticos como hospedaje, gastronomía, comunicación, servicios de saneamiento además de contar con el soporte de conectividad vial a los circuitos posibles de desarrollar. Así como el desarrollo de Promoción y marketing de turismo necesario para ser considerado como paquete turístico

Pese a ello, se tiene desarrollado 28 fichas de catalogación de patrimonio cultural, inmueble y natural, los mismos que bien podrían conformar un circuito turístico con diversas líneas de desarrollo como el agroturismo, turismo vivencial, trekking y cultural; para ello es necesario formular un programa turístico que ponga la puesta en valor de los atractivos.

Como no se ha desarrollado un circuito turístico de la zona, los servicios de turismo son limitados por la escasa presencia de visitantes.

De otro lado, el desarrollo de la actividad artesanal confronta serios problemas de capacitación y asistencia técnica, registrando debilidades en los diseños de las prendas, los/as artesanas se encuentran en un nivel de tecnología básico, lo que no les permite ser competitivos con otros artesanos.

La construcción de 52.5 km de asfaltado de la carretera Puno-Tiquillaca-Vilque-Mañazo-Huataquita, otorga la posibilidad de aperturar circuitos turísticos de la zona para el desarrollo del turismo vivencial a lo largo de este eje vial por articularse con el eje turístico Nazca-Arequipa-Cusco.

Por lo que es necesario el impulso de políticas de recuperación de puesta en valor de los principales atractivos turístico, el fortalecimiento de capacidades mediante la formación de promotores de turismo local, enseñanza del idioma inglés, técnica de preparación de alimentos, manejo y administración de hospedaje y promoción y marketing.

Tendencia:

El asfaltado de la carretera de primer nivel Puno-Tiquillaca-Vilque-Mañazo-Huataquita, posibilita la tendencia del desarrollo de un circuito turístico que relacione los atractivos naturales, considerando el mayor flujo de personas que transitan por el lugar.

De otro lado la tendencia es a una mayor capacitación y asistencia técnica a las artesanas de la mancomunidad considerando la ejecución de los programas sociales del estado que se orientan por el impulso de la cualificación de la artesanía como eje de promoción del empleo

FACTORES CRÍTICOS QUE INFLUYEN EN EL SUB SISTEMA AMBIENTAL

GESTIÓN DE LOS RECURSOS HÍDRICOS

La mancomunidad Qhapac Qolla, presenta una extensa riqueza en recursos hídricos que recorren la mayor parte del área de la mancomunidad Qhapac Qolla desembocando en el lago Titicaca así tenemos los ríos: Río Cabana, Río Vilque/Cayra, Río Quipache, Río Illpa/Pongone, Río Chaquimayo. También cuenta con la Laguna Humayo y el Lago Titicaca que colinda con el distrito de Paucarcolla.

La cuenca del Río Illpa se ubica entre los distritos de Atuncolla, Vilque, Cabana y Mañazo de la provincia y departamento de Puno. Cubriendo una superficie de 1350 Km², con una descarga media estimada de 7m³/s. Geográficamente, la cuenca limita por el norte con la cuenca Coata, por el sur con la cuenca del río llave, por el este con el lago Titicaca y por el oeste con las cuencas del río Coata y Tambo, está comprendido entre las coordenadas de 70°01'10" de longitud Oeste, y de 15°30'30" a 16°00'00" de latitud sur.

La Junta de Usuarios del Distrito de Riego Illpa es la organización que representa a los agricultores frente a las múltiples instituciones relacionadas al uso de recurso hídrico para la agricultura. La Junta de Usuarios Illpa agrupa más de 29 Comisiones de Regantes en su jurisdicción.

La mancomunidad Qhapac Qolla presenta muchos problemas con los recursos hídricos como:

-  Inadecuado aprovechamiento de recursos hídricos (Aumento del estrés hídrico)
-  Inadecuada calidad de agua para los diferentes usos (Deterioro de la calidad del agua)
-  Inadecuado abastecimiento de agua potable y saneamiento
-  Existencia de riesgos de origen hidrológico
-  Escasa cultura y valoración al agua
-  Escasos recursos financieros para hacer frente a la gestión de recursos hídricos
-  Débil institucionalidad y desarticulación en la gestión de los recursos hídricos
-  Poca eficiencia del sector riego

Los vertimientos de aguas residuales a las fuentes hídricas son uno de los problemas más preocupantes en la Mancomunidad Qhapac Qolla ya que estas van a modificar la calidad de las aguas poniendo en peligro la salud de las poblaciones que captan estas aguas para consumo humano y para riego y bebida de animales.

Tendencia:

La tendencia actual con la existencia de la Autoridad Nacional del Agua se pretende administrar, conservar, proteger y aprovechar los recursos hídricos de las diferentes cuencas de manera sostenible, promoviendo a su vez la cultura del agua mediante:

-  Aprovechamiento de recursos hídricos (Reducción de pérdidas, población cuenta con acceso a servicios de Agua Potable, Población cuenta con acceso a servicios de saneamiento).

- Mejora de la calidad de agua (cumplimiento con los estándares de calidad ambiental del agua-ECA)
- Gestión de riesgos (Infraestructura Hidráulica con información en tiempo real, aplicación de estrategias regionales)
- Institucionalidad y cultura del agua (Autoridad de Agua a nivel de cuenca, Integración institucional en el sistema de recursos hídricos).
- Financiamiento (Usuarios que pagan por el uso, Usuarios que pagan por vertimientos, tarifas que cubren costos de operación y mantenimiento)



MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELOS

Por degradación de los suelos se entiende el deterioro de las propiedades físicas, químicas y biológicas aisladamente o en forma combinada, que impiden o limitan el buen desarrollo de cultivos y de buenas cosechas. A pesar que la Mancomunidad Qhapac Qolla tiene muy escasas tierras agrícolas y pecuarias, se produce una continua degradación por la combinación de factores naturales y las malas técnicas empleadas en la agricultura y la ganadería.

Los principales tipos de degradación son:

Erosión por el agua y el viento

Cada año se pierden en el en la Mancomunidad Qhapac Qolla cientos de hectáreas de suelos por la erosión, también llamada "el cáncer de la tierra". La erosión es el proceso mediante el cual el agua y el viento despojan al suelo de las capas fértiles dejándolo improductivo. Existen dos tipos de erosión: la hídrica y la eólica.

La erosión hídrica: es causada por la acción del agua (lluvia, ríos). En las zonas empinadas, si el suelo está descubierto (sin plantas), las gotas de lluvia arrastran las partículas formando zanjas o cárcavas. Los ríos, cuando las orillas están sin árboles, van carcomiendo el suelo y lo arrastran en las épocas de creciente. El mar, por la fuerza de las olas va erosionando las orillas. Tiene efectos de pérdida de la superficie del suelo y la deformación del terreno por movimientos en masa (huaycos, deslizamientos, arrastre de los suelos por los ríos, etc.). La erosión hídrica es especialmente grave en los valles costeros (orillas de ríos), en las vertientes occidentales (huaycos y derrumbes), en la selva alta (laderas y orillas de ríos) y en la selva baja (orillas de ríos).

Deterioro químico

Se refiere a la pérdida de nutrientes y de materia orgánica, a la salinización, y a la contaminación. La pérdida de nutrientes produce el agotamiento de los suelos por falta de aplicación de materia orgánica y restitución de nutrientes extraídos por las cosechas.

La salinización produce el afloramiento de sales minerales por exceso de riego y mal drenaje, y es propia de las zonas áridas.

La contaminación o contaminación de los suelos se produce por la acumulación de basuras, sustancias tóxicas aplicadas en exceso (pesticidas y fertilizantes químicos), los gases de centros mineros, y la aplicación de aguas contaminadas por desechos mineros (relaves).

El deterioro físico

El deterioro físico se produce por compactación, por el uso impropio de maquinaria pesada; el sellado y encostramiento, causado por sobrepastoreo y el pisoteo de animales de porte pesado como vacunos y equinos; y el anegamiento por mal drenaje al aplicar exceso de agua de riego.

La Queñua, en la Mancomunidad Qhapac Qolla, está en peligro de extinción por problemas de deforestación e incendios forestales, pues anualmente se pierde 33 hectáreas, según un estudio realizado por el Programa Urbano "DESCO".

La contaminación a causa de la actividad Minera

La contaminación minera es otro factor que afecta a la mancomunidad Qhapac Qolla, de acuerdo al reporte de la DREM-Puno el 93% del área de la mancomunidad se encuentra concesionada tal como se muestra en el siguiente Mapa:

Tendencia:

-  Tendencia a la pérdida de especies de flora y fauna en peligro de extinción.
-  Tendencia al incremento de áreas erosionadas causadas por el cambio climático
-  Tendencia a aumento de contaminación por residuos sólidos en las áreas urbanas y rurales
-  Tendencia a contaminación por el uso excesivo de fertilizantes
-  Tendencia al empobrecimiento del suelo a falta de rotación de cultivos

CAPACITACIÓN PARA EL CUIDADO Y CONSERVACIÓN DEL AMBIENTE

Actualmente la Región Puno y la Mancomunidad Qapac Qolla, presenta diversas formas de deterioro ambiental.

Debido a la falta de planificación de las ciudades y poblados ribereños se genera la contaminación de aguas, como también lo hace la actividad minera que ponen en peligro la salud humana.

En las zonas de mayor altitud se presentan problemas el manejo de pastizales, conservación del suelo (erosión) y la falta una adecuada política del desarrollo de la ganadería de los camélidos sudamericanos de gran potencia para el futuro. A estos agrava la política del inadecuado manejo de recursos hídricos.

En base a este panorama sintético se puede generalizar que actualmente en la Región existe una fuerte presión humana con escasa conciencia ambiental sobre los recursos naturales, que podría conducir a la alteración del medio ambiente con generación de pobreza y riesgo para la salud de la población.

Los principales problemas identificados en la mancomunidad Qhapac Qolla respecto al cuidado del medio ambiente y capacitación ambiental son las siguientes:

-  Bajos niveles de educación ambiental de los actores económicos y sociales.
-  Limitada existencia de planes y proyectos de educación ambiental.
-  Escaso personal especializado en educación ambiental.
-  Escasa asignación presupuestal para el rubro educación ambiental.
-  Inexistencia de políticas de educación ambiental (formal y no formal)
-  Poca importancia para valorar la dimensión ambiental.
-  Escaso conocimiento de la población y líderes en su vida cotidiana acerca de la conservación y uso sostenible de los recursos naturales.
-  Escaso conocimiento del medio natural y socio cultural con relación a los recursos naturales.
-  Inexistencia de campañas de divulgación a la población sobre valores y habilidades prácticas para la conservación y uso sostenible de los recursos naturales.
-  Modo de vida incompatible con el equilibrio ecológico que afecta la biodiversidad (costumbres occidentales).
-  Incumplimiento de la normatividad ambiental.
-  Reducida sensibilidad y conciencia ambiental en los actores económicos y sociales.
-  Escasa difusión en educación ambiental.

La tendencia del incremento de programas y actividades para el cuidado del medio ambiente, tendrá una tendencias a:

-  Tendencia de mayor cantidad de personas capacitadas y con conciencia ambiental
-  Tendencia de mayor cantidad de instituciones unidas para el cuidado ambiental
-  Tendencia al componente de capacitación ambiental inserto en los proyectos
-  Tendencia a la exigencia de estudios de impacto ambiental en la ejecución de proyecto.
-  Tendencia mayor conciencia ambiental

MEDIDAS DE PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO

El impacto más significativo que ha tenido la Mancomunidad Qhapac Qolla, en los últimos tiempos, producto del clima es sin duda, la pérdida de vidas humanas. Producto de las heladas, en lo que va del año 2013, van dieciséis muertos y más de 800 personas afectadas por infecciones respiratorias, principalmente niños. Las temperaturas han bajado hasta menos trece grados centígrados, y se estima que entre mayo y junio la temperatura bajará hasta menos veinte grados centígrados. Del mismo modo, las bajas temperaturas afectan al ganado y a los productos agrícolas, principal sustento de muchas familias de la región .

Si bien el cambio climático no se puede controlar desde una política pública, y menos en el corto plazo, se cuenta con información por adelantado de la ocurrencia de fenómenos como este. Esto debería de trasladarse a una cultura de prevención y atención temprana que evite costos tan altos como es el de la vida humana. Asimismo, las innovaciones tecnológicas (públicas, en caso de no existir incentivos para la empresa privada) se pueden orientar hacia la generación de tecnologías para mejorar la productividad agrícola y ganadera mediante la disminución de riesgos por efectos climáticos (reforzamiento de semillas, invernaderos, uso del agua como controlador de la temperatura, entre otros). Por otro lado, la atención temprana y adecuada es muy importante, mejorar la capacidad de los centros de salud y del personal, orientar a la población para la prevención y detección temprana de síntomas, contar con sistemas de alerta y comunicaciones en la zona y orientar los programas sociales hacia la prevención y fortalecimiento de capacidades de la población y las comunidades.

Tendencias:

Sectores	Tendencias
Ecosistemas y biodiversidad	Mayor riesgo de extinción para el 30% de especies Cambio en la estructura y función de ecosistemas, interacciones ecológicas y desplazamiento de ámbito geográfico de las especies Frecuencia de incendios Naturales aumentara en 60%
Alimentos	Menor producción agrícola Menor producción de cultivos Reducción del potencial de producción alimentaria de la mancomunidad
Agua	Mayor estrés hídrico por reducción de la disponibilidad de agua para consumo y riego Desglaciación acelerada y reducción de la cubierta de nieve Presencia de inundaciones en temporada de lluvia
Salud	Aumento de carga malnutrición, enfermedades diarreicas, cardiorrespiratorias e infecciosas. Mayor morbilidad y mortalidad por olas de calor, sequias, inundaciones, heladas, etc.



CAPÍTULO IV

ESTADO FUTURO: FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DE LA MMQQ AL 2021

El éxito de las apuestas y acciones de los actores sociales involucrados en la formulación y ejecución del Plan de Desarrollo Concertado PDC MMQQ 2021, para enfrentar el futuro, dependerá en gran medida de la capacidad que tengan estos de adaptarse a escenarios probables, reducir el nivel de incertidumbre que el entorno impone, y saber anticiparse a las tendencias y rupturas posibles vayan a ocurrir. Esto requiere plantearse hipótesis de futuro.

Para la construcción de escenarios, se ha requerido del apoyo reflexivo de los especialistas, con conocimientos y experiencias en las dimensiones o sub sistemas antes descritos. Considerando los factores críticos y sus tendencias, ellos plantearon Hipótesis de futuro, que han configurado los escenarios probables al 2021 (ver detalles en el anexo).

De hecho, no habrá un solo escenario, sino muchos (2n), así: en la dimensión o sub sistema Político Institucional habrá 16 escenarios posibles; en la dimensión o sub sistema Social 16 escenarios posibles; en la dimensión o sub sistema Productivo 32 escenarios posibles; y en la dimensión o sub sistema ambiental 16 escenarios posibles.

HIPÓTESIS Y ESCENARIOS DE LA MMQ AL 2021

Los escenarios más probables, , en los cuales se gestionará la MMQQ , desde la Gerencia General, la Junta Directiva y las otras alcaldías distritales, según la calificación de especialistas son descritos a continuación.

HIPÓTESIS Y ESCENARIOS AL 2021, EN EL SUBSISTEMA POLÍTICO INSTITUCIONAL

El escenario más probable al 2021 se describe así:

HIPÓTESIS	DESCRIPCIÓN DEL ESCENARIO MÁS PROBABLE AL 2021
H1.- FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA	Sólida organización de la seguridad ciudadana y reducción de la tasa de delincuencia de un 35% al 20%.
H2.- ESPACIOS DE CONCERTACIÓN INTERINSTITUCIONAL	Consolidación institucionalizada y articulación de las instituciones públicas y privadas.
H3.- FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL	Adecuada gestión municipal con instrumentos de gestión y administrativa actualizados
H4.- PARTICIPACIÓN CIUDADANA ORGANIZADA	Participación articulada y activa con las instituciones y organizaciones de la sociedad civil

Según las calificaciones de los especialistas, de los 16 escenarios posibles, tres de ellos son los más probables : el escenario 01: 1111(ocurren las 4 hipótesis) , el escenario 09:01111 (no ocurre la hipótesis 1), y el escenario 03:1101(no ocurre la hipótesis 3).

HIPÓTESIS Y ESCENARIOS AL 2021, EN EL SUBSISTEMA SOCIAL

El escenario más probable al 2021 se describe así:

HIPÓTESIS	DESCRIPCIÓN DEL ESCENARIO MÁS PROBABLE AL 2021
H1.- DESNUTRICIÓN INFANTIL CRÓNICA	La desnutrición infantil crónica ha disminuido a 17.1 % en 7 años, por lo tanto ha disminuido su morbilidad y mortalidad en la MM.QQ.
H2.- CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD	La calidad de los servicios de salud, ha mejorado en atención, atendidos, infraestructura, equipamiento, personal, capacitación y acceso en la MM.QQ..
H3.- COBERTURA DE SERVICIOS BÁSICOS.(VIVIENDAS SALUDABLES)	La cobertura de los servicios básicos han mejorado en: agua, desagüe y luz, también en infraestructura de vivienda por habitantes en la MM.QQ.
H4.- CALIDAD EDUCATIVA	La calidad Educativa ha mejorado logrando más personas con educación a través de mejor: infraestructura, equipamiento, personal capacitado en la MM.QQ.

Según las calificaciones de probabilidad de ocurrencia de las hipótesis al 2021, dadas por los especialistas, de los 16 escenarios posibles, cuatro ellos son los más probables : el escenario 01: 1111(ocurren las 4 hipótesis) , el escenario 16 :0000 (no ocurren ninguna de las hipótesis), el escenario 05:1011(no ocurren la hipótesis 2) y el escenario 02 :1110(No ocurre la hipótesis 4).

HIPÓTESIS Y ESCENARIOS AL 2021, EN EL SUBSISTEMA ECONOMICO PRODUCTIVO

El escenario más probable al 2021 se describe así:

HIPÓTESIS	DESCRIPCIÓN DEL ESCENARIO MÁS PROBABLE AL 2021
H1.FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES	Al 2021 se incrementara en un 20%, el número de organizaciones de productores constituidas formalmente y funcionando orgánicamente.
H2.INNOVACION TECNOLOGICA PRODUCTIVA E INDUSTRIAL	Al 2021 se incrementaran en un 5% los rendimientos productivos de la producción agropecuaria.
H3.EMPREDIMIENTO EMPRESARIAL ARTICULADO AL MERCADO	Al 2021, se incrementará en un 5% el número de emprendimientos formales y articulados al mercado.
H4.INFRAESTRUCTURA DE RIEGO	Al 2021 se incrementará la superficie agrícola con riego a 5,000 has
H5.CAPACITACION DE SERVICIOS TURISTICOS Y ARTESANIA	Al 2021 se incrementará la capacitación y asistencia técnica en los servicios de turismo y artesanía

Según las calificaciones dadas por los especialistas, de los 32 escenarios posibles, hay una probabilidad media para que ocurran 5 escenarios el escenario 01: 11111(ocurren las 5 hipótesis) , el escenario 03:11101 (no ocurre la hipótesis 4), el escenario 19:01101(no ocurren las hipótesis 1 y 5), el escenario 23:01001(solamente ocurren las hipótesis 2 y 5), y el escenario 11:10101(No ocurren las hipótesis 2 y 4)

HIPÓTESIS Y ESCENARIOS AL 2021, EN EL SUBSISTEMA AMBIENTAL

El escenario más probable al 2021 se describe así:

HIPÓTESIS	DESCRIPCIÓN DEL ESCENARIO MÁS PROBABLE AL 2021
H1.GESTIÓN DE LOS RECURSOS HÍDRICOS	Eficiente gestión de recursos hídricos por cuencas con calidad y aprovechamiento racional.
H2.MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELOS	Manejo de suelos en base a una Zonificación Económica Ecológica evitando la degradación de suelos por efecto del cambio climático y actividades antrópicas en base a una cultura ambiental.
H3.CAPACITACIÓN PARA EL CUIDADO Y CONSERVACIÓN DEL AMBIENTE	Población e instituciones con mayor cultura ambiental
H4.MEDIDAS DE PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO.	Instituciones y población con acciones de prevención y mitigación a los efectos al cambio climático.

Según las calificaciones dadas por los especialistas, de los 16 escenarios posibles, cuatro ellos son los más probables : el escenario 01: 1111(ocurren las hipótesis) , el escenario 05:1011 (no ocurre la hipótesis 2), el escenario 03:1101(no ocurren la hipótesis 3) y el escenario 16:00000(No ocurren ninguna las hipótesis).

EL ESCENARIO APUESTA

Considerando todo lo expuesto, hay un escenario tendencial y más probable, al cual la MMQQ deberá apostar para alcanzar su visión de competitividad Territorial, en lo institucional, social, económico y ambiental, al 2021. Tal como se describe a continuación:

ESCENARIO APUESTA EN LA DIMENSIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

FACTOR CRÍTICO	ESCENARIO TENDENCIAL	ESCENARIO MÁS PROBABLE- APUESTA AL 2021
SEGURIDAD CIUDADANA	Incremento en 12.9% anual de delitos y faltas, en los últimos 3 años. Esto constituye una amenaza importantes para el emprendimiento empresarial .	Sólida organización de la seguridad ciudadana y reducción de la tasa de delincuencia de un 35% al 20%.
CONCERTACIÓN INTERINSTITUCIONAL	Desde lo regional, se impulsa mesas de para planificar, coordinar, concertar y cooperar en acciones de contribuyan a la competitividad de desarrollo territorial.	Consolidación institucionalizada y articulación de las instituciones públicas y privadas.
GESTIÓN MUNICIPAL	Nuevas políticas mejorarán gestión municipal. Y la MMQQ constituirá una alternativa de gestión de proyectos de impacto intermunicipal, en lo productivo-económico, social, ambiental e institucional	Adecuada gestión municipal con instrumentos de gestión y administrativa actualizados
PARTICIPACIÓN CIUDADANA ORGANIZADA	Se incrementan las capacidades de la MMQQ para propiciar e impulsar procesos de participación intermunicipal, en lo productivo-económico, social, ambiental e institucional	Participación articulada y activa con las instituciones y organizaciones de la sociedad civil

ESCENARIO APUESTA EN LA DIMENSIÓN DE DESARROLLO SOCIAL

DESNUTRICIÓN INFANTIL	Se continúa disminuyendo la desnutrición infantil en la MMQQ, en los próximos años	La desnutrición infantil crónica ha disminuido a 17.1 % en la MM.QQ.
CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD	El incremento de los centros de vigilancia será una opción, pero no suficiente.	La calidad de los servicios de salud, ha mejorado en atención, infraestructura, equipamiento, personal, capacitación y acceso en la MM.QQ..
COBERTURA DE SERVICIOS BÁSICOS (VIVIENDAS SALUDABLES)	Aumenta la cobertura de los servicios básicos : agua, desagüe y luz, también en infraestructura de vivienda.	El 70% de la población con conexión de pozo ciego. El 5% contará con red pública de desagüe dentro de la vivienda.
CALIDAD EDUCATIVA	La calidad Educativa tiende a mejorar a través de mejor: infraestructura, equipamiento, personal capacitado en la MM.QQ	La cobertura para el nivel primario y en el secundario alcanzará el 100%;

ESCENARIO APUESTA EN LA DIMENSIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO

FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES	Se incrementa la organización de productores , con tendencia hacia su formalización.	Se incrementa en un 20%, el número de organizaciones de productores constituidas formalmente y funcionando orgánicamente.
INNOVACIÓN TECNOLÓGICA PRODUCTIVA	La tendencia es a seguir transfiriendo tecnología mediante eventos de capacitación, y asistencia técnica.	Se incrementa en un 5% los rendimientos productivos de la producción agropecuaria.
EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL ARTICULADO AL MERCADO	La tendencia es a la promoción y desarrollo de las cadenas productivas de lácteos, quinua, carne de alpaca y lana de ovino	Se incrementa en un 5% el número de emprendimientos formales y articulados al mercado.
INFRAESTRUCTURA DE RIEGO	Con la culminación del Proyecto Integral Lagunillas el área de riego alcanzará las 5,600 Has de frontera agrícola. Programa de Sistemas de Riego PSI, trabajando en la MMQQ	Se incrementa la superficie agrícola con riego a 5,000 has. El manejo y gestión del agua se dará de manera adecuada
CAPACITACIÓN DE SERVICIOS TURÍSTICOS Y ARTESANALES	Carretera de primer nivel Puno-Tiquillaca-Vilque-Mañazo-Huataquita, posibilitará la tendencia del desarrollo de un circuito turístico que relacione los atractivos naturales, considerando el mayor flujo de personas que transitan por el lugar.	Se incrementan as capacidades y la competitividad de los y las artesanas, en la MMQQ. Se mejoran los servicios de turismo, en y artesanía la MMQ

ESCENARIO APUESTA EN LA DIMENSIÓN AMBIENTAL.

GESTIÓN DE LOS RECURSOS HÍDRICOS	La Autoridad Nacional del Agua buscará administrar conservar, proteger y aprovechar los recursos hídricos de las diferentes cuencas de manera sostenible	Eficiente gestión de recursos hídricos por cuencas con calidad y aprovechamiento racional.
MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELOS	Tendencia a la pérdida de especies de flora y fauna en peligro de extinción, al incremento de áreas erosionadas causadas por el cambio climático, al aumento de contaminación por residuos sólidos en las áreas urbanas y rurales, a la contaminación por el uso excesivo de fertilizantes, y al empobrecimiento del suelo a falta de rotación de cultivos	Manejo de suelos en base a una Zonificación Económica Ecológica evitando la degradación de suelos por efecto del cambio climático y actividades antrópicas en base a una cultura ambiental.
CAPACITACIÓN PARA EL CUIDADO Y CONSERVACIÓN DEL AMBIENTE	Incremento de programas para el cuidado del medio ambiente, con personas e instituciones capacitándose	Población e instituciones con mayor cultura y conciencia ambiental. Proyectos estudios de impacto ambiental.
MEDIDAS DE PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO	Riesgo de desplazamiento y extinción de especies. Cambio en la estructura y función de ecosistemas Menor producción agrícola. Mayor estrés hídrico por reducción de la disponibilidad de agua para consumo y riego Aumento de enfermedades diarreicas, cardiorrespiratorias e infecciosas.	Instituciones y población con acciones de prevención y mitigación a los efectos al cambio climático.



CAPÍTULO V

PROPUESTA DE DESARROLLO DE LA MANCOMUNIDAD MUNICIPAL QHAPAQ QOLLA

Los resultados de los talleres de Involucrados, para la selección y descripción de factores críticos y para plantear hipótesis y escenarios al 2021, nos indica que la MMQQ deberá organizarse alrededor de cuatro dimensiones o ejes centrales, para contribuir al logro de su Visión de competitividad territorial :

-  Dimensión Institucional
-  Dimensión Social
-  Dimensión Economico-Productivo
-  Dimensión Ambiental

MARCO ESTRATÉGICO DE DESARROLLO DE LA MMQQ AL 2021

VISIÓN DEL PDC MMQQ AL 2021

“Al 2021 somos una mancomunidad económica y socialmente competitiva, cuya población goza de calidad de vida, con igualdad de oportunidades, y maneja sus recursos naturales y el ambiente de manera sostenible”

EJES ESTRATÉGICOS Y OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PDC MMQQ 2021

Bajo un enfoque sistémico, la Gestión prospectivo -estratégica de la MMQQ al 2021, se sustentará en la interdependencia de los cuatro Ejes Estratégicos programáticos:

EJE ESTRATÉGICO 01: DESARROLLO POLITICO INSTITUCIONAL.

Objetivos Específicos:

Objetivo específico 1: Impulsar el fortalecimiento de la seguridad ciudadana .

Objetivo específico 2: Mejorar los espacios de concertación interinstitucional

Objetivo específico 3: Impulsar una gestión pública moderna con transparencia y valores éticos

Objetivo específico 4: Fortalecer la gobernabilidad democrática y participativa

EJE ESTRATÉGICO 02: DESARROLLO SOCIAL.

Objetivo específico 1: Reducir la desnutrición crónica infantil

Objetivo específico 2: Mejorar la calidad de servicios de salud

Objetivo específico 3: Incrementar la cobertura de servicios básicos de la vivienda

Objetivo específico 4: Mejora el sistema educativo inclusivo con calidad, equidad.

EJE ESTRATÉGICO 03: DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO

Objetivo específico 1: Fortalecer la organización de productores

Objetivo específico 2: Promover la aplicación de la innovación tecnológica productiva y agroindustrial

Objetivo específico 3: Impulsar los emprendimiento empresarial articulados al mercado

Objetivo específico 4: Ampliar y rehabilitar el sistema de infraestructura de riego y producción

Objetivo específico 5: Fortalecer las capacidades de servicios turísticos y artesanales

EJE ESTRATÉGICO 04: GESTION AMBIENTAL Y DE LOS RECURSOS NATURALES

Objetivo específico 1: Mejora de la gestión de los recursos hidricos

Objetivo específico 2: Recuperación de suelos degradados

Objetivo específico 3: Gestión eficiente y responsable del cuidado y conservación del medio ambiente

Objetivo específico 4: Gestión eficiente de prevención y mitigación del cambio climático

LINEAMIENTOS DE POLITICA , PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATEGICOS EN EL ESCENARIO APUESTA (PROBABLE).

A continuación se presentan los Lineamientos de Política, los Objetivos específicos, y Programas y Proyectos estratégicos, para alcanzarlos, en el escenario más probable:

EN EL EJE DESARROLLO POLITICO-INSTITUCIONAL

LINEAMIENTOS DE POLITICA

A. Fortalecimiento de la seguridad ciudadana

1. Impulsar programas de vigilancia ciudadana con la coparticipación de las instituciones policiales.
2. Promover una cultura de armonía.

B. Espacios de Concertación Interinstitucional

1. Fortalecer la creación de espacios de coordinación y cooperación interinstitucional en los diversos niveles de gobierno para impulsar la actuación articulada de los servicios públicos y optimizando los recursos y capacidades institucionales

C. Fortalecimiento de la Gestión

1. Implementar una gestión moderna con enfoque de resultados.
2. Promover el enfoque de gestión del talento humano para lograr la especialización y profesionalización de la función pública.

D. Participación ciudadana organizada

1. Fortalecer la participación ciudadana en el Consejo de Coordinación Distrital y establecer mecanismos de control y vigilancia y, rendición de cuentas.



OBJETIVOS ESPECÍFICOS, INDICADORES. LINEA DE BASE Y METAS

Objetivo específico 1: Impulsar el fortalecimiento de la seguridad ciudadana

No	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Creación de comités de seguridad ciudadana	No	S.I.	12	INEI
2	Delitos contra la fe publica	No	12	3	INEI

Objetivo específico 2: Mejora de los espacios de concertación interinstitucional

Nº	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Constitución y funcionamiento de mesas de trabajo	No	S.I.	6	Municipalidad Distrital

Objetivo específico 3: Impulsar una gestión pública moderna con transparencia y valores éticos

Nº	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Cumplimiento de los indicadores de transparencia	%	S.I.	60%	INEI
2	Capacidad de gasto de inversión	%	S.I.	100	MEF

Objetivo específico 4: Fortalecer la gobernabilidad democrática y participativa

Nº	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Formación de líderes (as) para la vigilancia de la gestión pública.	Personas	S.I.	12	Municipalidad distrital

PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATEGICOS

N	PROGRAMA ESTRATÉGICO	N	PROYECTO /ACTIVIDAD	DENOMINACIÓN	RESPONSABLE
SEGURIDAD CIUDADANA					
1	Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	1	Proyecto	Implementación de comités de seguridad con equipos de comunicaciones..	Municipalidades
		2	Actividad	Implementación de Consejerías de Familia para prevenir conflictos sociales	Municipalidades
		3	Actividad	Desarrollo de capacidades de normas y leyes de código civil y penal	Municipalidades
ESPACIOS DE CONCERTACION INTER INSTITUCIONAL					
1	Programa articulado de la modernización de la gestión pública	1	Actividad	Alineamiento del PDC Municipal al Plan de Desarrollo Concertado Regional 2021	Municipalidades
		2	Actividad	Fortalecimiento de capacidades de desarrollo territorial al consejo de coordinación local, líderes de comités y entidades de desarrollo público – privado	Municipalidades
		3	Actividad	Mejoramiento de capacidades de las mesas de trabajo local.	Municipalidades
GESTIÓN PÚBLICA MODERNA CON TRANSPARENCIA Y VALORES ÉTICOS					
1	Programa articulado de modernización de la gestión pública		Proyecto	Implementación del sistema de gobierno electrónico.	Municipalidades
			Actividad	Ejecución del sistema de información oportuna y confiable para toma de decisiones.	Municipalidades
			Actividad	Desarrollo de modernización de la administración pública regional.	Municipalidades
FORTALECER LA GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA Y PARTICIPATIVA					
1			Actividad	Formación de líderes (as) para la vigilancia de la gestión pública.	

EN EL EJE DESARROLLO SOCIAL

LINEAMIENTOS DE POLITICA

A. Desnutrición Infantil Crónica

1. Disminuir la desnutrición crónica infantil en la MMQQ.
2. Incrementar la Seguridad y soberanía alimentaria en la MMQQ

B. Salud

1. Impulsar las acciones de promoción y prevención de la salud, focalizando la atención integral en el binomio madre-niño.
2. Promover el aseguramiento universal de la salud.
3. Fortalecer las capacidades profesionales y técnicas del capital humano de salud.
4. Mejorar la calidad resolutiva de los establecimientos de salud.

C. Vivienda y servicios públicos

1. Ampliar la cobertura de servicios de agua, desagüe y energía eléctrica, especialmente en el área rural.
2. Impulsar el acceso y uso de tecnologías de información,

D. Educación

1. Incrementar la tasa de cobertura de la educación básica regular de la población de la Mancomunidad.
2. Disminuir el analfabetismo, preferentemente del área rural con énfasis en la mujer.
3. Mejorar la infraestructura educativa introduciendo la tecnología pedagógica adecuada.
4. Mejorar la calidad educativa de logros y aprendizajes.



OBJETIVOS ESPECÍFICOS, INDICADORES. LINEA DE BASE Y METAS

Objetivo específico 1: Reducción de la desnutrición crónica infantil

Número	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Desnutrición crónica infantil	Tasa	23.0%	12%	INEI

Objetivo específico 2: Mejora de la calidad de servicios de salud

Nº	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Número de médicos	Numero	8	12	INEI

Objetivo específico 3: Incremento de la cobertura de servicios básicos de la vivienda

Nº	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Viviendas con agua por red publica	%	2.91%	60%	INEI
2	Viviendas con desagüe por red publica	%	1.33%	60%	INEI
3	Viviendas con energía eléctrica	%	37.46%	60%	INEI

Objetivo específico 4: Mejorar el sistema educativo con calidad, equidad e inclusivo

Nº	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Tasa de analfabetismo de mujeres.	%	27.6	10%	DREP ESCALE INEI
2	Tasa neta de cobertura de nivel educación inicial	%	S.I.	95	DREP
3	Logro de aprendizaje en comprensión lectora en estudiantes de segundo grado EBR.	%	S.I.	70	DREP
4	Logro de aprendizaje en lógico matemática en estudiantes de segundo grado EBR.	%	S.I.	60	DREP

PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATEGICOS

N	PROGRAMA ESTRATÉGICO	N	PROYECTO /ACTIVIDAD	DENOMINACIÓN	RESPONSABLE
SALUD					
1	Programa nutricional	1	Proyecto	Mejoramiento del estado nutricional de niños y niñas menores de 3, en las áreas de vulnerables.	MINSA/ Municipalidades
		2	Actividad	Impulso del programa salud materno neonatal	MINSA/ Municipalidades
2	Rehabilitación y equipamiento de establecimientos de salud	1	Proyecto	Ampliación, mejoramiento de la capacidad resolutive y elevación de categoría de los servicios integrales de salud de los establecimientos de salud de la Mancomunidad.	MINSA
3	Fortalecimiento del personal de salud	1	Actividad	Mejoramiento y especialización de las capacidades del personal d salud	MINSA
VIVIENDA Y SERVICIOS PUBLICOS					
4	Programa de servicios básicos	1	Proyecto	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y desagüe en zonas urbanas y rurales.	Municipalidades
5	Programa de electrificación rural	1	Proyecto	Ampliación del servicio de energía eléctrica en el ámbito rural y urbano.	Municipalidades
6	Acceso y uso adecuado de los servicios públicos de telecomunicaciones e información asociados	1	Proyecto	Ampliación y mejoramiento de los servicios de telecomunicaciones en áreas urbanas y rurales.	Municipalidades
EDUCACION					
1	Programa de alfabetización	1	Actividad	Reforzamiento del programa de alfabetización en áreas rurales, con prioridad en la mujer analfabeta	UGEL / Municipalidades
2	Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular	1	Proyecto	Mejoramiento de la calidad educativa en educación básica regular y técnico productivo.	UGEL / Municipalidades
		2	Actividad	Fortalecimiento de las capacidades educativas en el logro de aprendizaje educativo.	UGEL / Municipalidades
		3	Actividad	Mejoramiento e implementación de comedores escolares, laboratorios y escuela de padres de familias para logros de aprendizaje.	UGEL / Municipalidades
3	Infraestructura y equipamiento	1	Proyecto	Mejoramiento de la infraestructura educativa e implementación de equipos tecnológicos educativos y laboratorios	DREP/ Municipalidades

EN EL EJE DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO

LINEAMIENTOS DE POLITICA

A. Organización de productores

1. Impulsar el desarrollo de la asociatividad como factor de competitividad.
2. Promover la planificación de la producción de manera planificada y concertada bajo un enfoque de cadenas productivas.

B. Innovación tecnológica productiva e industrial

1. Fomentar el uso de innovación agraria y el desarrollo tecnológico en el agro, para elevar los niveles de producción y productividad de manera sostenible.
2. Impulsar el diseño de paquetes tecnológicos articulados a las necesidades del productor y características de la demanda de consumo.

C. Emprendimientos empresarial articulado al mercado

1. Promover la diversificación productiva de transformación, en base a los productos locales competitivos
2. Impulsar el desarrollo de cadenas productivas.
3. Fomentar los emprendimientos empresariales con enfoque de mercado

D. Infraestructura de riego y productiva

1. Ampliar y culminar la infraestructura de riego del proyecto Integral lagunillas.
2. Promover la implementación de sistemas de riego tecnificado.
3. Impulsar la implementación de infraestructura productiva, establos, salas de ordeño, cobertizos

E. Servicios de turismo y artesanías

1. Puesta en valor de los atractivos turísticos.
2. Impulsar la capacitación permanente de los servicios de turismo para fortalecer la calidad de servicio.
3. Impulsar el desarrollo del turismo comunitario vivencial, ecoturismo y místico en la Mancomunidad.
4. Promover el inventario turístico a nivel distrital, provincial y regional.
5. Propiciar la creación de cadenas productivas para el desarrollo de la artesanía.
6. Promover el desarrollo de capacidades productivas y comerciales en función a las tendencias y modas que se perfilan en el mercado internacional.
7. Acceso a plataformas de información para el contacto y articulación de productores con las demandas fuera de la región.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS, INDICADORES, LINEA DE BASE Y METAS

Objetivo específico 1: Fortalecer la organización de productores

Número	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Organización de productores legalmente constituidas y funcionando como gremio	Numero	1,1870	2,500	INEI
	Organizaciones de usuarios de riego funcionando	Organizaciones	10	20	ALA

Objetivo específico 2: Promover la aplicación de la innovación tecnológica productiva y agroindustrial

Número	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Productividad del cultivo de quinua	TM/ha	0.6	2	DRA
2	Productividad de leche vacuno	l/día/vaca	2,5	10	DRA
3	Productividad de fibra de alpaca	Kgr/cabeza	1.35.	1.72	DRA

Objetivo específico 3: Impulsar los emprendimiento empresarial articulados al mercado

Número	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Empresas en funcionamiento	Numero	15	30	DRA
2	Colocación de créditos	Miles de Soles	S.I.	5,000	Superintendencia de Banca y Seguros
3	Productos agroindustriales certificados	%		5	DIGESA

Objetivo específico 4: Ampliar y rehabilitar el sistema de infraestructura de riego y producción

Número	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Canales de riego construidos	Km	S.I.	3,000	INEI
2	Superficie agrícola bajo riego	Has	1,570.38	5,600	INEI

Objetivo específico 5: Fortalecer las capacidades de servicios turísticos y artesanales

Número	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Circuitos turísticos funcionando	Numero	-	2	DIRCETUR
2	Numero de arribo de turistas	Personas	-	10,000	DIRCETUR
3	Exportación de productos de artesanía	Tm	-	4,500	DIRCETUR



PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATEGICOS

N	PROGRAMA ESTRATÉGICO	N	PROYECTO/ ACTIVIDAD	DENOMINACIÓN	RESPONSABLE
ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES					
1	Desarrollo de la asociatividad	1	Actividad	Mejorar la asociatividad de los productores agropecuarios	Municipalidades
		2	Actividad	Implementación de planes de cultivos por zonas especializadas.	Municipalidades
INNOVACIÓN TECNOLÓGICA PRODUCTIVA Y AGROINDUSTRIAL					
1	Desarrollo agropecuario	1	Proyecto	Fortalecimiento de capacidades de la cadena productiva de granos andinos (quinua y cañihua), en zonas potenciales.	Gobierno Regional / Municipalidades
		2	Proyecto	Fortalecimiento de capacidades de la cadena productiva de lácteos.	Gobierno Regional / Municipalidades
		3	Proyecto	Mejoramiento de capacidades para el incremento de la productividad en vacunos y ovinos.	Gobierno Regional / Municipalidades
EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL ARTICULADOS AL MERCADO					
1	Desarrollo de empresas	1	Actividad	Fortalecimiento de emprendimientos empresariales	Municipalidades
		2	Actividad	Asistencia técnica para ser sujetos de crédito	Municipalidades
		3	Actividad	Simplificación de procedimientos administrativos para la formalización de emprendimientos empresariales..	Municipalidades
		4	Proyecto	Desarrollo de plantas procesadoras para la Industrialización de carnes, lácteos, fibra de alpaca y pieles.	Municipalidades
INFRAESTRUCTURA DE RIEGO					
1	Aprovechamiento de los recursos hídricos para uso agrario	1	Proyecto	Ampliación, mejoramiento y rehabilitación del sistema de riego Mañazo, Cabana, Vilque	
		2	Proyecto	Ampliación del servicios de agua para el sistema de riego tecnificado de Atuncolla, Paucarcolla, y Tiquillaca	
TURISMO Y ARTESANIA					
1	Desarrollo del turismo Programa de electrificación rural	1	Proyecto	Puesta en valor de la arquitectura colonial de templos, restos arqueológicos y patrimonio cultural	Gobierno Regional /Municipalidades
		2	Proyecto	Implementación de circuitos turísticos.	Municipalidades
		3	Proyecto	Fortalecimiento de las capacidades de los servicios de transporte, hotelería, restaurantes, gastronomía..	Gobierno Regional /Municipalidades
2	incremento de la competitividad del sector artesanía	1	Proyecto	Mejoramiento de las capacidades productivas de los artesanos en textiles, cueros y pieles.	Gobierno Regional/ Municipalidades

EN EL EJE GESTION AMBIENTAL Y DE LOS RECURSOS NATURALES

LINEAMIENTOS DE POLITICA

1. Gestión de los recursos hídricos

1. Promover la gestión de recursos hídricos por microcuencas hidrográficas.
2. Implementar plan de gestión de calidad de aguas.

2. Manejo y conservación de suelos

1. Impulsar programas de manejo y conservación de suelos que permitan la recuperación de los suelos degradados.

3. Capacitación para el cuidado y conservación del ambiente

1. Implementar programas para la disminución de riesgos per efectos climáticos
2. Fortalecer programas de manejo y gestión de la flora y fauna.

4. Medidas de prevención y mitigación del cambio climático

1. Fortalecer programas de prevención y atención temprana
2. Implementar medidas para la adaptación al cambio climático con un enfoque preventivo.
3. Fortalecer las capacidades para una adecuada cultura ambiental .



OBJETIVOS ESPECÍFICOS, INDICADORES, LINEA DE BASE Y METAS

Objetivo específico 1: Mejora de la gestión de los recursos hídricos

Número	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Gobiernos locales con sistemas de tratamiento de aguas residuales	Gobiernos locales	0	6	Gobiernos locales

Objetivo específico 2: Recuperación de suelos degradados

Número	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Recuperación áreas de tierras agrícolas perdidas y afectadas por erosión y deterioro físico	%	S.I.	20	DRA

Objetivo específico 3: Gestión eficiente y responsable del cuidado y conservación del medio ambiente

Número	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Municipalidades implementan Planes de gestión ambiental integrales	Municipalidades	0	6	DRA

Objetivo específico 4: Gestión eficiente de prevención y mitigación del cambio climático

Número	Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea de base 2007	Meta	Medio de verificación
				2021	
1	Gobiernos locales que implementan planes de adaptación y mitigación al cambio climático	Municipalidades	0	6	INEI

PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATEGICOS

N	Programa estratégico	N	Proyecto/Actividad	Denominación	Responsable
GESTIÓN DE LOS RECURSOS HÍDRICOS					
1	Gestión integral de recursos hídricos	1	Proyecto	Implementación de plantas de tratamiento de aguas residuales.	Municipalidades
		2	Actividad	Monitoreo y evaluación de la calidad de aguas	ANA
MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELOS					
1	Reducción de los suelos degradados	1	Proyecto	Programa de forestación y reforestación	Municipalidades
		2	Proyecto	Recuperación en áreas críticas y vulnerables de erosión para incrementar la capacidad productiva de los suelos.	Municipalidades
CAPACITACIÓN PARA EL CUIDADO Y CONSERVACIÓN DEL AMBIENTE					
1	Conservación de la biodiversidad biológica	1	Actividad	Mejora de las capacidades para el control, conservación y protección del ecosistema ambiental.	Municipalidades
		2	Actividad	Mejoramiento y ampliación de sistema de gestión ambiental en la región Puno.	Municipalidades
MEDIDAS DE PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO					
1	Prevención y adaptación al cambio climático	1	Actividad	Desarrollo del sistema de alerta temprana de riesgos por cambio climático.	Municipalidades



CAPÍTULO VI

MECANISMOS DE VIABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DEL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO

La Gerencia de la MMQQ y los otros actores sociales involucrados en la implementación, seguimiento y evaluación, del presente Plan siempre deben estar listos a realizar los ajustes y modificaciones, en la medida que se dispongan de nuevas experiencias, informaciones y conocimientos que ellos generan, en un entorno cada vez más cambiante. Por estas razones es que el PDC MMQQ 2021 se ha elaborado en función a tendencias, hipótesis y escenarios probables al 2021, tal como se ha indicado en el capítulo 4.

ARREGLOS ORGANIZACIONALES PARA LA EJECUCIÓN DEL PDC.

Los cuatro ejes estratégicos del PDC MMQQ, se apoyan en la implementación de procesos de gestión organizacional eficientes, con una adecuada movilización de recursos. Es decir se requiere de una estrategia organizacional que busque la eficiencia y competitividad de la MMQQ y de las alcaldías distritales involucradas

La responsabilidad de liderar los procesos de implementación, seguimiento y evaluación de este Plan recae en la Presidencia de la MMQQ, a través de su Gerencia General .

Por las razones expuestas se plantea lo siguiente:

- 1.-Contar con una Ordenanza de la MMQQ que apruebe el presente Plan.
- 2.- Para los efectos de la implementación, seguimiento y evaluación de este Plan, se propone la constitución de una **INSTANCIA DE CONCERTACIÓN Y GESTIÓN DEL PDC MMQQ 2021 (IC PDC MMQQ)**, conformada por el Presidente de la MMQQ, los alcaldes de los seis distritos de la MMQQ, representantes del Gobierno Regional, representantes de los Sectores Públicos que operan en la MMQQ, representantes de universidades, ONG,y del empresariado privado, y representantes de las comunidades de MMQQ.

La IC PDC MMQQ tendrá las funciones de:

-  Revisar los planes y programas estratégicos que operativizan la ejecución del presente Plan.

-  Aprobar los informes del monitoreo y evaluación del presente plan

- 3.- Conformar la SECRETARÍA TÉCNICA de la La IC PDC MMQQ , conformada por un Equipo Técnico, integrado por la Gerencia de la MMQQ, los jefes de oficina de planeación y presupuesto de los seis distritos integrantes de la MMQQ.

Esta Secretaría Técnica tendrá las funciones de:

-  -Elaborar los planes anuales para la ejecución del Plan.

-  -Efectuar y elaborar informes del monitoreo y evaluación del PDC.

GESTIÓN DE ARREGLOS DE COOPERACIÓN INTRA E INTER ORGANIZACIONAL. Una Institución Pública articuladora como la MMQQ , y particularmente su Gerencia General, será más eficiente en la medida que desarrolle una cultura organizacional basada en la cooperación inter organizacional. La limitada articulación de las intervenciones públicas y privadas a nivel regional y local, ha sido un factor que ha mermado la capacidad del Estado para una efectiva implementación de las políticas y programas y proyectos en la MMQQ.

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES. Se promoverá la formulación e implementación del **Plan de Desarrollo de capacidades de la MMQQ** y sus distritos integrantes, enfocándose inter e intra sectorialmente en el fortalecimiento de capacidades en :

- 🖼️ Roles y competencias de los diferentes niveles de gestión
- 🖼️ Capacitación en el Diseño, Formulación e Implementación de Políticas Públicas
- 🖼️ Sistema de Monitoreo y Evaluación de Programas Públicos
- 🖼️ Formulación y gestión de proyectos sociales SNIP.
- 🖼️ Sistema de información regional para la toma de decisiones, y que se promueva la investigación y transferencia tecnológica.
- 🖼️ Gestión de la calidad de los servicios.
- 🖼️ Gestión de Programas Presupuestarios Estratégicos (PPE) y de Presupuesto Por Resultados (PPR), con enfoques de género, interculturalidad, intergeneracional, de derechos y articulación interinstitucional.
- 🖼️ Sistemas de información y Gestión del conocimiento.-Se impulsarán estudios y acciones, para la sistematización de intervenciones estratégicas exitosas, las cuales podrían generar políticas públicas, basadas en aprendizajes.

ESPACIOS DE CONCERTACIÓN.

La Presidencia y la Gerencia de MMQQ, para el logro de las metas estratégicas previstas, debe asegurar la integración efectiva, a la vida orgánica de gobierno, de las Plataformas de la Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza de Puno, los Gremios , OSB, empresa privada, entre otros espacios.

LA ARTICULACIÓN INTERGUBERNAMENTAL, INTERSECTORIAL E INTERINSTITUCIONAL.

Es la Estrategia Operativa que obliga a los actores del desarrollo social regional a impulsar un alineamiento entre la política, las estrategias macro, enfoques, instrumentos y los programas estratégicos y proyectos antes señalados.

Por lo dicho, este Plan será ejecutado gradualmente sustentando el trabajo en las sinergias de sus acciones, para hacer más efectivos y eficientes, los recursos asignados.

- **La Articulación intergubernamental** (Vertical); está referida a la intervención de los tres niveles de gobierno (nacional, regional y local) y de la comunidad. Esta voluntad de visión y trabajo compartido se explicitará mediante la suscripción de acuerdos de gestión de los programas y servicios vinculados a la lucha contra la pobreza , en el marco del proceso de descentralización.
- **La Articulación intersectorial e interinstitucional** (Horizontal); involucra a las entidades del sector público y la sociedad civil, comprometiendo su participación plena en el ejercicio de acciones conjuntas, coordinadas, que integren la programación y ejecución de acciones que faciliten su buen desempeño institucional, acercando los servicios del Estado al usuario.

PROMOCIÓN DE REDES SOCIALES E INSTITUCIONALES.

La Promoción de Redes sociales e institucionales, es una estrategia fundamental del Plan Regional, porque facilita el trabajo en asocio y alianza estratégica con instituciones públicas y privadas, fortalece la gestión local y el desarrollo de procesos, para maximizar eficiencia en el uso de los recursos (financieros, técnicos, y humanos) disponibles. La formación de estas redes urbanas y rurales, con actores involucrados en la problemática, le brinda sostenibilidad al modelo de intervención, garantiza la efectividad de la intervención por que se respeta la autonomía e independencia de las partes y permite realizar labores de apoyo mutuo en nuestros campos de interés, generando sinergias para el desarrollo local.

Además, con la finalidad de incrementar el conocimiento y capital social de la MMQQ, estas redes sociales e institucionales permitirán, mediante su práctica organizacional, convertir conocimientos tácitos en conocimientos explícitos. Ello sustentará permanentemente el mejoramiento e implementación de nuevas políticas públicas por cuanto los conocimientos generados en una sociedad, necesitan volverse productivos.

LA COMUNICACIÓN SOCIAL PARA EL CAMBIO DE COMPORTAMIENTO

Todas las acciones del Plan, se desarrollarán desde la perspectiva del cambio conductual, tanto en las instituciones como en la sociedad civil, para lo cual se parte de los conocimientos, actitudes y prácticas de la población objetivo, con el fin de generar una cultura de paz, de auto cuidado y de buenas prácticas.

Se trabajará sobre la base de planes y estrategias comunicacionales para romper paradigmas, usos, costumbres, hábitos y demás actitudes, desarrollando y fortaleciendo capacidades locales comunitarias para el desarrollo competitivo y sostenible de la MMQQ.

EMPRENDEDURISMO

En concordancia y articulación las otras políticas regionales de desarrollo, se promoverá una mayor autonomía económica y personal a los más pobres, especialmente a mujeres para, por una parte mejorar ingresos a través de la incorporación de las mujeres en procesos productivos en función a sus habilidades y destrezas y con demanda identificada; y de otra parte, buscando el desarrollo y mejora de las dimensiones personales y sociales a través de la conformación de Grupos de Ayuda Mutua y su vínculo con las políticas, planes, programas y proyectos económico-productivos que se implementen en la MMQQ..

GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS.

En un entorno de escasez y dependencia casi exclusiva de recursos de fuente estatal, se diversificará la Gestión ante las fuentes de financiamiento, incluyendo las de cooperación internacional y movilizandoo recursos en alianza con el sector privado nacional e internacional presentes en la región, en el marco de la su práctica de responsabilidad social.

Además, se pondrá en valor el patrimonio cultural material e inmaterial de la Región, a fin de vincularlo a la gestión ambiental y del turismo.

ANEXOS

ANEXO A.-FICHAS TÉCNICA DE PERFIL BÁSICO DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS
PRIORITARIOS

ANEXO B. -DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PLAN

ANEXO C. -LISTAS DE PARTICIPANTES EN EL PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PDC MMQQ 2021

ANEXO A

FICHAS TÉCNICA DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS PRIORITARIOS

EN EL EJE DESARROLLO POLITICO-INSTITUCIONAL

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del Proyecto:

Implementación de Comités de Seguridad con Equipos de Comunicaciones y Alarma.

Objetivo del proyecto:

Dotar de equipos de comunicación y alarma para mejorar las acciones de vigilancia a los comités de seguridad ciudadana

Justificación

Durante los diez últimos años (2003-2013), la tasa de delincuencia se ha incrementado en 35% siendo las faltas contra las personas y el patrimonio. La mancomunidad solo cuenta con tres (3) comisarias Tiquillaca, Mañazo y Paucarcolla con personal policial escaso para el ámbito de la Mancomunidad.

Situación que resulta una amenaza para la promoción y el desarrollo de inversiones de las actividades de turismo, emprendimientos lácteos, cereales y artesanía que requieren de condiciones de seguridad para el desarrollo de sus inversiones.

Descripción

Consiste en la adquisición de equipos de comunicación como celulares para los comités de seguridad ciudadana de los diversos comités creados o por crear, a fin de establecer comunicación permanente entre estos y las Comisarias establecidas en la Mancomunidad.

Asimismo comprar alarmas sonoras/ ululares a los comités, a fin de dar la alarma a los conciudadanos y efectuar la requisa necesaria

Meta física y localización

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
Módulos de sistema de comunicación y alarma	60	10	10	10	10	10	10

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del Proyecto:

Implementación Consejerías de Familia para prevenir conflictos sociales

Objetivo del proyecto:

Mejorar la relación interpersonal al interior de la familia

Justificación

La falta de comunicación al interior de la familia ha generado que padres e hijos no desarrollen diálogos constructivos que ayuden al fortalecimiento de la unidad familiar, generando problemas de socialización en su entorno.

Por ello es importante fortalecer las relaciones familiares a efectos de mejorar sus relaciones y social.

Descripción

Establecer Consejerías de Familia en las respectivas Municipalidades distritales a fin de promover la mejora de las relaciones intrafamiliares, irradiando los cambios a la sociedad con una cultura de Paz, armonía y mejor calidad de vida en la sociedad local.

Meta física y presupuesto

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
Consejería por familia	60 familias	10	10	10	10	10	10

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del Proyecto:

Desarrollo de capacidades de normas y leyes de código civil y penal

Objetivo del proyecto:

Dotar de conocimientos de normatividad legal a los comités de seguridad ciudadana para un adecuado funcionamiento.

Justificación

Si bien la ley de rondas campesinas norma y regula el funcionamiento de las mismas, sin embargo en el desarrollo del ejercicio de sus funciones, las decisiones que emanan de sus directivos entran en conflicto con la normatividad del código civil.

Por lo que es necesario, precisar el ámbito de intervención de los comités de seguridad ciudadana.

Descripción

Se orienta al desarrollo de módulos de capacitación en las normas y dispositivos relevantes del Código Civil y Penal en las que se diferencie y precise el ámbito de acción de la normatividad de rondas campesinas y las leyes civiles, a efectos de lograr un adecuado funcionamiento de los comités de seguridad ciudadana en el marco de las ley.

Meta física y localización

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
Módulos de Capacitación de normas y leyes del código civil y penal.	02	02	02	02	02	02	02

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del Proyecto:

Mejoramiento de capacidades de las mesas de trabajo local

Objetivo del proyecto:

Promover la participación articulada de la sociedad civil, para generar acciones de desarrollo con junto en favor de la población local.

Justificación

Las acciones de desarrollo de las instituciones públicas y privadas se dan de manera sectorial sin una visión compartida, lo que genera duplicidades de acciones e inadecuado uso de recursos económicos y técnicos, lo que genera limitados impactos sociales y productivos.

Siendo necesario fortalecer una cultura de asociatividad que propenda a una mejor gestión del desarrollo.

Descripción

La actividad se orienta a promover el cambio de actitud y la valoración de las acciones de desarrollo de manera integrada a fin de lograr una actuación conjunta e integral para resolver los problemas que presenta la Mancomunidad.

Para la concreción de tal finalidad se deberá promover la capacitación, identificación y priorización de las necesidades y la implementación de acciones, sin perder sus competencias institucionales, en el marco de los Planes de desarrollo Concertado Local

Meta física y localización

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
Módulos de Capacitación	18	03	03	03	03	03	03

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del Proyecto:

Implementación del sistema de gobierno electrónico

Objetivo del proyecto:

Promover la transparencia de gestión administrativa y la consulta de la ciudadanía.

Justificación

Los gobiernos locales de la Mancomunidad utilizan la página web de la Presidencia del Consejo de Ministros, a fin fortalecer los mecanismos de transparencia, dificultando con ello acceder a los servicios y realizar el seguimiento de trámites correspondientes a diferentes oficinas

Asimismo aún es incipiente y de escasa promoción la transparencia, participación activa de la ciudadanía, rendición de cuentas y en la co-creación del valor público entre gobierno local y ciudadanía.

Por lo que es necesaria una administración de gobierno abierto entendido como interacción entre autoridades y organizaciones en la toma de decisiones, discusiones de lineamientos de política, opiniones sobre los productos o servicios generados por las instituciones públicas y privadas y el desempeño de los mismos.

Descripción

En este sentido, los gobiernos locales deben implementar la instalación de una plataforma de interoperabilidad básica, que construya la confianza de la población ante la institución, sustentado en un marco legal protegiendo los derechos humanos con equidad e inclusión social, que permite definir el tripartito Estado, sector privado y sociedad civil organizada.

Meta física y localización

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
Sistema de gobierno electrónico	06	01	01	01	01	01	01

EN EL EJE DESARROLLO SOCIAL

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del Proyecto:

Mejoramiento del estado nutricional de niños y niñas menores de 3, en las áreas vulnerables

Objetivo del proyecto:

Reducir la prevalencia de desnutrición crónica en menores de 5 años, a través de un conjunto articulado de intervenciones que involucran inversión pública y gasto corriente

Justificación

La Mancomunidad Qhapaq Qolla registra una tasa promedio de desnutrición crónica infantil de 23%, y constituye un problema de salud pública que está asociado al retraso en el crecimiento, que afecta de manera especial a los niños menores de 3 años encontrándose vinculada a daños físicos y cognitivos irreversibles que afectan su bienestar social y económicos.

Descripción

El proyecto orientado a reducir la prevalencia de desnutrición crónica deberá tener los siguientes componentes:

1) Familias con prácticas saludables para el cuidado de la gestante y del niño(a) menor de 5 años

✓ Cuidado de la mujer:

✓ Brindar cuidados adecuados a la mujer durante el embarazo.

- Parto atendido en un establecimiento de salud.
- Brindar cuidados adecuados a la madre durante el puerperio.
- Suplementación durante la gestación con micronutrientes.
- Promover usos de métodos de planificación familiar.

✓ Cuidado del niño

2) Acceso de mujeres en edad fértil, gestantes, puérperas, niños(as) menores de 5 años a servicios preventivos de calidad

- Atención Prenatal.
- Parto institucional.
- Control del recién nacido y consejería para la lactancia materna.
- Vacunación completa de acuerdo a la edad a menores de 36 meses.
- Control de crecimiento y desarrollo (CRED)

3) Acceso de las familias a los servicios de agua potable y saneamiento

Meta física y localización

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
Atención Niños menores a 5 años	3,069	802	392	688	596	204	387

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del Proyecto:

“MEJORAMIENTO, AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN LAS CAPITALES DE DISTRITO DE LA MANCOMUNIDAD QHAPAC QOLLA PROVINCIA Y REGION – PUNO”

Objetivo del proyecto:

Mejorar y ampliar el servicio de agua potable y saneamiento en los seis distritos de la Mancomunidad Qhapac Qolla

Justificación

En la Mancomunidad Qhapac Qolla según el INEI el 25% de la población carece de agua potable, el 58% de población no cuenta con desagüe. Así mismo el 100% de las plantas de tratamiento existentes se encuentran inhabilitadas por falta de mantenimiento.

Debido a la situación del inadecuado saneamiento básico e inadecuado acceso a agua segura, a generado enfermedades prevalentes como enfermedades del aparato respiratorio, enfermedades nutricionales, enfermedades del aparato digestivo, entre otros

Así mismo debido al mal estado de las plantas de tratamiento de aguas residuales estas son vertidas a los cauces de los ríos sin ningún tratamiento provocando la degradación de la calidad de las aguas provocando enfermedades gastro intestinales en las que la consumen así como comprometiendo la seguridad alimentaria de las comunidades que las usan para regar sus cultivos.

Descripción

Consiste en la implementación de proyectos de mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento en los seis distritos de la Mancomunidad.

Tomando los siguientes criterios y/o estrategias de ecoeficiencia en la gestión de aguas residuales:

- Promover el uso de tecnología que reduzca el consumo de agua.
- Incorporar el concepto de uso de agua residual domestica tratada en las políticas de la entidad de agua y saneamiento y promover la participación de otros agentes económicos sociales.
- Utilizar la tecnología que sea necesaria para remover organismos patógenos humanos y otros contaminantes del agua residual doméstica, para alcanzar la calidad sanitaria requerida para su nuevo uso de ser el caso.
- Elaborar el proyecto con criterio de costo eficiencia para el tratamiento de agua residual doméstica, acorde con las reales posibilidades de pago de la comunidad, a fin de asegurar la sostenibilidad del servicio.
- Sensibilizar a la comunidad respecto a la necesidad de asumir el costo del tratamietno del agua residual domestica que se genera.
- Incluir el costo de tratamiento del agua residual doméstica en la tarifa de los servicios públicos.

Meta física y localización

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
Implementación y ampliacion de sistemas de agua potable y saneamiento en la MQQ.	06						
COSTO	S/. 12,000,000	01	01	01	01	01	01

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del Proyecto:

Ampliación del servicio de energía eléctrica en el ámbito rural y urbano.

Objetivo del proyecto:

Dotar de servicio de energía eléctrica con el propósito de mejorar las condiciones de habitabilidad de la población urbana y rural.

.Justificación

El 60% de la población de la Mancomunidad no dispone del servicio de energía eléctrica, limitando las condiciones de facilitación para el desarrollo aprendizaje de la población estudiantil así como limitando las condiciones para el establecimiento de inversiones que promuevan el desarrollo social económico y productivo de la zona.

Por lo que resulta indispensable la ejecución de este tipo de servicios a fin de mejorar la competitividad local.

Descripción

El proyecto consiste en realizar el tendido eléctrico primario y, secundario terciario de redes a efectos de dar cobertura a la totalidad de las familias urbanas y rurales del fluido eléctrico necesario para mejora la calidad de vida de la población local.

Meta física y localización

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
Ampliación de sistemas de energía eléctrica	6	1	1	1	1	1	1

EN EL EJE DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del proyecto: Fortalecimiento de capacidades de la cadena productiva de lácteos

Objetivo del proyecto:

Mejorar las habilidades y técnicas productivas para la producción y transformación de productos lácteos.

Justificación

La Mancomunidad ofrece excelentes condiciones para el desarrollo de una cuenca lechera, al tener potencialidades para el desarrollo de pasturas de calidad, registrar capital pecuario de raza y tener un posicionamiento geográfico estratégico, interconectando los espacios regionales de Arequipa y Cusco, mercados potenciales para el posicionamiento de la agroindustria láctea local.

Sin embargo, los registros de producción y productividad indican el desarrollo de una tecnología tradicional incipiente en la aplicación de innovación tecnológica y de una escasa visión integradora de la actividad. De otro lado, el perfil del productor agropecuario nos señala que el 36% cuenta apenas con educación primaria y el 7% con educación superior, por ello la necesidad de reforzar las capacidades productivas del productor local.

Descripción

El proyecto consiste en el desarrollo de un conjunto de actividades articuladas entre sí que aseguren la alimentación del ganado, la producción de leche, su transformación en productos lácteos que demanda el mercado y la gestión de mercados para su respectivo posicionamiento.

Para ello se requiere mejorar las capacidades productivas del productor mediante la transferencia de técnicas de producción en base a parcelas demostrativas, asistencia técnica personalizada y de una cultura de mercado, a fin de promover el desarrollo de la agroindustria láctea. Para ello se plantea la ejecución de cuatro componentes:

- 1) Mejoramiento de praderas
- 2) Mejoramiento genético
- 3) Desarrollo de la agroindustria
- 4) Gestión de mercado.

Meta y Localización

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
Fortalecimiento de capacidades de la cadena productiva de lácteos.	6,000 Has.	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del proyecto

Ampliación, mejoramiento y rehabilitación del sistema de riego Mañazo, Cabana, Vilque

Objetivo del proyecto:

Dotar de infraestructura de riego para el desarrollo tecnificado de la actividad agropecuaria

Justificación:

La Mancomunidad tiene el 6.61% de superficie de tierras bajo riego (1,594.86 Has), y el 93.39% de superficie de tierras agrícolas en secano. Esta amplitud de territorio con condiciones de mejorar la calidad de pastura mediante el uso de riego apertura la posibilidad de incorporar o ampliar la frontera agrícola mediante la construcción de canales de conducción, mejorar/rehabilitar la actual infraestructura.

Descripción

El proyecto debe comprender la culminación de la irrigación Lagunillas con la incorporación de 5,600 has adicionales a las existentes, mediante el proyecto Cabana cuya formulación la tiene el PELT faltando levantar las observaciones y la voluntad política del Director actual del PELT.

Asimismo, se contempla ampliar la infraestructura considerando la utilización de las aguas de la laguna Umayo, para la incorporación de superficie bajo riego de las zonas de Atuncolla y Paucarcolla

De otro lado, se contempla la ejecución del sistema de drenaje de la irrigación lagunillas, estando el proyecto en formulación por parte del PELT.

Meta y localización

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
Infraestructura de riego	8,000 Has.	1,000	3,000	1,000	1,000	1,000	1,000

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del proyecto

Implementación de circuitos turísticos

Objetivo del proyecto:

Identificar y desarrollar circuitos turísticos

Justificación:

Puno a nivel nacional es la cuarta plaza para los viajeros extranjeros (6,4%) tanto por su ubicación como por los recursos turísticos que comercializa. Para el caso de viajeros nacionales, sólo recibe el 1,6%, debido a factores como el costo desde los mercados emisores. La Mancomunidad con el potencial de recursos turísticos y patrimonio cultural que posee podría captar parte de ese 6.4% turistas que arriban a la ciudad de Puno, aprovechando que por su espacio vial transitan pasajeros de Arequipa-Puno y que por cercanía con la ciudad de Puno (15 minutos) podría ofrecer visitar los atractivos turísticos de la zona.

Descripción

El proyecto propone la identificación de atractivos turísticos, mediante la selección de los productos turísticos de la Zona a desarrollar y consolidar en función de sus aptitudes –vocación, recursos y atractivos, etc.–, sus ventajas comparativas y competitivas, y las tendencias de la demanda (orientación al mercado), que conforman la oferta turística de la Zona. Esta selección orientará la identificación, priorización y desarrollo de circuitos turísticos específicos zonales..

Para ello se tendrá en cuenta los siguientes componentes [
 Identificación de atractivos turísticos
 Desarrollo de los productos y puesta en valor de lugares turísticos
 Marketing turístico

Meta y localización

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
Programa de Circuitos Turísticos	1 programa						

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del proyecto

Mejoramiento de las capacidades productivas de los artesanos en textiles, cueros y pieles.

Objetivo del proyecto:

Capacitar a los artesanos en la incorporación y/o adaptación de las técnicas y diseños de peletería, tejidos a telar, textiles y platería, ligados a los patrones culturales de la población así como en el manejo y operación de los equipos y su adecuado mantenimiento.

Justificación:

Existe la necesidad de Articular el turismo con artesanía y la producción local de identidad, en las especialidades de cerámica, peletería, tejidos a telar (alfombras), textiles y platería, considerando el potencial que tiene la zona.

Descripción

El proyecto plantea la necesidad de crear un Centro de Innovación Tecnológica (CITES) de artesanía que capacite a los artesanos (as) en técnicas de producción, diseño y acabados, a fin de mejorar la calidad e innovación del producto para su inserción nacional e internacional.

Desarrollo artesanal que se articularía a los circuitos turísticos, participación en ferias nacionales e internacionales promoviendo la artesanía local innovadora.

Meta y localización

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
Programa de capacitación No Escolarizado	1 programa						

EN EL EJE GESTION AMBIENTAL Y DE LOS RECURSOS NATURALES

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del Proyecto:

“Recuperación de biodiversidad silvestre, forestación y reforestación alto andina en la Mancomunidad Qhapac Qolla”

Justificación

La incidencia continua por el uso y manejo inadecuado del suelo, ha ocasionado de manera directa que en determinadas áreas del ámbito de la Mancomunidad, el suelo altoandino haya sido desprovisto perdiendo su cubierta vegetal natural, o en ciertos casos dificultando su rebrote por la quema de estas especies vegetales aunado por su condición de secano del suelo andino; además, se debe considerar también los efectos del cambio climático como las irregulares precipitaciones pluviales, la excesiva radiación solar y veranillos; esto implica preservar la capacidad productiva del suelo mediante la forestación y reforestación; desde el punto de vista socio económico y ambiental.

La condición de desprotección del suelo altoandino de la mancomunidad Qhapac Qolla, no ha sido objeto de acciones de reforestación durante años con especies vegetales nativas arbóreas y arbustivas, ni de acciones de capacitación en manejo sostenible de pastizales por las instituciones competentes públicas y privadas; orientadas a la recuperación natural de la fauna nativa con la recomposición de su hábitat altoandino.

Motivo por el cual en la actualidad existen áreas en estado de erosión y con una fuerte índice de pérdida de flora y fauna nativa en la zona.

Se percibe un desinterés de la población de las comunidades y/o centros poblados del ámbito, en obtener conocimientos y estrategias de protección del medio ambiente, lo que trae como consecuencia la no puesta en práctica del uso sostenible de las especies nativas altoandinas ocasionando su disminución y pérdida.

Descripción

El proyecto consiste en propiciar el uso racional de los recursos naturales por la población beneficiaria del proyecto para su recuperación a través de la implementación de tres componentes: **Mejoramiento de la cobertura vegetal nativa en suelo altoandino** que tiene las actividades siguientes: gestión y restauración de praderas naturales; gestión y restauración de bofedales; elaboración e implementación de planes de manejo de praderas naturales; elaboración e implementación de planes para la recuperación de suelos y capacitación en manejo sostenible de suelos. El segundo componente **adecuada conservación y protección del hábitat de la biodiversidad altoandina** tiene como actividades: gestión de la thola; gestión de la queñua y c'olle; capacitación en manejo sostenible de la Fauna Andina; capacitación en manejo del hábitat altoandino; construcción e implementación de viveros forestales; producción de plántones de thola; producción de plántones de queñua y c'olle; construcción de cercos de malla metálica; conformación de comités de control y vigilancia para la conservación del ecosistema altoandino y conformación de comités de uso sustentable de camélidos sud americanos silvestres; el tercer componente **fortalecer las organizaciones comunales para alcanzar la sostenibilidad de la biodiversidad altoandina** comprende la capacitación en gestión sostenible para la

conservación de la flora y fauna nativa y capacitación del personal del proyecto; además contiene actividades de la elaboración del expediente técnico; gastos generales; seguimiento y monitoreo y la supervisión y liquidación del proyecto.

Meta física y presupuesto

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
“Recuperación de biodiversidad silvestre, forestación y reforestación alto andina en la Mancomunidad Qhapac Qolla”.	01	Glob. 01 Proy					
COSTO	S/. 2,000,000						

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del Proyecto:

“MEJORAMIENTO DE LA GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS MUNICIPALES DE LOS DISTRITOS QUE CONFORMAN LA MANCOMUNIDAD QHAPAQ QOLLA”

Justificación

En la actualidad, en los distritos que conforman la mancomunidad “Qhapaq Qolla”; el servicio de limpieza pública, que se brinda es insuficiente y casi inexistente, lo que conlleva a un mal servicio, que a su vez ocasiona problemas sociales, económicos y ambientales; debido a la inexistencia de materiales e infraestructura y poco criterio técnico para realizar actividades de recolección, transporte y disposición final de residuos sólidos.

En la actualidad el servicio de barrido se efectúa con insuficiente personal de limpieza los cuales no tienen los implementos necesarios para realizar eficientemente este servicio así mismo la indumentaria que utiliza no es la apropiada y va contra la integridad del trabajador ya que no cuenta con protección personal.

El servicio de almacenamiento, en los distritos que conforman la mancomunidad “Qhapaq Qolla”; es inadecuado ya que este es casi nulo por que los equipos instalados están obsoletos y en mal estado así mismo no existe almacenamiento en las áreas rurales ocasionando que los residuos sólidos en ambos casos estén dispuestos de manera inadecuada y a la intemperie generando puntos críticos en el área urbano y rural.

El servicio de transporte, en los distritos que conforman la mancomunidad “Qhapaq Qolla”; es nulo ya que no existe movilidad alguna para realizar este servicio, de tal manera que esta actividad es realizada con carretillas siendo muy precaria para el trabajador no pudiendo abastecerse para toda la población.

La disposición final de los residuos sólidos no existe ya que la basura solo es dispuesta a la intemperie sin ningún tipo de tratamiento a las afueras de las ciudades y a campo abierto generándose puntos críticos por la mala disposición de la basura.

Descripción

El proyecto contempla la adquisición de equipos e implementos de barrido y almacenamiento, capacitación al personal de limpieza pública. Estudio y diseño de ruta y de un plan de recolección y transporte, adquisición de vehículo de recolección y transporte, ejecución de un programa de capacitación para el personal de recolección, adquisición de equipos e implementos para la recolección. Construcción de infraestructura de **reaprovechamiento manual**, adquisición de equipos y capacitación en reaprovechamiento. Construcción del relleno sanitario, equipamiento y capacitación al personal para la disposición final. Consultorías especializadas para la planificación, normatividad municipal y elaboración de manuales operativos, y la adquisición de vehículo y equipos para la gestión del servicio. Realización de programas de capacitación en manejo de residuos a organizaciones e instituciones, producción y difusión local de material audiovisual, promoción de actividades masivas de información y sensibilización; y talleres de información de los costos del servicio.

Meta física y localización

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
“MEJORAMIENTO DE LA GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS MUNICIPALES DE LOS DISTRITOS QUE CONFORMAN LA MANCOMUNIDAD QHAPAQ QOLLA”	06	01	01	01	01	01	01
Costo	S/. 7,000,000						

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del Proyecto:

“Fortalecimiento de las capacidades de gestión ambiental dentro del ámbito de la Mancomunidad Qhapac Qolla”

Justificación

La región Mancomunidad Qhapac Qolla, en los últimos años ha mostrado un crecimiento desordenado de sus poblaciones, sin una planificación, y la problemática ambiental de la Mancomunidad está ligada a diversos procesos de origen antrópicos: actividades urbanas, actividades agropecuarias, actividades mineras, desarrollo de infraestructura al margen de los enfoques de gestión ambiental (carreteras, camales, irrigaciones, etc.), turismo, pesca artesanal y desarrollo piscícola.

La gestión ambiental es un proceso que está orientado a administrar, planificar, evaluar y monitorear con la mayor eficiencia posible de los recursos ambientales, existentes en un determinado territorio, buscando mejorar la calidad de vida de sus habitantes, dentro de un enfoque de desarrollo sostenible, es decir, considerando sus vínculos con los aspectos sociales y económicos, así como los impactos de las decisiones actuales sobre las decisiones futuras. Según la Ley N° 28611 – Ley General del Ambiente, indica que la gestión ambiental es un proceso permanente y continuo, constituido por el conjunto estructurado de principios, normas técnicas, procesos y actividades, orientado a administrar los intereses, expectativas y recursos relacionados con los objetos de la política ambiental y alcanzar así, una mejor calidad de la vida y el desarrollo integral de la población, el desarrollo de las actividades económicas y la conservación del patrimonio ambiental y natural del país.

Los Gobiernos Locales son las Autoridades Ambientales Locales y sus funciones y atribuciones ambientales son las asignadas por la Constitución y su Ley Orgánica, Artículo X Promoción de Desarrollo Integral, en el marco del proceso de descentralización, debiendo ejercerla en concordancia con la Política Nacional Ambiental y Regional, la Agenda Ambiental Nacional y Regional y la normativa ambiental nacional.

Descripción

El proyecto consiste en:

1. Fortalecimiento de la Oficina de Medio Ambiente de las seis Municipalidades
2. Implementación de instrumentos de gestión ambiental

Comisión ambiental Municipal

- Diagnóstico Ambiental
- Plan de acción ambiental
- Agenda ambiental Local
- Política Ambiental Local
- Sistema de Gestión Ambiental
- Zonificación económica ecológica
- Gestión de riesgos
- Acceso a la información ambiental
- Gestión de residuos sólidos
- Gestión del Agua, etc.

Meta física y localización

Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
“Fortalecimiento de las capacidades de gestión ambiental dentro del ámbito de la Mancomunidad Qhapac Qolla” Costo	01 S/. 700,000	01 Proyecto					

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del Proyecto:

“DESARROLLO DE CAPACIDADES HUMANAS PARA LA CONSERVACIÓN Y USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES EN LA MANCOMUNIDAD QHAPAC QOLLA”

Justificación

En términos generales las condiciones de vida de una gran sector de la población de la Mancomunidad, guardan relación con el uso y conservación de los recursos naturales. Así mismo la presión humana causa un efecto en el deterioro de la naturaleza que conlleva a poner en riesgo la salud de la misma población. Se postula que con un adecuado programa de educación ambiental las poblaciones humanas pueden, en base a actividades sostenibles y un cambio de actitud hacia los recursos, lograr mejores niveles de vida y bienestar.

Las razones de interés para la comunidad para resolver aspectos negativos ya expuestos son:

- Elevar el nivel educativo de la población en función al conocimiento del uso y conservación de la biodiversidad.
- La formación de una conciencia ambiental en la población regional.
- Promover el cambio de actitud frente a problemas ambientales como contaminación y pérdida de diversidad biológica
- Promover la participación ciudadana en las decisiones que involucra su bienestar y desarrollo.

Descripción

El proyecto contempla un programa de actividades y capacitaciones dirigida a estudiantes de las Instituciones Educativas y Sociedad Civil

5. Educación ambiental en centros educativos: inicial, primaria, secundaria y superior.
6. Formación de promotores con especialidad en medio ambiente
7. Capacitación a docentes de nivel inicial, primario, secundario y superior; y comunicadores sociales
8. Preparación de módulos de capacitación para alumnos de todos los niveles.
9. Impresión de afiches.
10. Impresión de trípticos.
11. Impresión de almanaques.
12. Difusión de spots con motivos ambientales en radio y televisión.
13. Preparación de videos en temas ambientales.
14. Impresión de boletines tipo texto referidos al proceso de educación ambiental y biodiversidad.
15. Desarrollo de conversatorios y capacitación con participación de la población.
16. Organización de concursos referidos a la solución de problemas ambientales y al uso y conservación de la biodiversidad.
17. Organización de concursos de dibujo, poesía y cuento referidos a los recursos naturales.
18. Organización de campañas integrales de forestación.

Meta física y localización

Actividad Proyecto	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
“DESARROLLO DE CAPACIDADES HUMANAS PARA LA CONSERVACIÓN Y USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES EN LA MANCOMUNIDAD QHAPAC QOLLA” Costo	01 S7. 500,000	01 Proyecto					

PERFIL BASICO DE PROYECTO

Nombre del Proyecto:

“Proyecto Gestión eficiente, prevención y mitigación fenómenos naturales para hacer frente al cambio climático”

Justificación

El impacto económico más significativo que ha tenido la Mancomunidad Qhapac Qolla, en los últimos tiempos, producto del clima es sin duda, la pérdida de vidas humanas. Producto de las heladas, en lo que va del año 2013, van dieciséis muertos y más de 800 personas afectadas por infecciones respiratorias, principalmente niños. Las temperaturas han bajado hasta menos trece grados centígrados, y se estima que entre mayo y junio la temperatura bajará hasta menos veinte grados centígrados. Del mismo modo, las bajas temperaturas afectan al ganado y a los productos agrícolas, principal sustento de muchas familias de la región .

Si bien el cambio climático no se puede controlar desde una política pública, y menos en el corto plazo, se cuenta con información por adelantado de la ocurrencia de fenómenos como este. Esto debería de trasladarse a una cultura de prevención y atención temprana que evite costos tan altos como es el de la vida humana. Asimismo, las innovaciones tecnológicas (públicas, en caso de no existir incentivos para la empresa privada) se pueden orientar hacia la generación de tecnologías para mejorar la productividad agrícola y ganadera mediante la disminución de riesgos por efectos climáticos (reforzamiento de semillas, invernaderos, uso del agua como controlador de la temperatura, entre otros). Por otro lado, la atención temprana y adecuada es muy importante, mejorar la capacidad de los centros de salud y del personal, orientar a la población para la prevención y detección temprana de síntomas, contar con sistemas de alerta y comunicaciones en la zona y orientar los programas sociales hacia la prevención y fortalecimiento de capacidades de la población y las comunidades.

Para afrontar este problema, en algunos sectores de la Mancomunidad han construido pequeños reservorios para almacenar agua durante la temporada de lluvias para ser utilizadas en la época de sequía para el ganado y la producción de forrajes.

Descripción

El proyecto contempla un conjunto de medidas para hacer frente al cambio climático, como son:

- Programa de prevención ante inundaciones
- Programa de prevención y mitigación para hacer frente las heladas y el Friaje.
- Programa de viviendas saludables
- Programa de cosecha de agua

Meta física y presupuesto

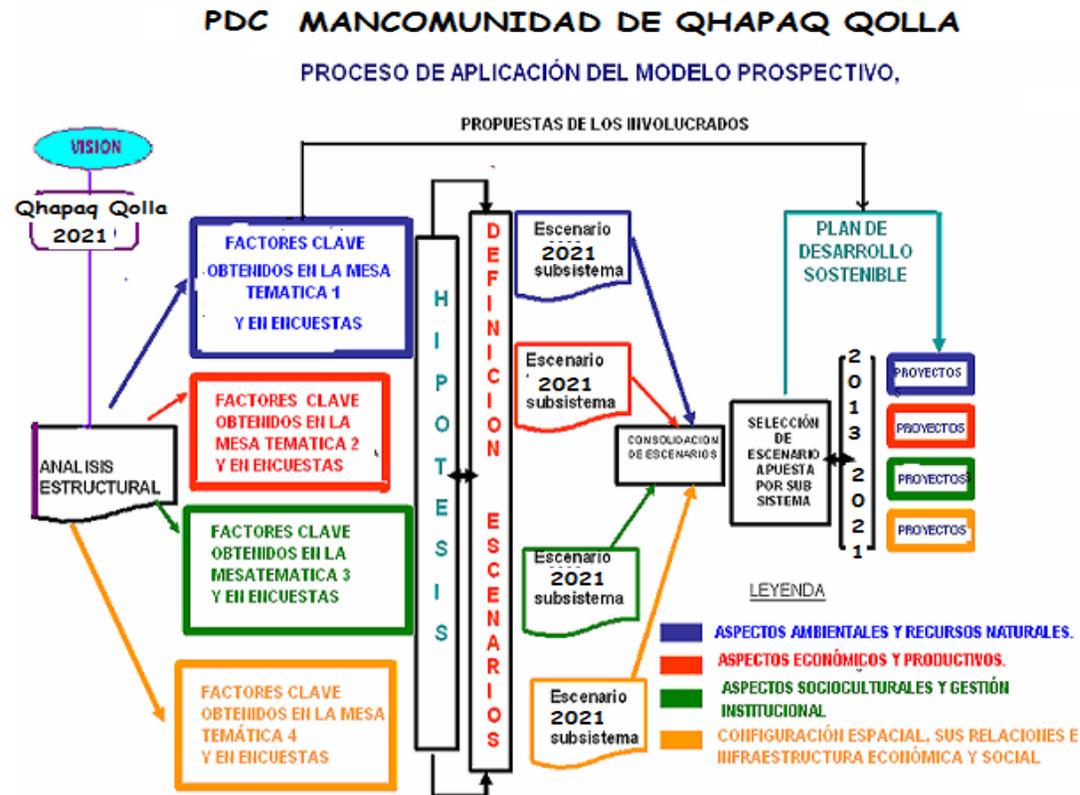
Actividad	Meta	Mancomunidad					
		Atuncolla	Cabana	Mañazo	Paucarcolla	Tiquillaca	Vilque
“Proyecto Gestión eficiente, prevención y mitigación fenómenos naturales para hacer frente al cambio climático” COSTO	01 S/. 900,000	01 Proyecto					

ANEXO B.

DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PDC MMQQ 2021

La PLANIFICACIÓN PROSPECTIVA- ESTRATEGIA L, es un conjunto de principios teóricos, procedimientos metodológicos y técnicas que pueden ser aplicados a cualquier tipo de organización social que demande un objetivo, que persigue un cambio situacional futuro. La Prospectiva se concreta metodológicamente, mediante el uso del Modelo Prospectivo-Estratégico, o ruta metodológica, aplicable en la formulación de un Plan estratégico como el PDC MMQQ 2021, tal se ilustra a continuación.

La Prospectiva se concreta metodológicamente, mediante el uso del Modelo Prospectivo-Estratégico. Este nos da la ruta metodológica, aplicable en la formulación de un Plan Estratégico, tal como se ilustra en el siguiente esquema:



ETAPA	PREGUNTA GUÍA	HERRAMIENTAS UTILIZADAS EN PDC MMQQ
1. Visión y Estado del Presente. (Diagnóstico)	¿Qué ocurre ahora?	-06 talleres distritales de sensibilización y un taller de involucrados - <u>Descentralizado</u> . Con todos los actores clave involucrados , más Tres sesiones de trabajo del Equipo Técnico, para el <u>Análisis estructural</u> y la selección de Factores Críticos, a partir del diagnóstico realizado.
2.Estado del Futuro	¿Qué puede ocurrir al 2021?	-Taller de <u>Especialistas(a)s</u> y del Equipo técnico : <u>Formulación Hipótesis</u> al 2021, y Probabilidades de ocurrencia. -02 sesiones de trabajo del equipo técnico <u>Construcción de escenarios</u> .
3.El futuro deseable y Arquitectura Estratégica	¿Qué hacer?	<u>02 sesiones de trabajo del Equipo Técnico</u> . <u>Plan de Acción</u> : Definición objetivos, metas y acciones estratégicas.

A continuación se detallan los pasos metodológicos:

1.-TALLERES (6) DISTRITALES DE SENSIBILIZACIÓN PARA LA FORMULACIÓN DEL PDC MMQQ 2021.

Participantes : Autoridades del Distrito, donde se realiza el Taller, Directivos de la MMQQ, Equipo de consultores del FEC/ CTB-APCI, Profesionales y funcionarios de la Municipalidad del Distrito, Representantes de entidades públicas, privadas, ONG, presentes en el Distrito

La finalidad de estos seis talleres distritales ha sido lograr que los participantes capten, en forma participativa y den sus juicios de valor sobre las Estrategias Metodológicas y Organizacionales para la formulación del PDC MMQQ 2013-2021. :

Resultado 1. Los y las participantes conocieron sobre el proceso de formulación del PDC MMQQ 2013-2021, definieron su representantes para participar en las reuniones y evento técnicos programados , y asumieron roles y compromisos en este proceso de formulación.

Resultado 2. Los y las participantes han formulado propuestas de los factores positivos y negativos a considerar en el desarrollo sostenible de la MMQQ al 2021.

2. TALLER DE INVOLUCRADOS SOBRE VISIÓN Y ESTADO DEL PRESENTE.

Participantes : Representantes de los seis distritos de la MMQQ, Directivos de la MMQQ, Equipo de consultores del FEC/ CTB-APCI, Representantes de entidades públicas, privadas, ONG, invitados.

La finalidad de este Taller ha sido construir colectivamente una Visión sobre el desarrollo competitivo y sostenible de la MMQQ al 2021, 2. Validar los factores de competitividad territorial identificados en los seis talleres de sensibilización, y sentar las bases para un trabajo inter institucional articulado.

Resultado 1. Los y las asistentes plantearon una Visión sobre el desarrollo competitivo y sostenible de la MMQQ al 2021.

Resultado 2. Los y las Asistentes identificaron y analizaron los factores internos y externos, que influyen esa Visión.

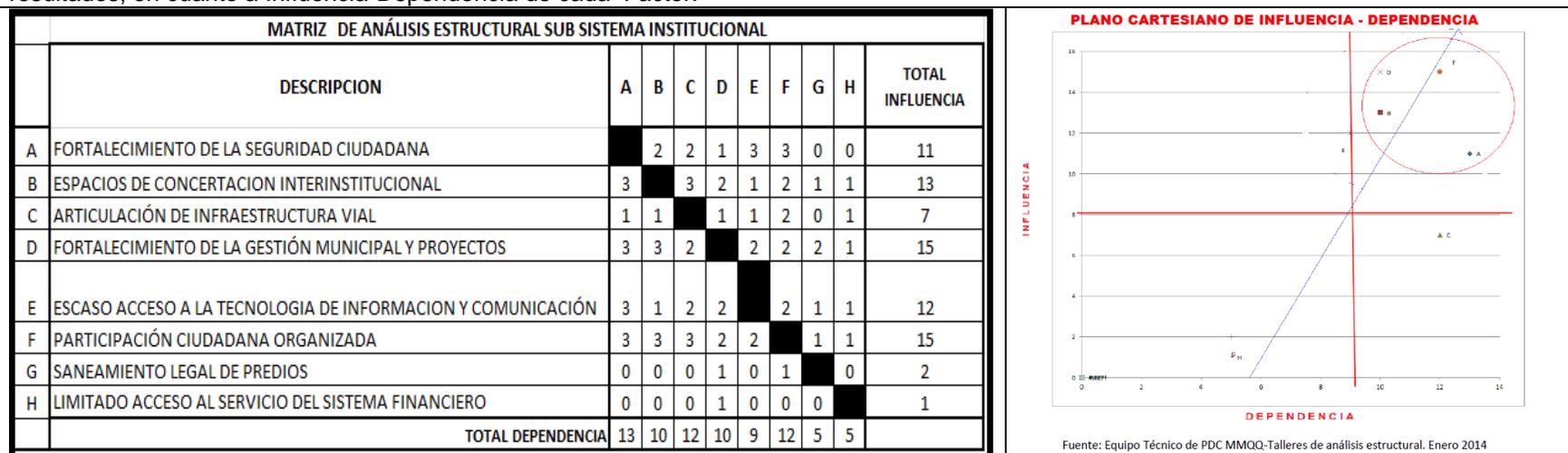
Resultado 3. Los y las asistentes aclararon y/o definieron sus roles institucionales, para un trabajo articulado

2. TALLER DE ANÁLISIS ESTRUCTURAL. EL EQUIPO TÉCNICO IDENTIFICA LOS FACTORES CRÍTICOS DE COMPETITIVIDAD

Con los resultados del diagnóstico ya realizado en el primer taller de involucrados, se llevó a cabo el Taller de Análisis Estructural, con el equipo Técnico. Tiene por objeto visualizar las principales variables o factores críticos esenciales para explicar la evolución futura de la empresa. Los resultados del Análisis Estructural se presentan a continuación:

EN EL SUB SISTEMA POLITICO INSTITUCIONAL

Un total de 8 factores relevantes fueron identificados previamente. La Matriz de Análisis Estructural de estos factores muestra los siguientes resultados, en cuanto a Influencia-Dependencia de cada Factor:



Los factores ubicados en el cuadrante II, son los que tienen alta influencia y alta dependencia. Es decir, si se hace algo a favor de estos factores, generarán una influencia mayor sobre todos los otros factores, generando una reacción en cadena en lo que constituyen el sub sistema Institucional de la MMQQ. Pero si no se hace algo o se hace algo negativo, estos factores del cuadrante II, harán que todo el sub sistema Político Institucional principalmente se perjudique.

Entonces, los Factores críticos de competitividad a los que la alta dirección de la MMQQ debe mirar con atención, son los que se ubican en el cuadrante II:

-  Fortalecimiento de la seguridad ciudadana
-  Espacios de Concertación Interinstitucional
-  Fortalecimiento de la Gestión Municipal
-  Participación ciudadana organizada

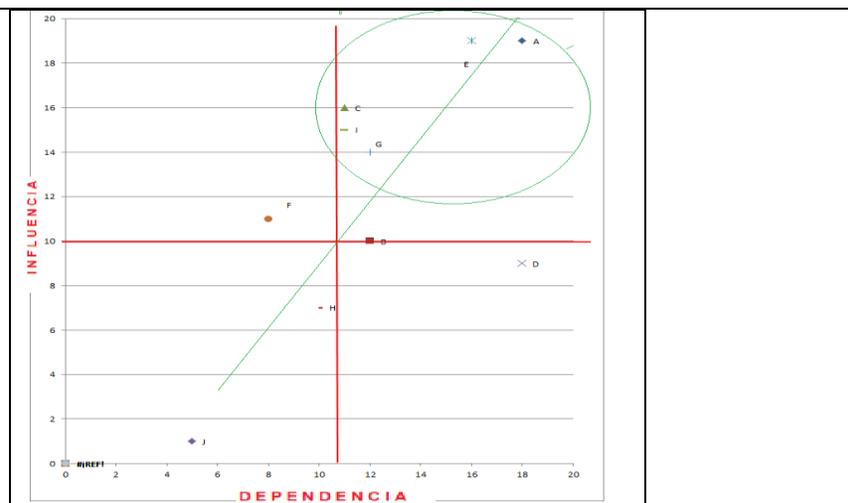
Todo lo dicho, no quiere decir que los otros factores no son importantes. Sí lo son. Pero la MMQQ debe mirar sistémicamente, con más atención y con enfoque estratégico, estos 4 factores críticos de competitividad en los institucional



EN EL SUB SISTEMA ECONÓMICO PRODUCTIVO

Un total de 10 factores relevantes fueron identificados previamente. La Matriz de Análisis Estructural de estos factores muestra los siguientes resultados, en cuanto a Influencia-Dependencia de cada Factor:

MATRIZ DE ANALISIS ESTRUCTURAL DEL SUB SISTEMA ECONÓMICO PRODUCTIVO MMQQ												
	DESCRIPCION	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	TOTAL INFLUENCIA
A	FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES (-)	2	3	3	2	1	2	2	2	2	2	19
B	DISPONIBILIDAD DE SUELOS APTOS PARA LA ACTIVIDAD AGROPECUARIA (+)	2	2	2	2	0	1	0	0	1	0	10
C	INFRAESTRUCTURA DE RIEGO (-)	3	3	3	2	1	2	1	0	1	0	16
D	POTENCIAL AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL DE LA PRODUCCION (+/-)	2	1	2	2	1	1	0	0	0	0	9
E	INNOVACION TECNOLOGICA PRODUCTIVA Y AGROINDUSTRIAL(-)	3	2	2	3	3	2	1	2	1	0	19
F	LIMITADA MAQUINARIA AGRÍCOLA, EQUIPAMIENTO E INFRAESTRUCTURA AGROPECUARIA(-)	1	1	0	3	3	1	1	1	0	0	11
G	ARTICULACION DE MERCADO Y EMPRENDIMIENTO EMPRESARIALES (+/-)	2	1	1	1	2	2	2	3	0	0	14
H	EXISTENCIA DE RECURSOS TURÍSTICOS (+)	1	1	0	0	1	0	1	3	0	0	7
I	CAPACITACION Y PROMOCION EN SERVICIOS TURISTICOS Y ARTESANIA(-)	3	1	1	3	2	0	2	3	0	0	15
J	EXISTENCIA DE RECURSOS MINEROS(+)	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
TOTAL DEPENDENCIA		18	12	11	18	16	8	12	10	11	5	



Los factores ubicados en el cuadrante II, son los que tienen alta influencia y alta dependencia. Es decir, si se hace algo a favor de estos factores, generarán una influencia mayor sobre todos los otros factores, generando una reacción en cadena en lo que constituyen el sub sistema Económico Productivo de la MMQQ. Pero si no se hace algo o se hace algo negativo, estos factores del cuadrante II, harán que todo el sub sistema Económico Productivo se perjudique.

Entonces, los Factores críticos de competitividad a los que la alta dirección de la MMQQ debe mirar con atención, son los que se ubican en el cuadrante II:



- Fortalecimiento de la Organización de Productores
- Innovación tecnológica productiva e industrial
- Emprendimiento empresarial articulado al mercado
- Infraestructura de riego
- Capacitación de servicios turísticos y artesanales

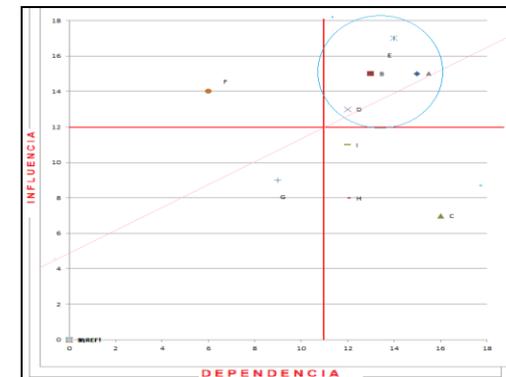
Todo lo dicho, no quiere decir que los otros factores no son importantes. Sí lo son. Pero la MMQQ debe mirar sistémicamente, con más atención y con enfoque estratégico, estos 5 factores críticos de competitividad económica y productiva.



EN EL SUB SISTEMA SOCIAL

Un total de 09 factores relevantes fueron identificados previamente. La Matriz de Análisis Estructural de estos factores muestra los siguientes resultados, en cuanto a Influencia-Dependencia de cada Factor:

MATRIZ DE ANÁLISIS ESTRUCTURAL SUB SISTEMA SOCIAL MMQQ											
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	TOTAL INFLUENCIA
A	DESNUTRICIÓN INFANTIL CRÓNICA	■	2	3	3	3	0	1	2	1	15
B	CALIDAD DE SERVICIO DE SALUD	3	■	3	3	2	0	1	2	1	15
C	PREVALENCIA DE ENFERMEDADES RESPIRATORIAS	2	1	■	1	2	0	1	0	0	7
D	LIMITADA COBERTURA DE SERVICIOS BÁSICOS (VIVIENDAS SALUDABLES)	2	1	3	■	1	1	1	2	2	13
E	MEJORAR LA CALIDAD EDUCATIVA	2	3	2	0	■	3	2	3	2	17
F	IMPLEMENTACION Y CAPACITACION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION	1	3	1	0	3	■	1	2	3	14
G	VIGILAR LA SEGURIDAD ALIMENTARIA DENTRO DE LAS I.E.	2	1	1	1	1	0	■	1	2	9
H	IGUALDAD DE OPORTUNIDADES Y DERECHOS	1	1	1	1	1	1	1	■	1	8
I	ACCESO A PROGRAMAS SOCIALES	2	1	2	3	1	1	1	0	■	11
TOTAL DEPENDENCIA											
		15	13	16	12	14	6	9	12	12	



Los factores ubicados en el cuadrante II, son los que tienen alta influencia y alta dependencia. Es decir, si se hace algo a favor de estos factores, generarán una influencia mayor sobre todos los otros factores, generando una reacción en cadena en lo que constituyen el sub sistema Social de la MMQQ. Pero si no se algo o se hace algo negativo, estos factores del cuadrante II, harán que todo el sub sistema Social se perjudique.

Entonces, los Factores críticos de competitividad social, a los que la alta dirección de la MMQQ debe mirar con atención, son los que se ubican en el cuadrante II:

-  Desnutrición infantil crónica
-  Calidad de los servicios de salud
-  Cobertura de servicios básicos.(Viviendas saludables)
-  Calidad educativa

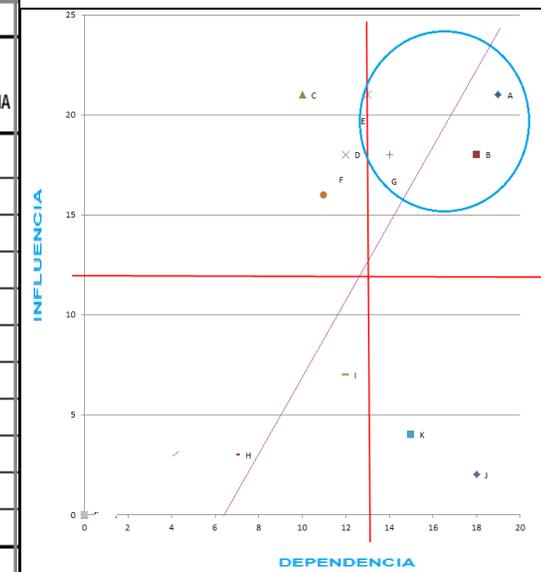
Todo lo dicho, no quiere decir que los otros factores no son importantes. Si lo son. Pero la MMQQ debe mirar sistémicamente, con más atención y con enfoque estratégico, estos 4 factores críticos de competitividad social.



EN EL SUB SISTEMA AMBIENTAL

Un total de 11 factores relevantes fueron identificados previamente. La Matriz de Análisis Estructural de estos factores muestra los siguientes resultados, en cuanto a Influencia-Dependencia de cada Factor:

MATRIZ DE ANALISIS ESTRUCTURAL SUB SISTEMA AMBIENTAL												
DESCRIPCION	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	TOTAL INFLUENCIA
A GESTIÓN DE RECURSOS HIDRICOS	3	2	2	1	1	3	1	2	3	3		21
B MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELOS	2	2	2	1	1	3	1	2	2	2		18
C ZONIFICACIÓN ECONÓMICA ECOLÓGICA	2	3	1	2	3	3	1	3	2	1		21
D IMPLEMENTAR EL MANEJO INTEGRAL DE RRSS Y AGUAS RESIDUALES	2	2	1	2	2	1	1	2	3	2		18
E CAPACITACION PARA EL CUIDADO Y CONSERVACION DEL AMBIENTE	3	2	1	2	3	2	2	2	2	2		21
F IMPLEMENTACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN AMBIENTAL.	2	2	1	3	3	2	1	0	1	1		16
G MEDIDAS DE PREVENCION Y MITIGACION AL CAMBIO CLIMATICO	3	3	2	1	1	1	0	1	3	3		18
H IMPLEMENTACION DE TECNOLOGIAS LIMPIAS DE PRODUCCION AGROINDUSTRIAL	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0		3
I . ACTIVIDAD MINERA	2	1	0	0	1	0	0	0	2	1		7
J POTENCIAL DE RECURSOS HIDROBIOLÓGICOS	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0		2
K IMPLEMENTACIÓN DE UNIDADES BÁSICAS DE SERVICIO DE SANEAMIENTO Y AGUA POTABLE.	1	1	0	0	2	0	0	0	0	0		4
TOTAL DEPENDENCIA	19	18	10	12	13	11	14	7	12	18	15	



Los factores ubicados en el cuadrante II, son los que tienen alta influencia y alta dependencia. Es decir, si se hace algo a favor de estos factores, generarán una influencia mayor sobre todos los otros factores, generando una reacción en cadena en lo que constituyen el sub sistema Ambiental de la MMQQ. Pero si no se hace algo o se hace algo negativo, estos factores del cuadrante II, harán que todo el sub sistema Ambiental se perjudique.

Entonces, los Factores críticos de sostenibilidad y competitividad Ambiental ,a los que la alta dirección de la MMQQ debe mirar con atención, son los que se ubican en el cuadrante II:

-  Gestión de los recursos hídricos
-  Manejo y conservación de suelos
-  Capacitación para el cuidado y conservación del ambiente
-  Medidas de prevención y mitigación del cambio climático.

Todo lo dicho, no quiere decir que los otros factores no son importantes. Sí lo son. Pero la MMQQ debe mirar sistémicamente , con más atención y con enfoque estratégico , estos 4 factores críticos de competitividad y sostenibilidad ambiental



4. TALLER DE ESPECIALISTAS, PARA FORMULAR HIPÓTESIS Y DISEÑAR ESCENARIOS.

Participantes: Especialistas invitados y Equipo Técnico de formulación el PDC MMQQ-

Primer momento: Formulación de Hipótesis al 2021.

Con los resultados de la Valoración de las Tendencias y la Descripción y Valoración de los Factores Críticos, los participantes plantean las Hipótesis (H) o eventos futuros,

Segundo momento: probabilidad de ocurrencia de las Hipótesis

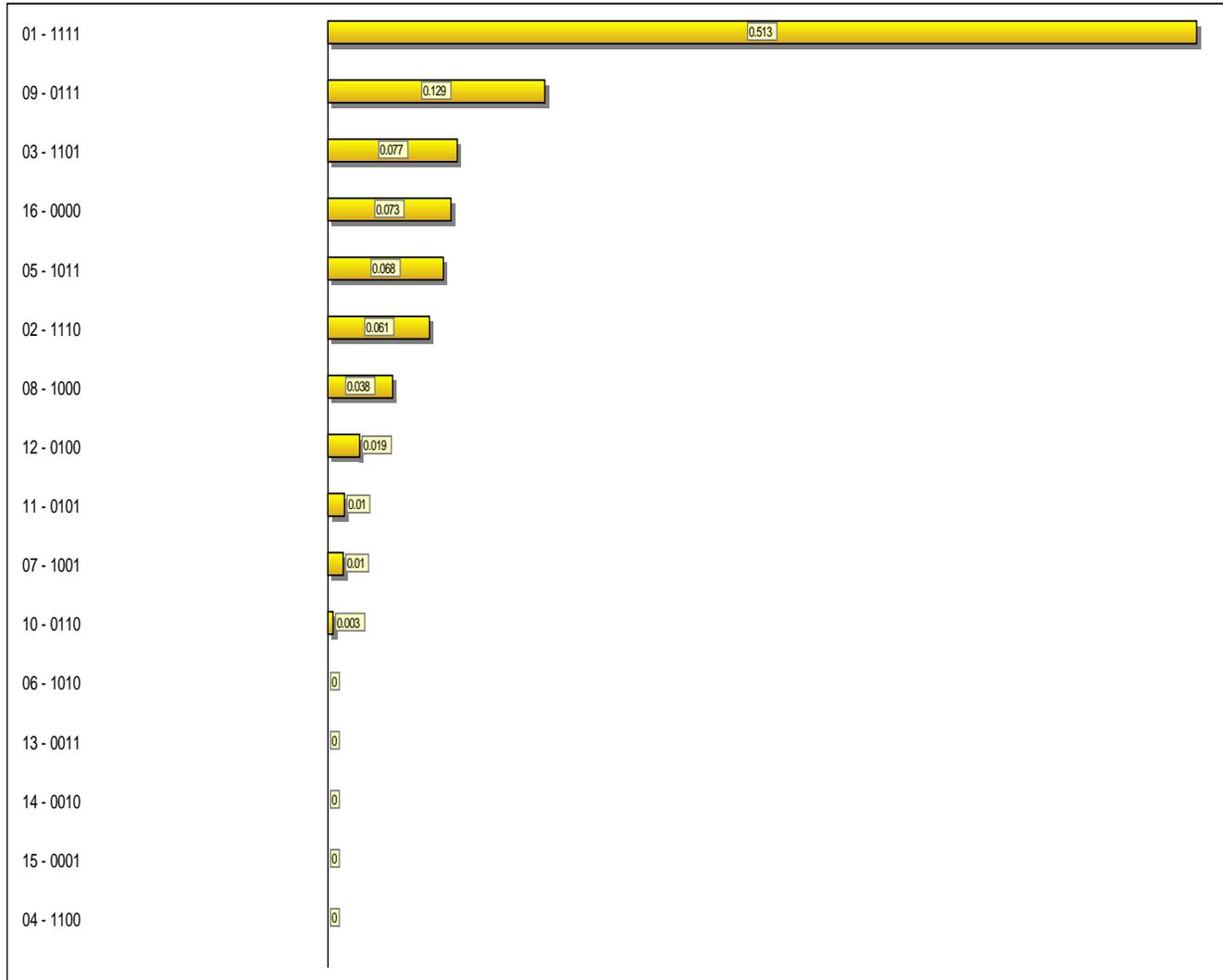
Los participantes en el Taller, según su percepción, conocimientos y experiencias, califican (en %) la probabilidad de ocurrencia de las Hipótesis formuladas. Estas calificaciones de los participantes, son procesadas mediante el Método de Impactos Cruzados (SMIC), que es un método computarizado que permite escoger los escenarios, considerando sus probabilidades de ocurrencia. Los resultados son:

HIPÓTESIS Y ESCENARIOS AL 2021, PLANTEADOS EN EL SUBSISTEMA POLÍTICO INSTITUCIONAL

HIPÓTESIS	DESCRIPCIÓN DE LA HIPÓTESIS AL 2021
H1.- FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA	Sólida organización de la seguridad ciudadana y reducción de la tasa de delincuencia de un 35% al 20%.
H2.- ESPACIOS DE CONCERTACIÓN INTERINSTITUCIONAL	Consolidación institucionalizada y articulación de las instituciones públicas y privadas.
H3.- FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL	Adecuada gestión municipal con instrumentos de gestión y administrativa actualizados
H4.- PARTICIPACIÓN CIUDADANA ORGANIZADA	Participación articulada y activa con las instituciones y organizaciones de la sociedad civil

Según las calificaciones de los especialistas, de los 16 escenarios posibles, tres de ellos son los más probables : el escenario 01: 1111(ocurren las 4 hipótesis) , el escenario 09:0111 (no ocurre la hipótesis 1), y el escenario 03:1101(no ocurren la hipótesis 3).

Histograma de probabilidad de dos cenários (INSTITUCIO)



© LIPSOR-EPTA-PROB-EXPERT

	Probabilidades
1 : H1	0.7
2 : H2	0.8
3 : H3	0.8
4 : H4	0.8

© LIPSOR-EPTA-PROB-EXPERT

	H1	H2	H3	H4
1 : H1	0.7	0.9	0.8	0.9
2 : H2	0.9	0.8	0.9	0.9
3 : H3	0.9	0.85	0.8	0.9
4 : H4	0.9	0.9	0.85	0.8

© LIPSOR-EPTA-PROB-EXPERT

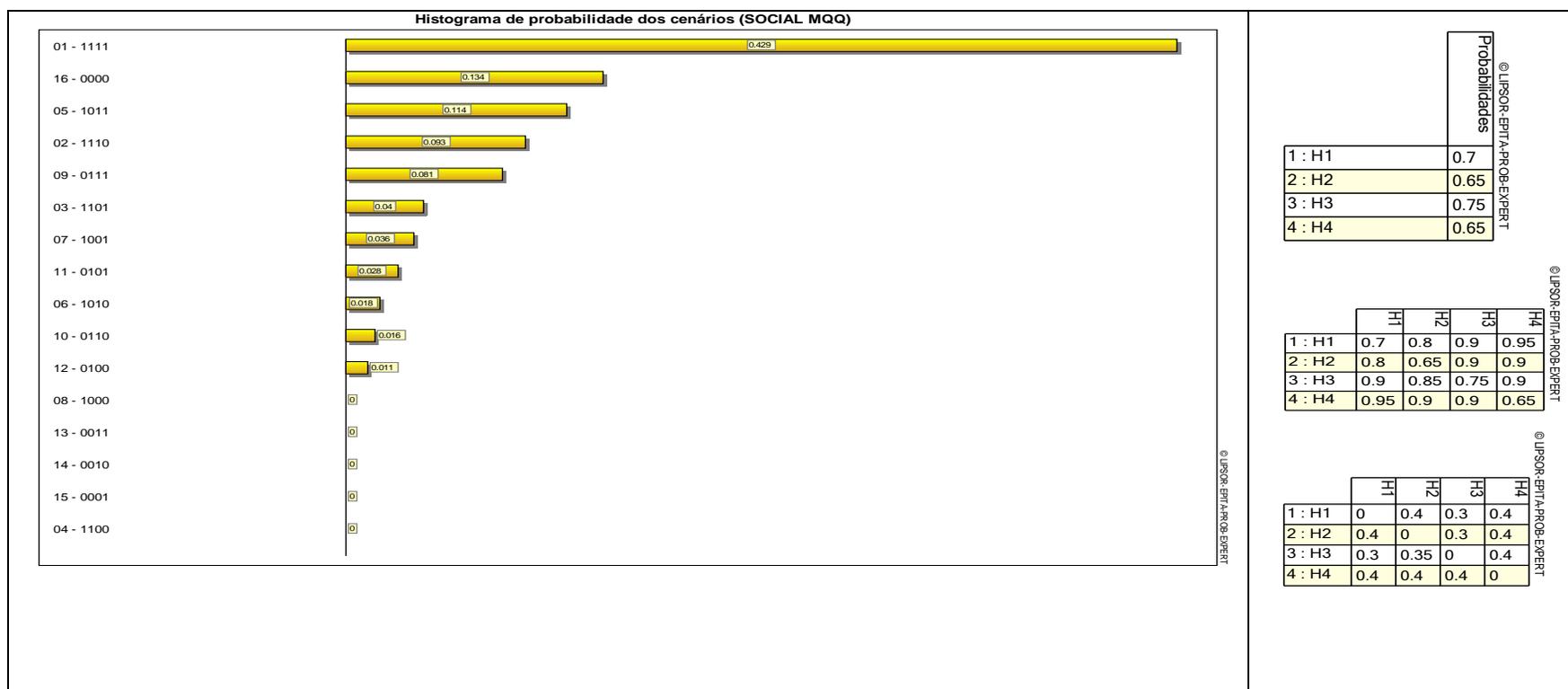
	H1	H2	H3	H4
1 : H1	0	0.6	0.6	0.5
2 : H2	0.7	0	0.4	0.3
3 : H3	0.4	0.4	0	0.3
4 : H4	0.5	0.4	0.4	0

© LIPSOR-EPTA-PROB-EXPERT

HIPÓTESIS Y ESCENARIOS AL 2021, PLANTEADOS EN EL SUBSISTEMA SOCIAL

HIPÓTESIS	DESCRIPCIÓN DE LA HIPÓTESIS AL 2021
H1.- DESNUTRICIÓN INFANTIL CRÓNICA	La desnutrición infantil crónica ha disminuido a 17.1 % en 7 años, por lo tanto ha disminuido su morbilidad y mortalidad en la MM.QQ.
H2.- CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD	La calidad de los servicios de salud, ha mejorado en atención, atendidos, infraestructura, equipamiento, personal, capacitación y acceso en la MM.QQ..
H3.- COBERTURA DE SERVICIOS BÁSICOS.(VIVIENDAS SALUDABLES)	La cobertura de los servicios básicos han mejorado en: agua, desagüe y luz, también en infraestructura de vivienda por habitantes en la MM.QQ.
H4.- CALIDAD EDUCATIVA	La calidad Educativa ha mejorado logrando más personas con educación a través de mejor: infraestructura, equipamiento, personal capacitado en la MM.QQ.

Según las calificaciones de probabilidad de ocurrencia de las hipótesis al 2021, dadas por los especialistas, de los 16 escenarios posibles, cuatro ellos son los más probables : el escenario 01: 1111(ocurren las 4 hipótesis) , el escenario 16 :0000 (no ocurren ninguna de las hipótesis), el escenario 05:1011(no ocurren la hipótesis 2) y el escenario 02 :1110(No ocurre la hipótesis 4).



HIPÓTESIS Y ESCENARIOS AL 2021, PLANTEADOS EN EL SUBSISTEMA ECONOMICO PRODUCTIVO

HIPÓTESIS	DESCRIPCIÓN DE LA HIPÓTESIS AL 2021
H1.FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES	Al 2021 se incrementara en un 20%, el número de organizaciones de productores constituidas formalmente y funcionando orgánicamente.
H2.INNOVACION TECNOLOGICA PRODUCTIVA E INDUSTRIAL	Al 2021 se incrementaran en un 5% los rendimientos productivos de la producción agropecuaria.
H3.EMPREDIMIENTO EMPRESARIAL ARTICULADO AL MERCADO	Al 2021, se incrementará en un 5% el número de emprendimientos formales y articulados al mercado.
H4.INFRAESTRUCTURA DE RIEGO	Al 2021 se incrementará la superficie agrícola con riego a 5,000 has
H5.CAPACITACION DE SERVICIOS TURISTICOS Y ARTESANIA	Al 2021 se incrementará la capacitación y asistencia técnica en los servicios de turismo y artesanía

Según las calificaciones dadas por los especialistas, de los 32 escenarios posibles, hay una probabilidad media para que ocurran 5 escenarios el escenario 01: 11111(ocurren las 5 hipótesis) , el escenario 03:11101 (no ocurre la hipótesis 4), el escenario 19:01101(no ocurren las hipótesis 1 y 5), el escenario 23:01001(solamente ocurren las hipótesis 2 y 5), y el escenario 11:10101(No ocurren las hipótesis 2 y 4)

	Probabilidades
1 : H1	0.7
2 : H2	0.8
3 : H3	0.7
4 : H4	0.6
5 : H5	0.9

© LPSOR-EPITA-PROB-EXPERT

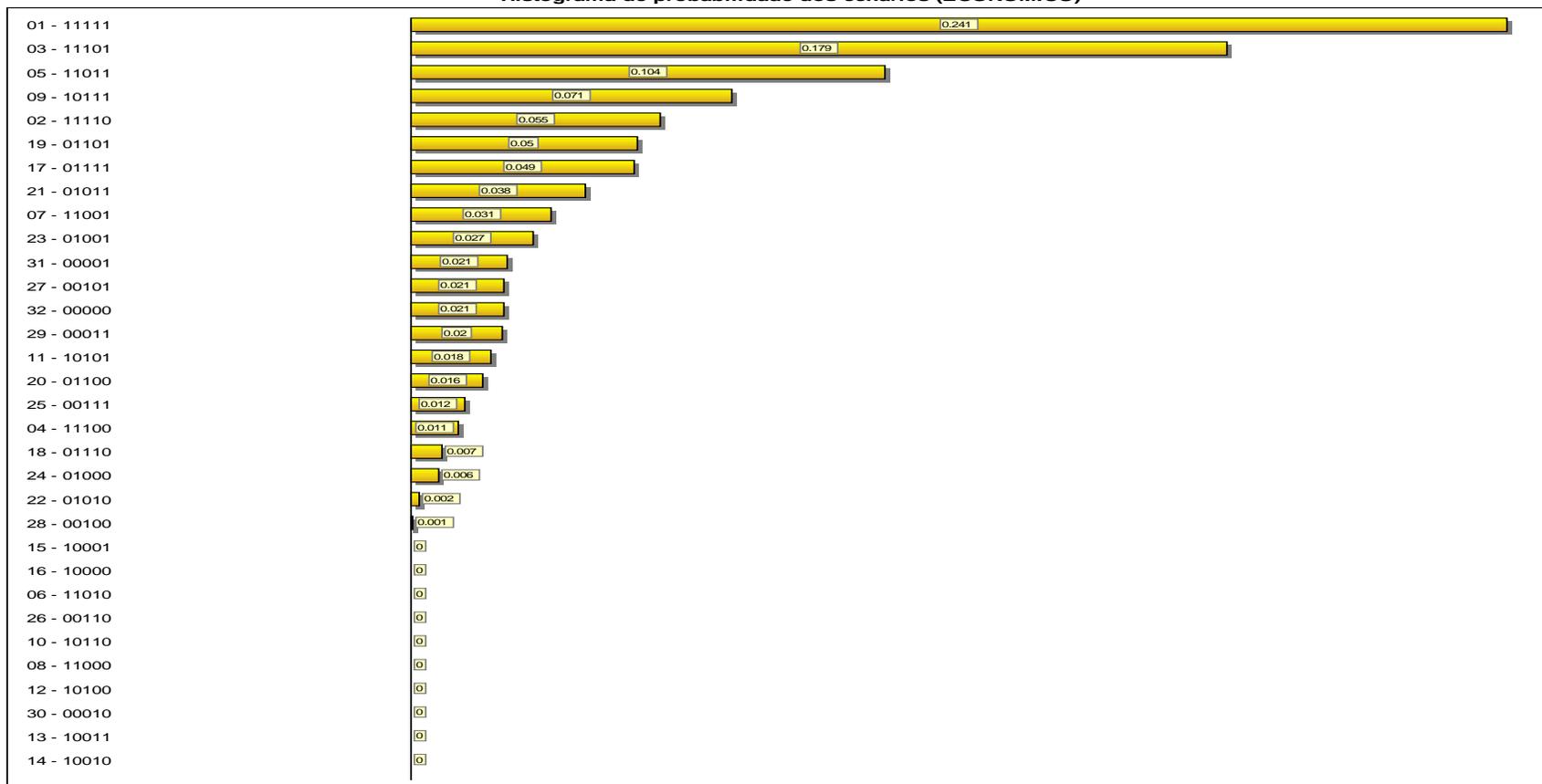
	H1	H2	H3	H4	H5
1 : H1	0.7	0.8	0.9	0.8	0.7
2 : H2	0.9	0.8	0.85	0.85	0.8
3 : H3	0.8	0.75	0.7	0.75	0.7
4 : H4	0.65	0.6	0.6	0.6	0.6
5 : H5	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9

© LPSOR-EPITA-PROB-EXPERT

	H1	H2	H3	H4	H5
1 : H1	0	0.5	0.4	0.6	0.65
2 : H2	0.7	0	0.7	0.8	0.8
3 : H3	0.7	0.5	0	0.7	0.7
4 : H4	0.4	0.5	0.6	0	0.6
5 : H5	0.7	0.9	0.8	0.9	0

© LPSOR-EPITA-PROB-EXPERT

Histograma de probabilidad dos cenários (ECONOMICO)



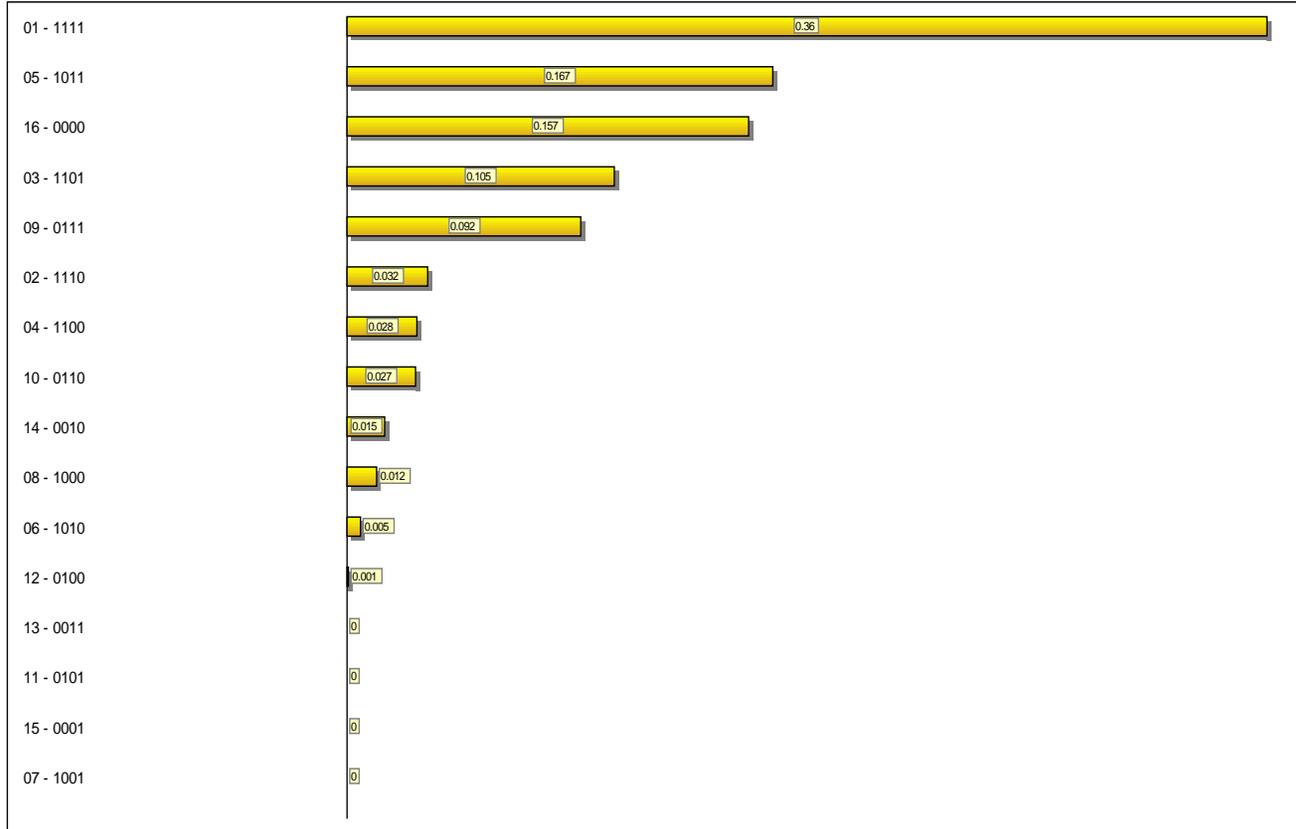
© JURSON, ENTHA, RPOB, EPIBERT

HIPÓTESIS Y ESCENARIOS AL 2021, PLANTEADOS EN EL SUBSSISTEMA AMBIENTAL

HIPÓTESIS	DESCRIPCIÓN DE LA HIPÓTESIS AL 2021
H1.GESTIÓN DE LOS RECURSOS HÍDRICOS	Eficiente gestión de recursos hídricos por cuencas con calidad y aprovechamiento racional.
H2.MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELOS	Manejo de suelos en base a una Zonificación Económica Ecológica evitando la degradación de suelos por efecto del cambio climático y actividades antrópicas en base a una cultura ambiental.
H3.CAPACITACIÓN PARA EL CUIDADO Y CONSERVACIÓN DEL AMBIENTE	Población e instituciones con mayor cultura ambiental
H4.MEDIDAS DE PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO.	Instituciones y población con acciones de prevención y mitigación a los efectos al cambio climático.

Según las calificaciones dadas por los especialistas, de los 16 escenarios posibles, cuatro ellos son los más probables : el escenario 01: 1111(ocurren las hipótesis) , el escenario 05:1011 (no ocurre la hipótesis 2), el escenario 03:1101(no ocurren la hipótesis 3) y el escenario 16:0000(No ocurren ninguna las hipótesis).

Histograma de probabilidade dos cenários (AMBIENTAL)



© LPSOR-EPTA-PROB-EXPERT

Probabilidades	
1 : H1	0.75
2 : H2	0.65
3 : H3	0.7
4 : H4	0.8

© LPSOR-EPTA-PROB-EXPERT

	H1	H2	H3	H4
1 : H1	0.75	0.8	0.75	0.8
2 : H2	0.7	0.65	0.7	0.7
3 : H3	0.8	0.8	0.7	0.85
4 : H4	0.85	0.8	0.85	0.8

© LPSOR-EPTA-PROB-EXPERT

	H1	H2	H3	H4
1 : H1	0.75	0.8	0.75	0.8
2 : H2	0.7	0.65	0.7	0.7
3 : H3	0.8	0.8	0.7	0.85
4 : H4	0.85	0.8	0.85	0.8

ANEXO C

LISTAS DE PARTICIPANTES EN EL PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PDC MMQQ 2021

LISTA DE PARTICIPANTES EN TALLER DE PDC - PAUCARCOLLA

Nº	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	INSTITUCION /ORGANIZACIÓN
1	FELICITAS M. FLORES MAMANI	TENIENTE DE CHINGARANI.	CHINGARANI.
2	MARIA LOPE MAYTA	TENIENTE GOBERNADOR.	CENTRO POBLADO HUANCANE PATA.
3	LIDIA GONZALES PINEDA	TENIENTE GOBERNADOR.	CC. RUMINE
4	AVELINA CUELA VARGAS	TENIENTE GOBERNADOR.	ANEXO MORO
5	JESUS N. VELASQUEZ YANQUI	TENIENTE GOBERNADOR.	COMITÉ DE RESERVA NACIONAL TITICACA COLLANA
6	JULIAN R. QUISPE LOPE	TENIENTE GOBERNADOR.	CORTE ESTACIÓN.
7	RAMEN ILAQUITA SUAÑA	TENIENTE GOBERNADOR.	SECTOR CHULARA.
8	ANGEL MESTAS APAZA	TENIENTE GOBERNADOR.	SECTOR PUCAMOCCO.
9	JUAN LUIS ORTIZ VALENCIA	ING. SUB- GERENCIA DESARROLLO ECONOMICO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUNO.
10	HONORATO CHOQUE PEREZ	PRESIDENTE DE RONDAS CAMPESINAS	PAUCARCOLLA.
11	NATIVIDAD ALIAGA APAZA		PAUCARCOLLA.
12	LUIS JUAN NINA HUANCA	JUEZ DE PAZ	PAUCARCOLLA.
13	MARCELINO A. GODOY LOPEZ	TENIENTE GOBERNADOR.	RESERVA NACIONAL DEL TITICACA.
14	JOSE L. LLANOS RODRIGUEZ	GOBERNADOR	PAUCARCOLLA.
15	BENEDICTO CONDORI C.	P. VIGILANCIA	CHALE.
16	ROBERTO CENTENO PASTOR	SECTOR COAJATE	COAJATE.
17	SANTIAGO ROJAS PINEDA	SAN MARTIN DE PORRAS YANICO.	CAPE.
18	VICENTE RAMOS BUENO	TENIENTE	LLOCOJACHI
19	CATALINA APAZA CH.	TENIENTE GOBERNADOR.	SAN JOSE COLLANA
20	JULIA APAZA MAYTA		BELEN TOTORANI
21	CORINA CASTILLO		VIZALLANI
22	MARTIN TICONA CASTILLO	TENIENTE GOBERNADOR.	VIZALLANI

23	JUANA F. RUELAS DE CASTILLO	TENIENTE GOBERNADOR.	CORCORANI
24	ADELA CANAZA SUCASACA	PARTICIPANTE	CINEGUILLA
25	ESPERANZA RAMIREZ MOLINA	PARTICIPANTE	CABANA
26	OFELIA FLORES VILCA	PARTICIPANTE	CABANA
27	TIMOTEO P. QUISPE PARI	PARTICIPANTE	CABANA
28	CIPRIANO NINA CURO	PRESIDENTE	CORCORANI
29	FAUSTO GUTIERREZ	PARTICIPANTE	HUANCARANI
30	GERMAN APAZA HUANCA	TENIENTE	CANCHARANI PAMPA.
31	MAXIMILIANO QUISPE		LLANTA PAMPA
32	ANTONIO CHAIÑA CHOQUE		PARCIALIDAD COLLANA

LISTA DE PARTICIPANTES EN TALLER DE PDC - MAÑAZO

Nº	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	INSTITUCION /ORGANIZACIÓN
1	SERAFIN A. ORTEGA	PARTICIPANTE	GAMA.
2	ANICETO ACERO PINO	PRESIDENTE	ASOC. PROD. LARIPATA.
3	JUSTA CHAMBILLA Z.	PRESIDENTE	BARRIO VISTA ALEGRE.
4	ADRIAN TICONA PACORI	VOCAL	MARCAHUI.
5	GENOVEVA F. CARPIO O.	SOCIO	QUEARAYA.
6	ULDARICO I. FLORES L.	SOCIO	QUEARAYA.
7	FABIAN HUARCA MAMANI	SOCIO	QUEARAYA.
8	BERNARDO VERA COAQUIRA	PRESIDENTE	APROQOPMA.
9	ROBERTO G. COILA CHOQUE	PRESIDENTE COMITÉ.	SAN JUAN DE QUEARAYA.
10	LUCIO FELIX JULI MAMANI	DIRECTIVO.	SAN JUAN DE QUEARAYA.
11	EVARISTA CONDORI PAXI	TENIENTE	CHAYPE HAYLLO.
12	JUAN BAUTISTA MANCILLA CORONEL	TENIENTE	CONAVIRI.
13	JUAN CHOQUE TICONA	SOCIO	COPANI DEL ROSARIO.
14	SALVADOR TAHUAYA MAMANI	DOCENTE	TECNOLOGICO MAÑAZO.
15	VALERIO AQUISE TAIRO	PRECIDENTE I.S.S.P. HUILAMOCCO	JAAP. HUILAMOCCO
16	JUSTINA TICONA OCSA	VOCAL	COMEDOR SAN MARTIN
17	JULIAN COAQUIRA MAMANI	PRESIDENTE	P.C. MENOSVALIDOS

18	ODON VILLALTA CUEVA	PRESIDENTE	CMUNIDAD HOMOPALLA.
19	JUANA CCOSI BORDA	SECRETARIA	SECTOR TOTORANI.
20	LORGIA MARINA ZAIRA CUEVAS		QUEARAYA.
21	P. BURGOS FERNANDEZ		ARTESANIA PACHAMAMA
22	FLORA MAMANI QUISPE.		QUEARAYA.
23	ENCARNACION LEON BURGOS	TENIENTE GOBERNADOR.	C.P. RINCONADA.
24	ELEUTERIO QUISPE E.	ALCALDE	C.P. CHARAMAYA.
25	JOHN ALBERT FLORES BURGOS	REGIDOR	C.P. CARI CARI.
26	PRIMITIVO R. LEON TICONA.	PRESIDENTE	C.U.A. CARI CARI.
27	HUGO SALAMANCA FLORES	PRESIDENTE	RINCONADA
28	MODESTO APAZA QUISPE.	PRESIDENTE	AGUA POTABLE CH.I.
29	SEVERA VILLASANTE MAMANI	PARTICIPANTE	SAN JUAN DE QUEARAYA.
30	BERTHA CHOQUE FERNANDEZ		COMUNIDAD QUEARAYA
31	JUSTA BURGOS FERNANDEZ		COMUNIDAD QUEARAYA
32	ALBERTO M. ORTEGA BENAVIDES	COMICIONADO	E.I.R.L. TRANSP. " ORTEGA"
33	PABLO CHARCA MAMANI.	PRESIDENTE.	C.C. CONAVIRI.
34	AMANDA ACHATTA VASQUEZ		SAN JUAN DE QUEARAYA.
35	ANA BENAVENTE MAMANI		SAN JUAN DE QUEARAYA.
36	VICTORIA TORRES CARPIO		SAN JUAN DE QUEARAYA.
37	MAXIMILIANO VILLASANTE APAZA	PRESIDENTE	SAN JUAN DE QUEARAYA.
38	MARIA HUANCOLLO ROQUE	ASISTENTE	SAN JUAN DE QUEARAYA.
39	DAMIANA GONZALES PINAZO.	ASISTENTE	SAN JUAN DE QUEARAYA.

LISTA DE PARTICIPANTES EN TALLER DE PDC - VILQUE

Nº	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	INSTITUCION /ORGANIZACIÓN
1	MAURICIO TICONA		AGUA BUENA
2	GREGORIO AGUILARA QUISPE		C.P. VISCACHANI
3	JON TICONA HUANCA		VILQUE

4	BONIFACIO CORONEL CHECCA	COMITÉ U.A.	MOLINO COTAÑA
5	MARCELINO FLORES CHURATA	PRESIDENTE	MACHACMARCA
6	GENOVEVO PEREZ QUISPE	GOBERNACIÓN	
7	DOMINGO LUNA QUISPE	TENIENTE GOBERNADOR	COAJASI
8	JUSTO TICONA FLORES	TENIENTE	CATACHILLA
9	PEDRO QUISPE	TENIENTE	HUANCASAYA
10	DANIEL CCALLA QUISPE	TENIENTE	HUANCASAYA
11	BIENVENIDO RAMOS ESPINOZA	PRESIDENTE	COMUNIDAD COAJASI
12	MARCELINA NEYRA ESPINOZA	PRESIDENTA CLUB.	COMUNIDAD COAJASI
13	ANA JULIA TURPO DE TICONA	PRESIDENTA	C.C. POATA VILQUE Y ANEXOS
14	EULOGIO E. GONZALES M.	PRESIDENTE	C.C. ULLAGACHI
15	JUAN VILCA FLORES	PRESIDENTE	COMUNIDAD YANARICE
16	JULIAN FERNANDEZ COAQUIRA	PRESIDENTE	ASOCIACION MOLINO
17	CALIXTO MENDOZA LIMACHI	PRESIDENTE	FRENTE AMPLIO DE DEFENSA DE LOS INTERESES DEL DESTRITO DE VILQUE
18	JOSEFA FLORES CHARCA		MOLINO
19	CARMEN COAQUIRA CHURA	PRESIDENTA	PROGRAMA EDUCAR UN NIÑO
20	JUANA LLANOS QUISPE	PRESIDENTA	CLUB DE MADRES DE CAYRANI.
21	EDILBERTO CAXI COAQUIRA	PRODUCTOR	CATACHILA
22	JUAN QUISPE QUISPE	SECRETARIO	SAN JERONIMO
23	VICTOR ZEA CCALLA	PRESIDENTE	HUANCASAYA
24	GLADYS OTAZU QUISPE	PRESIDENTA	MACHACMARCA
25	LUCIA OTAZU QUISPE	TESORERA	MACHACMARCA
26	JUAN VERA QUISPE	VICEPRESIDENTA	VILCANI
27	ISIDORA COAQUIRA DUEÑAS	COMUNERA	HUANCASAYA
28	CECILIA CASTILLO ANDRADE	COMUNERA	HUANCASAYA
29	BIENVENIDO VILCA VILCA	PRESIDENTE	C. SAN JERONIMO ULLAYACHI
30	BONIFACIO VILCA		YANARICO
31	EDUARDA FLORES CH.		MOLINO
32	MAXIMA CHURA QUISPE	PRESIDENTA DE LAS ARTESANIAS.	

33	NARCISA QUISPE A.		AGUA BUENA
34	OCTAVIO FLORES ANDRADE	ASOC. DE PROD. LACTEOS	SAN SANTIAGO
35	JUAN QUISPE APAZA		MOLINO
36	ROSA LUZ GARNICA H.		HUANCASAYA
37	PERCY A. CARRY ALATA	DIRECTOR	I.E.P. Nº 70719 MACHACMARCA
38	PEDRO DANIEL CALSIN CANAZA	PERSONAL DE LIMPIEZA	VILQUE.
39	GUILLERMO E. TICONA CONDORI	PRESIDENTE	ASOC. PROD. GANADEROS AGRICULTORES SECTR CHACALAYA
40	BERNARDINO CANAZA QUISPE	VICEPRESIDENTE	ASOC. DE PRODUCTORES MOLINO

LISTA DE PARTICIPANTES EN TALLER DE PDC - TIQUILLACA

Nº	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	INSTITUCION /ORGANIZACIÓN
1	HECTOR CALLE PAREDES	OPI	M.D. MAÑAZO
2	ADRIAN HUANCA ESCARCENA	GOBERNADOR	TIQUILLACA
3	PATRICIO TICONA IBEROS	TENIENTE GOBERNADOR	C.C. OCOMANI
4	MARIA QUISPE DE QUISPE	TENIENTE GOBERNADOR	C.C. ARBOLEDA
5	HERMILIA QUISPE HITO	TENIENTE GOBERNADOR	C.C. PAJSA
6	VALENTINA GUERRA CUTIPA	TENIENTE GOBERNADOR	C.C. CHACO
7	FRANCISCO AVENDAÑO PINAZO	TENIENTE GOBERNADOR	CONDURIRI
8	MARIANO AVENDAÑO ALDORI	DIRECTIVA	C.C. CONDORIRI
9	FRANCISCA CHURA VILLAERMOZA	COMERCIANTE	C.C. PAJSA
10	CIRILA MAYTA HUANCA	SOCIA	ASOCIACION DE OCCOMANI
11	LUCIANO H. CALLE CHURA	SECRETARIO	C.C. VIRCUYO
12	RICARDINA BEDOYA MENESES	PRESIDENTA	POBLACION CENTRAL TIQUILLACA
13	VALDES COAQUIRA DE GONZALES	ASISTENTE	ASOCIACION DE C.C. OCCOMANI
14	FLORENTINO CCALLA QUISPE		TIQUILLACA
15	ZENON VICTOR GUERRA CUTIPA	PRESIDENTE	C.C. CHACO
16	CONSTANTINO BUSTINZA CHURA	JUEZ DE PAZ	TIQUILLACA
17	BERNARDINA GUERRA CUTIPA	TESORERIA	ASOCIACION DE ARTESANAS CHACO CHUÑAHUI

18	NOLVERTO G. QUISPE PEREZ	REGIDOR	C.C. CONDURIRI
19	MARTIN FELIX TITO TITO	PRESIDENTE	C.C. ARBOLEDA
20	JUAN LUIS ORTIZ VALENCIA	TIQUILLACA	M.A. TIQUILLACA
21	DIONICIA CHURATA GONZALES	TENIENTE	C.C. CHINGARANI
22	VICENTE QUISPE GARANBEL	TENIENTE	C.C. CHILA
23	BONIFACIO ADUVIRI IBEROS	PRESIDENTE	C.C. OCCOMANI
24	SABINA PEREZ DE TICONA	SOCIA	ASOCIACION DE OCCOMANI
25	PEDRO VALDIVIA COLCA	VOCAL	C.C. CHINGARANI
26	JUSTINA PINAZO ACERO	POBLADOR	TIQUILLACA
27	NICOLAS Q. LIMACHI TORANO	PRESIDENTE	C.C. HUALLATANI
28	AMILCAR CHARAJA BEDOYA	JEFE DE DESARROLLO AGROPECUARIO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TIQUILLACA
29	FRANCISCO LUCAS QUISPE RAMOS		ARBOLEDA
30	PABLO CHURA GARAMBEL	REGIDOR	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TIQUILLACA
31	ELSA ZEA QUISPE	REGIDOR	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TIQUILLACA
32	FELIX DUEÑAS QUISPE	REGIDOR	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TIQUILLACA

LISTA DE PARTICIPANTES EN TALLER DE PDC - ATUNCOLLA

Nº	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	INSTITUCION /ORGANIZACIÓN
1	NICOLAS CABRERA MONTEAGUDO	SECRETARIO	C.C. JURIA
2	MARLENY VILCA CHAVEZ	ASISTENTE	C.C. SAN ANTONIO DE UMayo
3	JUAN F. GUTIERREZ FLORES	TESORERO	C.C. COCHELA
4	DEMETRIO TISNADO VILCA	JUEZ DE PAZ	
5	FRANSISCO QUISPE CHURATA	PARTICIPANTE	LLUNGO
6	FRANSISCO QUISPE HUANCA	SEGURIDAD	ATUNCOLLA
7	SIMON VILCA QUISPE	PARTICIPANTE	PALCAMAYO
8	MARIA VILCA QUISPE	PARTICIPANTE	LLANTTAPATA
9	NICOLAS NOA VELASQUEZ	PRESIDENTE	JIPA GRANDE CHICO
10	GERARDO GUTIERREZ VILA	PRESIDENTE G. RIO	LLULLUCHANI
11	ESTEBAN NOA CH.	PRESIDENTE	C.C. CHEJOLLANI

12	BENITO NOA BENITES	PRESIDENTE	C.C. LLULLUCHANI
13	PABLO VELEZ PACHACUTE	TENIENTE	C.C. PATACANCHA
14	EFRAIN VARGAS PAREDES	PARTICIPANTE	C.C. MOYOGACHI
15	BEATRIZ V. MAMANI MORA	ESPECIALISTA	GOBIERNO REGIONAL
16	CLAVER QUISPE VILCA	PRESIDENTA	ASOCIACION HUAYNA ZAPANA
17	ARNULFO MONTEAGUDO	PRESIDENTE	ALI GRANDE
18	LUCAS HUALLPA SUPO	PRESIDENTE	LOS ANGELES B.
19	FELICITAS NAYRA VILCA	PRESIDENTA	PALCAMAYO
20	AGUSTINO QUISPE BENITO	TENIENTE	C. LLULLUNE
21	FAUSTINA VILCA APAZA	TENIENTE	C.C. LLUNGO
22	VICTOR RUFINO COLCA NOA	PRESIDENTE QUINUA ORGANICA	COLCA
23	MANUEL ALVARO PAVIO	DIRECTOR	I.E.P. N° 70009 ATUNCOLLA
24	PEDRO MONTEAGUDO PAREDES	SECRETARIO	C.C. MOYOGACHI
25	SOFIA PASTOR TISNADO	SOCIO	C.C. MOYOGACHI
26	GILBERTO VALDIVIA COLCA	PRESIDENTE	C.P. SAN ANTONIO UMAYO
27	PILAR MANSILLA ESCALANTE	TESORERA	C.C. QUILLORA
28	AURELIO GUERRA CHURATA	TENIENTE	C.P. SAN ANTONIO UMAYO
29	PRESENTACION COAQUIRA CRUZ	PRESIDENTE	C.C. YANAMOCCO
30	ESTEBAN SERAFINO COLCA BERRIOS	FISCAL	ASOCIACION PROD. QUINUA
31	MARTIN QUISPE QUISPE	PARTICIPANTE	M.D. A.
32	ARISTIDES TISNADO PAREDES	PRESIDENTE	ASOC. LLANTTAPATA
33	ELIZABETH PACOMPIA MONTEAGUDO	PARTICIPANTE	
34	MARIA BERRIOS COLCA	PARTICIPANTE	MOYOGACHI
35	DOROTEA PAREDES	PARTICIPANTE	ARTESANIA KARI MAKI
36	JAIME FLORES CHOZ	PRESIDENTE	ASOC. BUENA VISTA
37	MARINA MONTEAGUDO	ASISTENTE	COLCA
38	HERMOGENES QUISPE APAZA	PRESIDENTE	C.C. COLLANA

39	NANCY PASTOR APAZA	PRESIDENTA	C.C. TICANI CHUPAPATA
40	HIPOLITO HUMPIRI CCOPA	PRESIDENTE	C.C. SAN SALVADOR
41	JUSTO PACOMPIA PARILLO	SECRETARIO	LOS ANGELES
42	NELIDA PAREDES COLCA	TENIENTE GOBERNADOR	C.C. TICANI PAMPA
43	SANTOS FLORES FLORES	PRESIDENTE	C.C. CACSI
44	JOSEFINA GONZALES PAREDES	REGIDORA	MUNICIPALIDAD DE ATUNCOLLA
45	JOSE TISNADO RUELAS	PARTICIPANTE	ET. IMPERIAL SILLUSTANI
46	BETI PAREDES VILCA	PRESIDENTA	C.C. TICANI PAMPA
47	BENITO GUTIERRES CHOQUE	PRESIDENTE	C.C. SN JOSE PRINCIPIO
48	JULIO R. VILCA MONTEAGUDO	PRESIDENTE	ORSETURC
49	RUTH VIRGINIA RIOS PACORI	DOCENTE	CRFA AMANECER QOLLA
50	GREGORIO MACHACA VILCA	PRESIDENTE	SAN ANDRES URBANO
51	M ISABEL PAREDES PAREDES	PRESIDENTA	SUMAC ILLAREY
52	HERMOGENES QUISPE APAZA	PRESIDENTE	C. COLLANA
53	FELICIANO TISNADO TICONA	TENIENTE GOBERNADOR	PATAS
54	ALEJANDRO APAZA QUISPE	PRESIDENTE	I.E.S. JOSE LLUNGO
55	TIBURCIO QUISPE APAZA	FISCAL	C.C. PATACANCHA
56	ADRIAN APAZA QUISPE	P.C. REGANTES	C.C. COCHILA
57	PASTORA LOPEZ CHOQUE	PRESIDENTA	C.C. COLCA
58	EULOGIO MAMANI QUISPE	TESORERO	C.C. PATA CANCHA
59	MAURO NOA QUISPE	PRESIDENTE	SECTOR BUENA VISTA
60	JUAN ROQUE VILCA	VOCAL	CENTRAL URINSAYA
61	ROMAN CHOQUE GUTIERREZ	PRESIDENTE	I.E. P. 70042 URINSAYA

LISTA DE PARTICIPANTES EN TALLER DE PDC - CABANA

Nº	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	INSTITUCION /ORGANIZACIÓN
1	HERMANEGILDO QUISPE Q.	PRESIDENTE	ASOCIAC. DE PRODUCTORES
2	ROXANA V. CAHUANA MIRANDA	SECRETARIA	JASS. YAPUSCACHI
3	ESTEFANIA ROQUE GUILLEN	PRESIDENTA	COMITÉ REGANTES DE YAPUSCACHI
4	BERTHA RIVERA OLIVERA	PRESIDENTA	SILARANI

5	ERASMO TICONA CONDORI	PRESIDENTE	SILARANI
6	MAXIMILIANO CUTIPA Q.	SOCIO	CINEGUILLAS
7	HILARIA BLANCOS EQUIAPAZA	PRESIDENTA	YAPUSCACHI
8	JULIO QUISPE VILCA	SOCIO	VIZALLANI
9	ADRIANA JOSEFA VILCA MAMANI	SOCIO	CINEGUILLAS
10	NICOLAZ RUELAS CANAZA	SOCIO	HUANCARANI
11	LUCILA MIRANDA ALEJO	PRESIDENTA	CINEGUILLAS
12	REYNALDO ALI VILCA	PRESIDENTE	VIZALLANI
13	RUFINA VILCA FLORES	VOCAL	CINEGUILLAS
14	NICOLAS M. LUZA B.	SOCIO	VIZALLANI
15	PEDRO CASTILLO GUTIERREZ	ASISTENTE	CINEGUILLAS
16	MANUEL MIRANDA CH.	ASISTENTE	CINEGUILLAS
17	VIDAL BALNCOS YQUIAPAZA	CONSEJO DIRECTIVO	COOPAIN - CABANA
18	ELMER MAMANI ROSAS		COOPAIN - CABANA
19	BONIFACIO J. VILCA QUISPE	ASISTENTE	CINEGUILLAS
20	PEDRO MAMNI ZELA	PERIODISTA	M. DISTRITAL DE CABANA
21	LUCAS MAMANI COAQUIRA	AGRICULTOR	YAPUSCACHI
22	ELEUTERIA BLANCOS COLLA	AGRICULTOR	TIRACOMA
23	ESTEFA QUISPE TOROCAHUA	AGRICULTORA	MAYCO
24	AMELIA RUELAS MOLINA	AGRICULTOR	HUANCARANI
25	HILDA MARTHA MAMANI QUISPE	ENFERMERA	C.S. CABANA
26	OMAR CONDORI CUNO	CONSULTOR	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANA
27	PILAR APAZA CHAMBI	VOCAL	VIZALLANI
28	PRIMITIVO CANAZA S.	AGRICULTOR	CINEGUILLAS
29	IRENE QUISPE OTAZU	AGRICULTOR	CINEGUILLAS
30	IRMA TINTAYA CANAZA	TENIENTE	
31	DOMINGO MAMANI ITO	TENIENTE	
32	EPIFANIO GUTIERREZ PAREDES	ALCALDE DE LA M.C.P. COLLANA	

33	BENEDICTA QUISPE CANAZA	TENIENTE	AYAGACHI
34	FABIAN SONCCO R.	SOCIO	VIZALLANI
35	DIONICIO CANAZA APAZA		VIZALLANI
36	DAVID E. ROJAS CANAZA	TENIENTE	COLLANA
37	BERNARDINA CUTIMBO B.	TENIENTE	CARCORANI
38	F. JULIA		
39	CIRILA AGUILAR CHARREZ	SUPLENTE	COOPAIN - CABANA
40	PILAR APAZA CHAMBI	ASISTENTE	VIZALLANI
41	VICTOR FLORES SALCEDO		VIZALLANI
42	CIPRIANO SALAZAR CHARCA	TENIENTE	MAYCO
43	MIRIAM MAMANI QUISPE	TENIENTE	BARRIO ALTO ALIANZA
44	ANDRES BEDOYA G.	PRESIDENTE DE LA COMICION	HUANCARANI
45	FANY R. CHURA CANAZA		HUANCARANI
46	JANET MARGARITA ARAUCO CHAM.	JEFATURA C.S. CABANA	MINSA C. S. CABANA
47	EUGENIA NINA FLORES		

LISTA DE PARTICIPANTES EN TALLER DE INVOLUCRADOS - CENTRAL PUNO

Nº	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	INSTITUCION/ORGANIZACIÓN
1	NICOLAS RUELAS CANAZA	SOCIO	COOPAIN
2	AMILCAR CHARAJA BEDOYA	JEFE DE DESARROLLO AGOPECUARIO - TIQUILLACA	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TIQUILLACA
3	MARGOTH NINA ESCOBAR	MEDICO VETERINARIO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TIQUILLACA
4	JESSICA PAMELA QUISPE ARAPA	MEDICO	EE.SS I-2 VILQUE
5	ROSA LUZ FARFAN SALAS	ENFERMERA	EE.SS I-2 TIQUILLACA
6	DAVID CHAIÑA GONZALES	MEDICO VETERINARIO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAUCARCOLLA
7	JULIO ALFREDO CHOQUEHUANCA CARI	TEC. ENFERMERIA	C.S. ATUNCOLLA
8	JORGE JULIO CHAVEZ CAHUANA	ECONOMISTA	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VILQUE
9	CALIXTO MENDOZA LIMACHE	PRESIDENTE	FRENTE AMPLIO EN DEFENSA DEL DISTRITO DE VILQUE

10	GREGORIO AGUILAR QUISPE	PRESIDENTE	C.C. VISCACHANI
11	ROBERTO QOILA CHOQUE	PRESIDENTE	COMITÉ DE REG. S.J ORCOSAYA
12	EPIFANO GUTIERREZ CHOQUE	PRESIDENTE	AGROINDUSTRIAS GALAC
13	ROXANA CAHUANA MIRANDA	SECRETARIA	JASS-CABANA-YAPUJCACHI
14	SONIA SANTUYO VALDIVIA	CONTROL DE CALIDAD	ORGANIZACIÓN SAN PEDRO ATUNCOLLA
15	MARIA ISABEL PAREDES PAREDES	PRESIDENTA	COOPERATIVA DE ARTESANAS
16	ERASMO TICONA CONDORI	PDTE. COMITÉ DE RIEGO SILARANI	COMITÉ DE RIEGO SILARANI - CABANA
17	FELIX DUEÑAS QUISPE	REGIDOR M.D. DE TIQUILLACA	
18	EMMA MARIA CHOQUE	JEFE DE ABASTECIMIENTO TIQUILLACA	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TIQUILLACA
19	ODON VILLALTA CUEVAS	PRESIDENTE	C.C HUMAPALLA
20	HILARIO BLANCOS	PRESIDENTE	COMUNIDAD DE YAPUECADI
21	SERAFIN ANGEL ORTEGA CARI	SOCIO	GAMA
22	ENCARNACION DIMAS LEON BURGOS	TENIENTE	C.R. RINCONADA
23	MAXIMO CONDORI MAMANI	DIRECTIVO	PAUCARCOLLA
24	GIL SOTO VILCA	PRESIDENTE	ANTOÑANI
25	ZENON GUERRA CUTIPA	PRESIDENTE	TIQUILLACA
26	SATURNINA COAQUIRA	PRESIDENTA	VILQUE
27	ELADIA QUISPE SUCASACA	PRESIDENTA	PHESCACHA - VILQUE
28	ADDERLY MAMANI QUISPE	RESPONSABLE DEL AREA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	VILQUE
29	VALERIO ETERIO AQUISE ZAIRA	PRODUCTOR	MAÑAZO
30	RICARDINA BEDOYA MENESES	PRESIDENTA	ASOCIACION DE VICUÑAS - TIQUILLACA
31	RODINA GUERRA	PRODUCTORA	
32	DOMINGO MAMANI	TENIENTE	AS. P. CANTERIA
33	BERNANDINA GUERRA CUTIPA	TESORERA DE A.R.T	ASOCIACION DE ARTESANIAS
34	VALENTINA GUERRA CUTIPA	TENIENTA	CHACO
35	LUCILA MIRANDA ALEJO	PRESIDENTA DEL SECTOR CIENEGUILLAS DE CABANA	PR. SECTOR C. CABANA
36	ESTEFA QUISPE CORACAHUA	DIRECTIVO	COLEGIO DEL DISTRITO DE CABANA

37	CIRILA AGUILARA CHAVEZ	JUNTA DIRECTIVA DE ADMINISTRACION	CABANA
38	EMER MAMANI ROSAS	TRABAJADOR E.T	COOPAIN - CABANA
39	VIDAL BLANCO IQUIAPAZA	DIRECTIVO DE COOPAIN- CABANA	COOPAIN - CABANA
40	PABLO CHARCA MAMANI	PRESIDENTE	MAÑAZO C.C. CONAVIRI
41	TEODORA AZA CALSIN	PRESIDENTE	PAUCARCOLLA C.P.STA BARBARA - MORO
42	FIDEL QUISPE ACUÑA	PRESIDENTE	ASOCIACION PESCADOR U MAYO
43	NICOLAS QUINTIN LIMACHE TICONA	PRESIDENTE	C.C HUALLATANI HILLUTAYASI
44	OCTAVIO FLORES ANDRADE	SECRETARIO	C.C. VILQUE Y ANEXOS
45	JON YASMANI TICONA HUANCA		DISTRITO - VILQUE
46	ANDRADE ROJAS MARIO		DISTRITO - TIQUILLACA
47	PEDRO CUTIPA ROJAS		DISTRITO - TIQUILLACA
48	ORTIZ CORDOVA SOCRATES	ADMINISTRADOR	MUNUCIPIO DE ATUNCOLLA
49	BENEDICTO CONDORI CARCASI	PRESIDENTE	SECTOR CHALA PAUCARCOLLA
50	IVAN MARINO VAZQUEZ C.	GESTOR	SIERRA EXPORTADORA
51	SANDRA FRISANCHO QUIROGA	GESTOR DE LAMPA	
52	BERTHA RIVERA OLIVERA	PROFESORA	PRESIDENTA DE PARCIALIDAD
53	GREGORIO MACHACA VILCA	PRESIDENTE	PRESIDENTES
54	JUAN LUIS ORTIZ VALENCIA	S.G. DE DESARROLLO ECONOMICO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAUCARCOLLA
55	BLADIMIRO CARI QUISPE	JEFE DE DESARROLLO ECONOMICO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ATUNCOLLA
56	LIDIA GONZALES PINEDA	TENIENTE	YANICO
57	JANET MARGARITA ARAUCO	ENCARGADO DE JEFATURA C.S CABANA	C.S CABANA
58	EDGARDO FLOREZ SANTOS	ADASAMA CABAN	M.D.C. CABANA
59	PILAR GONZALEZ DUEÑAS	TENIENTE	C.C CHILA
60	ANGEL MESTAS APAZA	TENIENTE GOBERNADOR	SECTOR PUCAMACCO - PAUCARCOLLA
61	AGUEDP RODRIGUEZ	REPRESENTANTE	MAÑAZO

LISTA DE PARTICIPANTES EN TALLER DE PDC – ESPECIALISTAS PARA FORMULAR HIPOTESIS Y PLANTEAR ESCENARIOS AL 2021

Nº	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	INSTITUCION/ORGANIZACIÓN
1	LUIS B. TICONA CHAMBI	ING. AREA AMBIENTAL	UNIVERSIDAD ALAS PERUANAS

2	BLADIMIRO CARI QUISPE	JEFE DELA OFICINA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	MUNICIPIO DE ARTUNCOLLA
3	SÓCRATES ORTIZ CÓRDOVA	ADMINISTRADOR	MUNICIPIO DE ARTUNCOLLA
4	SERGIO MEDINA TICONA	REGISTRO DE PATRIMONIO CULTURAL MATERIAL E INMATERIAL	DIRECCIÓN DESCONCENTRADA DE CULTURA DE PUNO DDC-PUNO
5	HÉCTOR B. OSCO VARGAS	PLANIFICADOR OPP	PELT
6	JOVITA ZAPANA CUTIPA	CONSULTOR	
7	VICENTE CHOQUEHUANCA TINTAYA	GERENTE DE PRODUCCIÓN	CIRNMA
8	MARIO CHOQUE A	GERENCIA REGIONAL RECURSOS NATURALES Y GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE.	GRNN-OMA
9	HERNAN GUTIERREZ SAMATA	RESPONSABLE	PELT
10	SALVADOR TAHUAYA MAMANI	SECRETARIO ACADÉMICO TECNOLÓGICO MAÑAZO	INSTITUTO DE EDUCACIÓN SUPERIOR TECNOLÓGICO MAÑAZO
11	GENARO UCHARICO VELASQUEZ	GERENTE GENERAL MMQQ	MANCUMUNIDAD MUNICIPAL QHAPAQ QOLLA
12	KAREN Z. ORDOÑO ZEGARRA	REPRESENTANTE	UNIVERDIDAD PRIVADA SAN CARLOS
13	NILDA MEDINA ORTEGA	REPRESENTANTE	UNIVERDIDAD PRIVADA SAN CARLOS
14	HEBERT RAMOS FLORES	ASESOR MD MAÑAZO	M. D MAÑAZO
15	HECTOR CALLE PAREDES	RESP. OPI	M.D MAÑAZO
16	JESSICA P. QUISPE ARAPA	JEFE DE EE.SS VILQUE	EE.SS I-2 VILQUE
17	CLAUDIA M. FLORES COILA	JEFE DE EE.SS TIQUILLACA	EE.SS I-2 TIQUILLACA
18	JUAN L. ORTIZ VALENCIA	DESARROLLO ECONOMICO	M.D PAUCARCOLLA
19	ERIK LEQQE QUISPE	COORDINADOR Z S	PECSA
20	MARCOS MALDONADO SUCARI	SUB GERENTE DE PROM EMP Y DESARROLLO ECONÓMICO RURAL	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO
21	MIRIAN CANAHUA ANCHAPURI	DESARROLLO ECONÓMICO	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAUCARCOLLA
22	HECTOR FLORES ORTEGA	PLANES Y PROYECTOS	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
23	RAUL RAMOS C.	PROGRAMACIÓN INV	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
24	EMMA MARIA CHOQUE IBEROS	JEFE DE ABASTECIMINETO	MUNICIPALIDAD TIQUILLACA
25	ADDERLY MAMANI QUISPE	ÁREA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	MUNICIPALIDAD VILQUE
26	HECTOR CALLE PAREDES	JEFE DE OPI	MUNICIPALIDAD DE MAÑAZO
27	DINA CUTIPA LAQUI	EIP_PUNO	CONECTAMEF


MANCOMUNIDAD MUNICIPAL
“QHAPAQ QOLLA”
 RESOLUCIÓN DE SECRETARÍA DE DESCENTRALIZACIÓN
 N° 473-2011-PCM/SD




 MUNICIPALIDAD DISTRITAL
 ATUNCOLLA


 MUNICIPALIDAD DISTRITAL
 MAÑAZO


 MUNICIPALIDAD DISTRITAL
 VILQUE


 MUNICIPALIDAD DISTRITAL
 TIQUILLACA


 MUNICIPALIDAD DISTRITAL
 PAUCARCOLLA


 MUNICIPALIDAD DISTRITAL
 CABANA



CTB PERÚ



APCI

Agencia Peruana de Cooperación Internacional

FONDO BELGA PERUANO DE ESTUDIOS Y CONSULTORÍAS